

два основных направления исследований. *Во-первых*, усовершенствуется методика использования моделей жестко детерминистского типа: проведение многовариантных расчетов и модельных экспериментов с вариацией конструкции модели и ее исходных данных; изучение устойчивости и надежности получаемых решений, выделение зоны неопределенности; включение в модель резервов, применение приемов, повышающих приспособляемость (адаптивность) экономических решений к вероятным и непредвидимым ситуациям. *Во-вторых*, получают распространение модели, непосредственно отражающие стохастичеку и неопределенность экономических процессов и использующие соответствующий математический аппарат: теорию вероятностей и математическую статистику, теорию игр и статистических решений, теорию массового обслуживания, стохастическое программирование, теорию случайных процессов.

Причина существования вероятностных экономических отношений зависит от бесконечного числа разнообразных условий, при которых они действуют. Случайность является источником неопределенности в экономике.

Вероятностная сущность многих социально-экономических и технологических процессов, многовариантность материальных отношений, в которые вступают субъекты экономической деятельности, приводят к тому, что в сходных условиях одно и то же событие происходит неодинаково, т.е. имеет место элемент случайности. Это предопределяет невозможность однозначного предвидения наступления предполагаемого результата.

*М.В. Самойлов, канд. техн. наук  
БГЭУ (Минск)*

## **ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ КАК ЭЛЕМЕНТ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В современных условиях инновационная деятельность, представляющая собой осуществление качественно новых решений для конкретного предприятия, является сутью содержания его стратегии. Традиционная линейная модель

инновационного процесса с упором на роль НИОКР и отношение к рынку как к потребителю результатов технологической активности и технологического развития производства ограничивают возможности коммерциализации технологических новшеств и характеризуются зависимостью предприятия от “внешних” поставщиков технологических идей.

Японская модель инновационной деятельности, или японская модель передового опыта, позволяет осуществлять параллельную деятельность специалистов и служб предприятия по реализации технологического нововведения, т.е. реализовать одновременную работу над идеей нескольких групп специалистов, действующих в нескольких направлениях.

Однако такой подход, несмотря на все его достоинства, нельзя считать примером технологического развития производства, так как речь идет лишь о технических изменениях в выпускаемой продукции, такая деятельность практически не затрагивает технологических основ производства.

Только лишь на основе знания, с одной стороны, объективных закономерностей формирования и развития технологических процессов, с другой — реального технологического потенциала собственного производства можно строить стратегию технологического развития как элемента инновационной деятельности предприятия. При этом среди моделей технологического развития наиболее целесообразной видится модель, основанная на менеджменте технологий. Такой подход в начале инновационной деятельности позволяет предприятию определить пути освоения новых технологий, границы собственных технологических возможностей, определить экономическую целесообразность технологических новшеств. Данный подход не сводится лишь к оценке и выбору оборудования для новых технологических процессов, а к проведению действий, способных активизировать инновационный процесс на предприятии.

Для предприятия управление технологическим развитием не ограничивается лишь обновлением производственных фондов, а связано со стратегическим управлением и воссозданием производственного потенциала предприятия. Такое воссоздание понимается как непрерывное обновление по основным элементам: продукции, рынкам, организации производства, структуре, кадрам и т.д. Предприятия, управляющие технологическим развитием в рамках инновационной

деятельности, способны рационально распределить всегда ограниченные ресурсы между различными технологиями с учетом их экономической и технологической эффективности, сопоставляемой с издержками на достижение эффективности. Учет закономерностей технологического развития позволяет предприятию четче строить стратегию развития своих конкурентных преимуществ.

*В.Г. Саморядов, доцент  
БГЭУ (Минск)*

## **ПРАВСТВЕННЫЙ АСПЕКТ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Одним из направлений профессиональной этики является управленческая этика, которая представляет собой систему этических знаний и практических рекомендаций, сориентированных на управленческую деятельность. Она анализирует принципы и нормы нравственного поведения руководителя и лиц, участвующих в процессе управления, обобщает опыт нравственного решения конкретных проблем.

Значимость нравственного аспекта управленческой деятельности возрастает в связи с тем, что посредством управления соотносятся общественные, коллективные и личные интересы. Управленческая деятельность предполагает принятие обоснованных решений, исключаящих любые, в том числе моральные, потери.

В системе управления роль нравственности может быть рассмотрена в трех аспектах:

1. *Моральные качества руководителя.* Не только от его знаний и профессиональных способностей, но и от его моральных принципов, норм поведения в значительной степени зависит эффективность деятельности всего коллектива и каждого отдельного работника. Сильное воздействие нравственного авторитета руководителя проявляется в том, что он оказывает влияние на нравственную позицию подчиненных. От нравственного авторитета руководителя во многом зависят групповые нормы поведения, формирующиеся в коллективе. Поскольку положительный нравственный пример руководителя оказывает более слабое психологическое