

ОПЕРАТИВНОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Эмпирические исследования показывают, что одной из основных целей предприятия в условиях современной экономики является выживание, которое можно обеспечить путем предотвращения угроз и обеспечения устойчивого развития предприятия. Для обеспечения выживания субъекта хозяйствования необходимо поддерживать его экономическую безопасность, что является условием наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и поддержания его устойчивого функционирования.

Для того чтобы распознавать угрозы, возникающие перед предприятием, по степени их опасности для его выживания, выделяют стадии кризиса, перечисленные в порядке возрастания степени опасности возможных угроз:

- стратегический кризис, который характеризуется появлением угроз со стороны внешнего окружения в совокупности с отдельными негативными тенденциями внутри предприятия;
- кризис результата, который проявляется в увеличении сроков оборачиваемости текущих активов, сокращении выручки, увеличении затрат, появлении убытков; однако предприятие все еще остается ликвидным и имеет возможность привлекать финансовые ресурсы со стороны для продолжения своей деятельности в прежних объемах;
- кризис ликвидности характеризуется отсутствием резервных фондов для покрытия убытков; привлечение заемных финансовых ресурсов маловероятно вследствие низкой ликвидности, поэтому предприятие вынуждено вести сокращенное воспроизводство;
- неплатежеспособность характеризуется тем, что для выплаты долгов и продолжения производства не хватает денежных средств, следствием чего является остановка производственной деятельности или начало процедуры банкротства.

Различные стадии кризиса характеризуются различными признаками, а также предполагают использование различных по продолжительности и направленности управленческих решений, т.е. антикризисных мероприятий. Представляется целесообразным классифицировать возможные антикризисные мероприятия по трем категориям:

- предупредительные меры - оперативные и тактические управленческие решения, позволяющие снизить риск возможной неплатежеспособности;
- экстренные меры - оперативные меры, направленные на быструю ликвидацию уже возникшей кризисной ситуации;
- последующие меры - стратегические и тактические управленческие решения по преодолению глубокого структурного кризиса, когда использование других мер уже малоэффективно.

Мероприятия по раннему предупреждению кризиса, а также последующие меры, направленные на преодоление глубокого структурного кризиса, являются стратегическими решениями и затрагивают вопросы инновационной и инвестиционной политики предприятия.

Основным параметром, характеризующим экономическую безопасность предприятия в краткосрочной перспективе, является его платежеспособность, поскольку неплатежеспособность является главным и единственным условием для возбуждения дела о банкротстве в суде, согласно белорусскому законодательству. Платежеспособность характеризует оперативную деятельность предприятия, связанную с использованием оборотного капитала. Следовательно, главной задачей предприятия для обеспечения экономической безопасности является избежание неплатежеспособности и банкротства в настоящий момент и в обозримом будущем. Исходя из данной предпосылки, все остальные характеристики предприятия, как прибыльность, конкурентная позиция, научно-технический потенциал и т.д. должны рассматриваться с точки зрения их влияния на платежеспособность предприятия.

Ванкевич Е.В.
ВГТУ (Витебск)

АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

В качестве основных тенденций развития внешней среды предприятий в современных условиях Республики Беларусь можно выделить следующие:

- в области экономики: нарастание технико-экономических диспропорций (массовая недогрузка производственных мощностей, рост числа убыточных предприятий, износ основного капитала, рост потерь и все более экстенсивное использование ресурсов); сокращение совокупного платежеспособного спроса в экономике, снижение склонности к инвестированию и сбережениям, обуславливающие приоритет краткосрочной активности, что ведет к снижению инвестиций и прежде всего – производственного характера; инфляция и рост дефицита ликвидных ресурсов; спонтанное саморазвитие рыночных отношений и рост теневой занятости, так называемой «серой» экономики»; социо-культурные тенденции: ухудшение качества рабочей силы при ее экстенсивном использовании, рост «социальной патологии» в обществе;
- в политико-правовом окружении предприятий: противоречивость, дискретность и нестабильность правового поля экономической деятельности; чрезмерное вмешательство государства в хозяйственную деятельность; бюрократизация государственной системы управления экономикой.

Указанные тенденции не абсолютны. В определенной мере им противостоит инертность самой экономической системы (что проявляется, например, в нечетком исполнении всех нормативных хозяйственных актов), а также развитие частного капитала, что приводит к росту так на-