

ограниченной ответственности по отдельным обязательствам не должно противоречить принципам гражданского права.

Необходимо предусмотреть обязанность банка в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения платежных инструкций клиента возмещать причиненные клиенту убытки в полном объеме, включая упущенную выгоду. Такой подход способствовал бы реализации в полной мере не только принципа свободы договора, но и принципа равенства участников гражданских правоотношений.

Мальцев В.А., БГЭУ (Минск)

УСТРАНЕНИЕ БАРЬЕРОВ БЮРОКРАТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА В МЕНЕДЖМЕНТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

В стремлении стать лидерами по показателю рыночной доли многие производители сами шли на снижение цен, поставив производство на грань неприбыльности. В ряде бизнесов стала проявляться обратная зависимость между рыночной долей и прибылью. В столь различных отраслях как производство шоколада, автомобилей, стали, пластмасс наиболее прибыльными все чаще становятся небольшие участники рынка, а самые крупные понесли определенные потери прибыли. Высокая рыночная доля без высокой производительности не оправдывала себя.

Руководитель компании General Electric (GE) Джек Уэлч одним из первых среди лидеров крупных корпоративных структур применил в менеджменте переход от модели бизнеса «Будь первым или вторым в отрасли» к модели «Избавляйся от лишнего».

Неформальный характер программы «Избавление от лишней работы» позволил в большей степени вовлечь в процессы реструктуризации сотрудников низшего звена, улучшил коммуникации в компании GE и создал у сотрудников чувство личного контроля за происходящим в корпорации.

Маруга В.А., БГЭУ (Минск)

АНДЕРРАЙТЕРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ

Страхование в развитой рыночной экономике выполняет роль экономического стабилизатора, механизма защиты от случайных потерь. Оно может применяться для организации страховой защиты различных отраслей народного хозяйства, финансового обеспечения непрерывности производственного процесса, а также для страховой защиты граждан.

Для обеспечения рентабельного прохождения страховых операций страховое общество наряду с обеспечением финансовой устойчивости, качества страхового портфеля и постоянным расширением операций должно уделять важное внимание андеррайтерской деятельности. Андеррайтинг в страховании — это процедура отбора, исключения и классификации рисков, определения достаточности страхового покрытия, а также ставок страховых премий.

Международный опыт в области страхования позволяет более эффективно оценить результаты прохождения страховых операций. В зарубежной практике используется статистика, которая позволяет более полно учитывать и поступления страховых премий, и произведенные выплаты. На практике исчисляется показатель комбинированного уровня