

тами как вероятность аварии по комбинации значений нескольких параметров технологического процесса. Повышение качества управления предприятием с внедрением модели системы сбалансированных показателей возможно за счет использования оптимизационного алгоритма экологического управления, учета экономических и структурных особенностей объектов управления.

Внедрение системы сбалансированных показателей с учетом экологических факторов позволяет снизить затраты посредством совершенствования управления предприятием. Данная система показателей, которая прошла практическую апробацию на ОАО "Московский нефтеперерабатывающий завод", обеспечивает целенаправленный мониторинг деятельности предприятия с учетом всех аспектов его функционирования, позволяет составлять прогноз и предотвращать появление проблем, сочетает уровни стратегического и оперативного управления, контролирует существенные финансовые и нефинансовые показатели деятельности предприятия. Примером эффективности использования системы сбалансированных показателей с учетом экологического фактора стало снижение себестоимости продукции за счет уменьшения трудозатрат посредством совершенствования управления производством.

А.М. Кабушко, канд. экон. наук, доцент

Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

Экологизация экономического развития предполагает дальнейшее развитие производительных сил с корректировкой воздействия на природную среду и обеспечением экологической безопасности. Только имея четкие представления о величине воздействия на природную среду и масштабах экологических изменений, можно обоснованно планировать, регулировать, экономически стимулировать, разрабатывать приоритетные направления хозяйственной деятельности.

В значительной мере такая работа на уровне хозяйствующих субъектов может осуществляться с помощью эколого-экономического анализа. Проведение эколого-экономического анализа с позиций обеспечения экологической безопасности предопределяет выбор критериев и соответствующих показателей, характеризующих рассматриваемый процесс или явление. Правильный выбор критериев обеспечивает сопоставимость по отдельным параметрам (или их ряду) неоднородных по своей сущности процессов, предметов, явлений. Поэтому критерии, по которым производится анализ, необходимо в первую очередь увязать с непосредственно значимыми для экономического и социального развития характеристиками. Их выбор определяется целями проведения анализа.

Исходными данными для эколого-экономического анализа на предприятии могут служить:

- перечень факторов негативного влияния предприятия на окружающую среду и натуральные характеристики такого воздействия;
- региональные программно-целевые ориентиры его функционирования по уровню воздействия на окружающую среду с учетом перспектив развития производства;
- финансовые ресурсы и факторы, влияющие на них: затраты, которые может нести предприятие, отчисления от прибыли, льготы по налогу и др.;
- условия, накладываемые на предприятие экономико-правовым механизмом регулирования природопользования.

В условиях действия механизмов платежей за негативное воздействие на природную среду предприятию необходимо учитывать следующие показатели:

- облагаемую прибыль с учетом соответствующих льгот по налогу;
- балансовую прибыль предприятия;
- затраты на мероприятия производственно-экологической направленности, включаемые в себестоимость;
- отчисления из прибыли в бюджеты разных уровней;
- отчисления из прибыли в экологический фонд;
- экономический ущерб от негативного воздействия;
- размеры и ставки платежей и другие элементы экономической системы регулирования регионального природопользования, не действующей на предприятии.

Своевременный учет показателей позволит предприятию правильно выработать стратегию и тактику производственно-экономической деятельности.

Прогресс в достижении эколого-экономических целей может измеряться с помощью показателей экологичности, таких, как количество используемых сырьевых материалов и энергии; количество выделяемых газов; количество отходов, производимых в расчете на единицу продукции; эффективность использования сырья и энергии; число аварий, незапланированных выбросов, сбросов, связанных с негативным воздействием на окружающую природную среду; процент утилизации отходов; процент рециклирования материалов, используемых для упаковки; инвестиции в экологизацию производства; число судебных экологических рисков.