

ной и недостаточно эффективной структуры управления предприятием (заводоуправления). Например, наряду с бухгалтерией учет ведется и в других службах (отделах).

Сущность управления может быть выражена, по нашему мнению, четырьмя основными общими управляющими функциями: планирование, учет, анализ и регулирование.

Каждая из этих функций может быть разделена на более мелкие элементы или подфункции (например, в планировании выделяется прогнозирование, в учете — его отдельные стадии).

Эти четыре управляющие функции тесно взаимосвязаны между собой и в совокупности действий образуют процесс управления, выражают его сущность. Они присущи всем системам управления.

*В.Е. Сыцко, д-р техн. наук,
К.И. Локтева, канд. техн. наук
БТЭУ (Гомель)*

КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫЙ ТОВАР — ОСНОВА СТАБИЛИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Переход к рыночной экономике в Республике Беларусь позволил насытить рынок непродовольственными товарами отечественного и импортного производства. В 2001 г. степень насыщенности рынка товарами составила 85—100 % по разным однородным группам. В связи с этим возникла проблема сбыта товаров на предприятиях и реализации в розничной торговле. Интенсификация коммерческих усилий по сбыту товаров потребовала от предприятий выявления потребности на производимую продукцию. Потребительная ценность товаров, характеризуемая их основополагающими характеристиками, в значительной мере определяет потребительские предпочтения и способствует увеличению продаж.

Кафедра товароведения непродовольственных товаров БТЭУ осуществляет на протяжении 20 лет творческое содружество с ОАО «Белфа» по проблемам расширения выпуска высококачественного конкурентоспособного искусственного трико-

тажного меха (ИТМ), т.е. с возможностью его реализации по мировым ценам.

Необходимость проведения исследований вызвана тем, что в настоящее время перед отечественной промышленностью стоит проблема замены импортных полиакрилонитрильных (ПАН) волокон, применяемых для производства ИТМ, на отечественные. Однако вырабатываемый в настоящее время ИТМ с применением отечественных ПАН-волокон уступает импортному ИТМ по качеству — имеет повышенные сминаемость, сваливание, массу ворсового покрова, уступает по показателям блеска и туше.

Выполнение таких исследований является актуальной для Беларуси проблемой. Ее своевременное решение целесообразно как с научной, так и с практической точек зрения. Поэтому проведенные авторами исследования (1986—1995 гг.) включались в состав важнейших научно-исследовательских программ НАН Беларуси (Материалы 2.18. Тема 10. “Исследование изменений структуры модификации ПАН-волокон в зависимости от технологических режимов” и др.).

Проведены комплексные исследования модифицированных ПАН-волокон типа М и волокон С, Д и импортных ПАН-волокон (КСД, АНД-442, RLM-BR-555 и др.). В результате проведенных исследований структурных параметров и свойств ИТМ установлены критерии прогнозирования его качества и конкурентоспособности.

Открытому акционерному обществу “Белфа” предложена методика экспертной оценки состояния ворсового покрова ИТМ, позволяющая выразить уровень его качества численными значениями. Методика апробирована путем оценки 16 образцов ИТМ, результаты которой позволили выявить различия между образцами однородного по структуре меха. На этой основе разработаны образцы ИТМ на базе отечественных ПАН-волокон различных по волокнистому составу и структуре. Разработана и внедрена на Жлобинском ОАО “Белфа” модель оценки уровней качества и конкурентоспособности ИТМ. Это позволило определить оптимальную структуру ассортимента промышленного ИТМ с получением значительного экономического эффекта. ОАО “Белфа” экспортирует искусственный трикотажный мех во многие страны мира, в том числе и в США.