

## МЕТОДЫ И ТЕХНОЛОГИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Разработка стратегии организации начинается с определения основных ориентиров предпринимательской деятельности (так называемой ее философии) и оглашения соответствующего послания, в котором сообщается о ее предназначении (миссии). Исходя из этого устанавливаются стратегические цели деятельности, определяется потенциал предприятия, вырабатываются гипотезы развития - альтернативные стратегии, делается выбор на основании сопоставления внешнего окружения и возможностей предприятия, тенденций развития и перспектив данной отрасли. Выработка стратегических решений включает в себя следующие этапы:

- анализ потенциала предприятия;
- анализ макроокружения организации;
- конфронтационный анализ (организация - конкуренция);
- детальный анализ параметров маркетинговой совокупности;
- синтез;
- планирование стратегических операций;
- прогнозы и предсказания.

Как результат рассматриваемых методов ставится задача разработки инструментальных средств, позволяющих обобщить и систематизировать эти методы, выделить оптимальные подходы, упростить процедуру разработки стратегических решений.

Павлючук Ю.Н.  
БГТУ (Брест)

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ БОЛЬШИХ СИСТЕМ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Проектирование организации больших систем является сложной, малоисследованной системно-технической проблемой. Одним из весьма существенных моментов в исследовании таких систем и проектировании структур управления является их декомпозиция, то есть разбиение на системы более низкого порядка и отдельные элементы с позиций природы протекающих производственно-технологических процессов, определение характера взаимодействия выявленных декомпонентов между собой, с точки зрения эффективности достижения как собственных целей, так и цели всей системы.

Декомпозицию можно рассматривать, как метод анализа больших систем, который позволяет установить разнообразие протекающих в системе процессов. В самом общем виде можно определить