

Эффект от финансирования банками проектов по улучшению условий ведения хозяйства в районах, пострадавших от аварии на ЧАЭС, включает:

1. *Агрорадиологические критерии*: снижение концентрации радионуклидов в продукции, улучшение качества продуктов питания (концентрация нитратов и т.д.), развитие технологий и способов снижения загрязнения радионуклидами продукции.

2. *Сельскохозяйственные критерии*: увеличение продуктивности (сельскохозяйственные культуры, животные), диверсификация производства, развитие адаптированных технологий и систем производства, улучшение технических знаний, уровень принятия технологий жителями (действующими лицами).

3. *Экономические критерии*: повышение чистого дохода за счет расширения спектра банковских услуг для финансовых участников, а также положительное влияние на местную экономику: стоимость и качество местного продукта производства и развитие местного рынка.

Перспективным представляется создание экологического банка, нацеленного на финансирование проектов по защите окружающей среды и оказание помощи населению для реабилитации условий жизни в загрязненных радионуклидами районах. Участие банка в экологических проектах будет способствовать укреплению взаимоотношений с клиентами, увеличению их финансовых потоков и приближению параметров ведения банковского бизнеса к уровню развитых стран.

**В.Е. Зуев**, соискатель  
РЭА им. Г.В. Плеханова (Москва)

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СИСТЕМЫ СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С УЧЕТОМ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ**

В Экологической доктрине Российской Федерации (2002 г.) в качестве приоритетных направлений развития экономических и финансовых механизмов рассматриваются такие направления, как: содействие развитию экологического аудита действующих предприятий, экологическому предпринимательству разных форм и добровольной сертификации; внедрение рыночных механизмов охраны природы, в том числе стимулирующих повторное использование и вторичную переработку промышленных товаров, оборот нереализованных прав на загрязнение и т.п.; введение ответственности производителя за произведенный продукт в течение всего цикла существования продукта и др. Развитие эколого-экономических механизмов увеличивает ответственность каждого производства в данном процессе. Это связано с пониманием управлен-

цами необходимости продвижения новых технологий обеспечения экологической безопасности и снижения экологических рисков в производстве. В то же время развитие экологических программ для многих предприятий является более чем отрицательным явлением, так как финансовое, а следовательно, и техническое состояние большинства из них требует существенного улучшения.

Среди подходов, позволяющих гармонизировать экономические и экологические интересы развития предприятия, можно отметить разработку систем управления предприятием на основе сбалансированных показателей, учитывая экологический аспект, а также внедрение автоматизированных систем контроля и управления предприятием (Enterprise Resource Planning (ERP)— управление ресурсами предприятия). Развитие конкуренции заставляет предприятия оптимизировать свои внутренние процессы, и реализация таких подходов способствуют достижению наилучшего результата. Тем самым учет экологических аспектов в системах управления предприятием на основе сбалансированных показателей позволит управлять экологическими рисками, которые в свою очередь отражаются на экономике предприятия в целом.

Системы учета экологических аспектов способствуют внедрению в управление предприятием таких рычагов, как система корпоративного управления предприятием, инструменты оптимизации издержек на охрану окружающей среды; инструменты снижения экологических рисков и процедуры внутреннего экоаудита. Рассмотрение вопросов, связанных со стратегическим управлением с учетом экологических факторов, показало необходимость разработки системы сбалансированных показателей и последующей ее оптимизации с учетом компенсаций в пользу поддержания характеристик объектов окружающей среды.

Для разработки системы сбалансированных показателей предлагается метод связи общей стратегии компании с операционным уровнем. Сбалансированная система показателей как система управления вводится с целью оценки эффективности деятельности предприятия, сочетающей финансовые и нефинансовые показатели. Они представляют собой баланс между внешними отчетными данными для акционеров и клиентов и внутренними характеристиками наиболее значимых бизнес-процессов, инноваций, обучения и роста. Сама система представляет собой сочетание объективных, легко поддающихся количественному учету результатов и субъективных параметров будущего роста. Разработанная схема стремлений основана на операционном разделении модели системы сбалансированных показателей с учетом экологических показателей на основные области, отображающие основные причинно-следственные связи уровней управления компанией.

Классификация факторов экоэффективности позволяет оценить безопасность деятельности предприятия для экосистемы с точки зрения двух групп риска. Первая группа оценок риска формируется экспертами как вероятность аварии по интервалам значений параметров технологического режима. Вторая группа оценок риска формируется экспер-

тами как вероятность аварии по комбинации значений нескольких параметров технологического процесса. Повышение качества управления предприятием с внедрением модели системы сбалансированных показателей возможно за счет использования оптимизационного алгоритма экологического управления, учета экономических и структурных особенностей объектов управления.

Внедрение системы сбалансированных показателей с учетом экологических факторов позволяет снизить затраты посредством совершенствования управления предприятием. Данная система показателей, которая прошла практическую апробацию на ОАО "Московский нефтеперерабатывающий завод", обеспечивает целенаправленный мониторинг деятельности предприятия с учетом всех аспектов его функционирования, позволяет составлять прогноз и предотвращать появление проблем, сочетает уровни стратегического и оперативного управления, контролирует существенные финансовые и нефинансовые показатели деятельности предприятия. Примером эффективности использования системы сбалансированных показателей с учетом экологического фактора стало снижение себестоимости продукции за счет уменьшения трудозатрат посредством совершенствования управления производством.

*А.М. Кабушко*, канд. экон. наук, доцент  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

## **ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ**

Экологизация экономического развития предполагает дальнейшее развитие производительных сил с корректировкой воздействия на природную среду и обеспечением экологической безопасности. Только имея четкие представления о величине воздействия на природную среду и масштабах экологических изменений, можно обоснованно планировать, регулировать, экономически стимулировать, разрабатывать приоритетные направления хозяйственной деятельности.

В значительной мере такая работа на уровне хозяйствующих субъектов может осуществляться с помощью эколого-экономического анализа. Проведение эколого-экономического анализа с позиций обеспечения экологической безопасности предопределяет выбор критериев и соответствующих показателей, характеризующих рассматриваемый процесс или явление. Правильный выбор критериев обеспечивает сопоставимость по отдельным параметрам (или их ряду) неоднородных по своей сущности процессов, предметов, явлений. Поэтому критерии, по которым производится анализ, необходимо в первую очередь увязать с непосредственно значимыми для экономического и социального развития характеристиками. Их выбор определяется целями проведения анализа.