

и далее - динамический эффект синергии. Размер финансовой синергии зависит от экономического потенциала объединяющихся компаний, оценке рынком эффективности программы реструктуризации и адаптации компаний.

*Макарова Н.Н., БТЭУПК (Гомель)*

## **ОЦЕНКА ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ**

Анализ внешней среды необходим для контроля и оценки внешних по отношению к предприятию факторов с целью предвидения потенциальных угроз и возможностей. Анализ внешней среды позволяет на основе альтернативного подхода разработать стратегию деятельности на рынке, учитывающую возможности и потенциальные угрозы внешней среды и обеспечивающую достижение целей предприятия.

Для разграничения факторов внешней среды по степени воздействия на разработку стратегии деятельности предприятия следует провести группировку критериев, разбив их на четыре группы с равными интервалами по размеру взвешенного балла. Возможны четыре группы факторов:

- от 0 до 0,14 балла - факторы, оказывающие слабое влияние на разработку стратегии деятельности предприятия;
- от 0,15 до 0,29 балла - факторы, оказывающие среднее влияние на разработку стратегии деятельности предприятия;
- от 0,30 до 0,44 балла - факторы, оказывающие сильное влияние на разработку стратегии деятельности предприятия;
- от 0,44 до 0,58 балла - факторы, оказывающие глобальное влияние на разработку стратегии деятельности предприятия

Наибольшее количество факторов содержится в группе с интервалом от 0,15 до 0,29 согласно взвешенному баллу. К ним относятся факторы экономические (налоговая политика, тенденции изменения внешнеэкономических связей), политико-правовые, социально-демографические, экологические и технологические. Сильное влияние (с взвешенным баллом от 0,30 до 0,44) на разработку стратегии деятельности предприятия оказывают такие факторы, как среднегодовые темпы инфляции, структура распределения доходов населения, наличие правовых актов по стандартизации, антимонопольной политике, сертификации товаров и услуг, управлению качеством и конкурентоспособностью товаров, финансам и т.д. К глобальным факторам с взвешенным баллом выше 0,44 принадлежит общее состояние экономики.

*Малашко А.П., БГЭУ (Минск)*

## **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БАНКОВ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЕТОВ**

Цели имущественной ответственности могут быть достигнуты посредством полного возмещения убытков, причиненных вследствие нарушения гражданских прав. При установлении в законодательстве ограниченной ответственности по отдельным обязательствам законодателю следует учитывать критерий соразмерности, в соответствии с которым изъятия из принципа полного возмещения убытков должны устанавливаться лишь с целью защиты более значимого, по сравнению с полным восстановлением имущественного положения кредитора, интереса. Установление в законодательстве

ограниченной ответственности по отдельным обязательствам не должно противоречить принципам гражданского права.

Необходимо предусмотреть обязанность банка в случае неисполнения или ненадлежащего исполнения платежных инструкций клиента возмещать причиненные клиенту убытки в полном объеме, включая упущенную выгоду. Такой подход способствовал бы реализации в полной мере не только принципа свободы договора, но и принципа равенства участников гражданских правоотношений.

*Мальцев В.А., БГЭУ (Минск)*

## **УСТРАНЕНИЕ БАРЬЕРОВ БЮРОКРАТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА В МЕНЕДЖМЕНТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В стремлении стать лидерами по показателю рыночной доли многие производители сами шли на снижение цен, поставив производство на грань неприбыльности. В ряде бизнесов стала проявляться обратная зависимость между рыночной долей и прибылью. В столь различных отраслях как производство шоколада, автомобилей, стали, пластмасс наиболее прибыльными все чаще становятся небольшие участники рынка, а самые крупные понесли определенные потери прибыли. Высокая рыночная доля без высокой производительности не оправдывала себя.

Руководитель компании General Electric (GE) Джек Уэлч одним из первых среди лидеров крупных корпоративных структур применил в менеджменте переход от модели бизнеса «Будь первым или вторым в отрасли» к модели «Избавляйся от лишнего».

Неформальный характер программы «Избавление от лишней работы» позволил в большей степени вовлечь в процессы реструктуризации сотрудников низшего звена, улучшил коммуникации в компании GE и создал у сотрудников чувство личного контроля за происходящим в корпорации.

*Маруга В.А., БГЭУ (Минск)*

## **АНДЕРРАЙТЕРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ**

Страхование в развитой рыночной экономике выполняет роль экономического стабилизатора, механизма защиты от случайных потерь. Оно может применяться для организации страховой защиты различных отраслей народного хозяйства, финансового обеспечения непрерывности производственного процесса, а также для страховой защиты граждан.

Для обеспечения рентабельного прохождения страховых операций страховое общество наряду с обеспечением финансовой устойчивости, качества страхового портфеля и постоянным расширением операций должно уделять важное внимание андеррайтерской деятельности. Андеррайтинг в страховании — это процедура отбора, исключения и классификации рисков, определения достаточности страхового покрытия, а также ставок страховых премий.

Международный опыт в области страхования позволяет более эффективно оценить результаты прохождения страховых операций. В зарубежной практике используется статистика, которая позволяет более полно учитывать и поступления страховых премий, и произведенные выплаты. На практике исчисляется показатель комбинированного уровня