

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Традиционные методики технологического менеджмента исходят из описания внешних (на уровне «вход-выход») характеристик, которые в должной мере не включают сущность базовых технологий производства. Такое поведение чревато выработкой управленческих решений не отвечающих технологической сущности производства, что неизбежно обернется экономическим ущербом. Следовательно, необходимо выработать теоретические основы технологического менеджмента базирующихся именно на сущностных технологических закономерностях.

Управление технологическим развитием является насущной экономической задачей. При этом наиболее эффективные управленческие решения возможны только в том случае, когда они предопределяются закономерностями технологического развития.

Теория технологического развития включает законы: рационалистического, эволюционного и революционного развития.

Рационалистическое развитие (по сути механизация, автоматизация) характеризуется рядом нетрадиционных выводов:

- во-первых, механизация или автоматизация не затрагивает область технологических действий, поэтому не меняет качества технологии и в целом производства;
- во-вторых, она дает только экономический эффект и только в том случае, когда издержки живого труда превышают соответствующие издержки прошлого труда; к сожалению, для условий Республики Беларусь, по усредненным оценкам, механизация и автоматизация экономически не выгодна;
- в-третьих, со временем экономический эффект рационалистического развития характеризуется равенством издержек живого и прошлого труда;

Эволюционное развитие (приемы снижения издержек совокупного труда, расходуемого на выполнение вспомогательных технологических действий), возможно, например, посредством установления экономически оптимальной скорости вспомогательных действий. Традиционно считают, что экономически целесообразно только увеличение скорости.

Революционное развитие имеет гораздо больший спектр примеров снижения издержек труда.

Содержание теории технологического развития жестко регламентирует перечень возможных управленческих решений, а по сути - данная теория дает готовые рецепты управленческих решений, которые обоснованы и научно и экономически.