

бранной стратегии, организационной структуры и от того, каким образом эта структура функционирует.

Гибкость стратегии предъявляет большие требования к организационной структуре. Производственная система должна обеспечивать минимальный конфликт между текущим производством и внедрением новых видов продукции. По мнению зарубежных специалистов, будущее будет принадлежать тем компаниям и людям, которые могут управлять изменениями — быстро к ним приспособляться, быстро на них отвечать, их предвидеть.

При выработке принципов, методов управления предприятиями в рыночных условиях необходимо рационально использовать уже имеющийся мировой опыт и ряд положений теории менеджмента. В данной связи необходимо внедрение мониторинга, результатами которого должны быть постоянно внедряемые адекватные внешней среде рыночные механизмы управления предприятием.

## **ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Герасимова В.В.  
Студентка 5 курса  
Бобруйский филиал БГЭУ  
Руководитель: Н.А.Морозова

Финансовые результаты работы предприятий и организаций показывают нарастание негативных тенденций в экономике республики. Происходит ухудшение финансового состояния предприятий и организаций, продолжается рост числа убыточных предприятий, снижается рентабельность реализованной продукции в основных отраслях экономики.

Конечные результаты работы реального сектора экономики с каждым годом утрачивают свой вес. В течение 2001 года в промышленности наблюдалась тенденция снижения темпов роста выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг и, как следствие этого, прибыль в номинальном выражении выросла лишь на 13,1%.

В январе – октябре 2002 года прибыль промышленных предприятий в номинальном выражении выросла очень незначительно по сравнению с январем – октябрём 2001 года – 19,6%, в том числе в легкой промышленности – на 1%.

Это привело к росту числа убыточных промышленных предприятий. В первом квартале 2002 года более 40% промышленных предприятий имели убытки, в отдельных отраслях промышленности было каждое второе предприятие.

Сумма убытков по промышленности в январе – октябре 2002 года составила 181,8 млрд. рублей (42,6% от всей суммы убытков в экономике).

Как в 2001 году так и в 2002 году темпы роста затрат на производство и реализацию продукции, товаров, работ, услуг опережали темпы роста выручки от реализации. В результате продолжается значительное снижение рентабельности реализованной продукции во всех отраслях промышленности.

В январе – октябре 2002 года промышленности почти 60% рентабельных предприятий имели уровень рентабельности реализованной продукции, товаров, работ, услуг до 10%, в том числе легкой промышленности – 60,1%.

Низкий уровень рентабельности реализованной продукции, возрастающее количество убыточных предприятий – результат высоких издержек на производство и реализацию продукции опережает рост цен на продукцию и, как следствие, ведет к снижению темпов роста прибыли от реализации продукции.

На предприятиях Могилевской области производство продукции увеличилось лишь на 0,1% вместо прогнозных 4 – 5 %.

Не наращивание объемов производства продукции без учета потребностей рынка в тех или иных ее видах само по себе не характеризует степень эффективности хозяйствования.

В силу крайней низкой конкурентоспособности выпускаемой многими предприятиями продукции значительная часть ее не находит потребителей как на мировых, так и на внутреннем рынках. Мировой практикой доказано, что без структурной перестройки, модернизации техники и оборудования, обновления технологических процессов, практически невозможно.

Ниже среднего уровня по промышленности рентабельность продукции была у предприятий станкостроительной и инструментальной – 7,7%, электротехнической – 7% и текстильной – 1,6%.

Отсюда можно сделать вывод, что основными причинами низких показателей финансово-хозяйственной деятельности являются: устаревшая материально-техническая база, высокая изношенность основных средств.

Бесспорно, спектр проблем и усилий для поднятия финансового уровня предприятий очень велик. Однако, несмотря на все трудности, главным условием для достижения успехов на этом пути должны стать комплексные решения, дающие импульс к развитию.

Нужно найти аспекты инвестиционной привлекательности, необходимы структурные преобразования в экономике, совершенствование системы налогообложения, ускорение процесса акционирования и реструктуризации крупных предприятий.