

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫМИ ГРУППАМИ

Развитие рыночных отношений в постсоциалистических странах предопределило создание финансово-промышленных групп (ФПГ). Эффективное функционирование таких групп может быть обеспечено при организации управления каждой такой группой как целостным образованием. Последнее может быть обеспечено благодаря глубокому взаимопроникновению капиталов участников группы и приданию центральной компании реального статуса управляющей.

Другой важной задачей совершенствования управления ФПГ является обеспечение должного уровня управления на каждом из предприятий, входящих в ФПГ. Такая задача может быть успешно решена благодаря обоснованному перераспределению функций управления между управленческим персоналом центральной компании и управленческим персоналом других предприятий, входящих в ФПГ. При этом решением задачи стратегического управления должны заниматься в основном управленческие работники центральной компании, в то время как задачами текущего управления следует непосредственно заниматься работникам предприятий входящих в ФПГ.

Наконец, немаловажное значение для обеспечения эффективной деятельности ФПГ имеет реализация концепции маркетинга. Маркетинг следует рассматривать как составную часть управленческой деятельности в ФПГ и в соответствии с этим строить его систему управления.

Авдей О.Б.
БГТУ (Минск)

МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА В ЛЕСНОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Финансирование лесного хозяйства осуществляется из двух основных источников. Первый источник поступления средств – это доходы, получаемые от лесопромышленного производства, так называемое хозрасчётное финансирование. Второй источник, более весомый в структуре затрат – бюджетные ассигнования, покрывающие по определённым сметам расходы на осуществление лесохозяйственной деятельности, и представляющий собой сметно-бюджетное финансирование. В связи с этим, возникают и определённые трудности в формировании фонда оплаты труда работников. Свободно распоряжаясь лишь средствами от лесопромышленной деятельности, и не имея возможности использовать по своему усмотрению остатки бюджетного кредита, лесхозы лишаются самостоятельности в ведении хозяйства и теряют экономическую заинтересованность в рациональном использовании средств бюджета. При такой системе финансирования отсутствует прямая связь между объёмами денежных выплат и полученными конечными результатами.