

## **ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОЙ АНАЛИЗ КАК МЕТОД УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРНОЙ ПОЛИТИКОЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОБУВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

На пути экономического развития предприятия нередко возникают проблемы, связанные с недостатком собственных ресурсов, ограниченностью объема заемных и привлеченных средств. И поскольку экономическое развитие невозможно без учета множества составляющих, одной из которых является совершенствование управления товарной политикой предприятия, целесообразным будет использование высокоэффективных, но в тоже время низкочатратных методов посредством модернизации и создания новых товаров. К одним из таких методов относится функционально-стоимостной анализ (ФСА).

Область применения ФСА достаточно обширна, поскольку этот метод используется в различных сферах деятельности (проектирование, разработка и производство продукции; маркетинговые исследования; учет и отчетность и т.д.).

Поскольку формирование товарной политики преследует такие цели, как повышение конкурентоспособности продукции, создание новых товаров и уменьшение затрат на их производство, оптимизация ассортимента, продолжение ЖЦТ, то использование ФСА в системе управления позволит достигнуть следующего:

1. Усовершенствовать системы управления на основе ориентации управленческих решений на наиболее полное удовлетворение потребностей конкретного потребителя с учетом ресурсных возможностей предприятия.

2. Повысить обоснованность технико-экономических расчетов, а также выбрать направления формирования товарной политики.

3. Совершенствовать и развивать организационно-информационное обеспечение процесса управления товарной политикой предприятия.

Применение методов ФСА в системе управления предприятиями обувной промышленности (КП "КИСПО", ООО "Риф-1" — г. Киев) привело к следующим позитивным изменениям:

1) обеспечены более эффективные сбор и обработка вторичной информации (своевременно предоставляется информация о состоянии активов и пассивов для внешних и внутренних пользователей, данные об административно-управленческих расходах, резервных "сомнительных" долгах) и первичной информации (опрос);

2) используется метод моментных наблюдений для повышения контроля над качеством продукции на этапах производственного цикла;

3) разработана и внедрена в производство наиболее оптимальная ассортиментная программа.

*Е.А. Головкова, канд. экон. наук, Ю.В. Сербаяев  
БГЭУ (Минск)*

## **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РАСХОДАМИ УЧРЕЖДЕНИЙ НЕПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СФЕРЫ**

Проводимая в Республике Беларусь радикальная перестройка управления экономикой вызвала переход народного хозяйства к преимущественно экономическим методам управления на основе развития различных форм собственности. Основными направлениями реформирования учреждений непромышленной сферы являются: совершенствование механизма финансирования, изыскание дополнительных источников финансирования, управление расходами.

Государственные бюджетные учреждения с целью укрепления материально-технической базы и привлечения дополнительных финансовых ресурсов постепенно расширяют круг платных услуг. Однако здесь возникают некоторые проблемы в учете расходов по бюджетной и внебюджетной деятельности. Дело в том, что платные услуги выполняются работниками в основное рабочее время с использованием материалов, оборудования и площадей, содержащихся за счет средств бюджета, но отражаются как расходы, произведенные за