

Verezubova, T. A. Analysis of insurance market of the Republic of Belarus / Т. А. Вереzubова // Accounting and analysis. — 2014. — № 5 (209). — P. 15—26.

6. *Вереzubова, Т. А.* Финансовая стратегия страховых организаций в условиях развития национальной экономики : монография / Т. А. Вереzubова. — Минск : БГЭУ, 2015. — 185 с.

Verezubova, T. A. Financial strategy of insurance companies in terms of development of national economy : monograph / Т. А. Вереzubова. — Minsk : BSEU, 2015. — 185 p.

7. О республиканской программе развития страховой деятельности на 2016—2020 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 15 нояб. 2016 г., № 922 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2016.

8. Надзор за страховой деятельностью [Электронный ресурс] // Министерство финансов Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://www.minfin.gov.by/supervision/stat/>. — Дата доступа: 27.10.2016.

9. European Insurance in Figures [Electronic resource] // Insurance Europe. — Mode of access: <http://www.insuranceeurope.eu/uploads/Modules/Publications/eif-2015-final.pdf>. — Date of access: 12.11.2016.

10. Sigma: insurance research [Electronic resource] // Swiss Re — Leading global reinsurer. — Mode of access: <http://www.swissre.com/sigma>. — Date of access: 12.11.2016.

Статья поступила в редакцию 17.11.2016 г.

УДК 338.26.003.13

V. Verenich
BSEU (Minsk)

METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE EFFICIENCY AND ECONOMIC EFFECT OF FUNCTIONING THE INTEGRATION UNITS

The article examines the scientific and methodological apparatus assessment of the effectiveness and economic effect of the functioning of the integrated structures. Based on the results of the research, we have developed a method of assessing the economic effect of the functioning of the integrated structures, which includes a multi-factor model established on the correlation and assessment the change identified factors (material costs, investments, payables and receivables) and their impact on the results-commutative measure — gross value added of production, in accordance with aspects of production and economic activity. As the distinctive features of the proposed methodology, determining its scientific novelty and practical significance, it should be noted the scenarios of development of the integrated structure in different economic conditions based on the model. The technique involves the execution of the aggregate calculation and analytical operations, grouped by us in the framework of interrelated stages. Using the methodological apparatus assessment will allow to work out the operational management decisions on the influence on the factors established as the result of process of modeling that will contribute to improving the functioning of the integrated structure.

Keywords: methodological approaches; performance assessment; economic effect; gross value added; integrated structures; agro-industrial industry.

V. A. Verenich
кандидат экономических наук
БГЭУ (Минск)

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР

В статье рассматривается научно-методический аппарат оценки эффективности и экономического эффекта функционирования интегрированных структур. С учетом результатов прове-

денных исследований нами разработана методика оценки экономического эффекта функционирования интегрированных структур, которая включает многофакторную модель, позволяющую установить взаимозависимость и обосновать изменение выделенных факторов (материальные затраты, инвестиции, кредиторская и дебиторская задолженность) и степень их влияния на результативный показатель — валовую добавленную стоимость продукции с учетом особенностей производственно-экономической деятельности. В качестве отличительной особенности предложенной методики, определяющей ее научную новизну и практическую значимость, следует отметить сценарии развития интегрированной структуры на основе разработанной модели в разных условиях хозяйствования. Методика предполагает выполнение совокупности расчетных и аналитических операций, сгруппированных нами в рамках взаимосвязанных этапов. Использование методики позволит выработать оперативные управленческие решения по воздействию на установленные в процессе моделирования факторы, что будет содействовать повышению эффективности функционирования интегрированной структуры.

Ключевые слова: методические подходы; оценка эффективности; экономический эффект; валовая добавленная стоимость; интегрированные структуры; агропромышленный комплекс.

В современных экономических условиях ведущую роль в развитии агропромышленного производства в мире играет крупнокорпоративный сектор, сосредоточивший в себе основные инвестиционно-финансовые, информационные потоки, который представлен главным образом интегрированными структурами в различных формах их организации. Эффективное функционирование агропромышленного комплекса может быть достигнуто при согласованности развития всех сфер — сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, сфер обслуживания и производства средств производства, торговли, что невозможно без развития интеграции. Опыт функционирования и развития интегрированных структур большинства стран показывает, что основная часть из них является лидерами в области производства конечной продукции как на внутренних, так и на внешних рынках. Эффективное функционирование интегрированных структур обеспечивается при объединении всех участников в цепочку приращения стоимости продукции, поскольку только при условии комплексного и согласованного взаимодействия субъектов интеграции, максимально результативных комбинаций использования ресурсов могут быть образованы и накоплены положительные эффекты интеграции (эффекты синергии). Рост экономического эффекта может быть обеспечен за счет использования инновационных методов производства продукции, обеспечения контроля качества, маркетингового и логистического подходов к сбыту готовой продукции.

Существует ряд исследований по оценке экономического эффекта интеграционных процессов, значительная часть которых посвящена вопросам влияния интеграции на изменение финансовых, материальных, информационных потоков, объемов и качества производства; выявлению конвергенции экономических показателей между предприятиями-партнерами; определению наиболее приоритетных участников, эффективной формы данных соглашений.

Проведя анализ отечественных и зарубежных источников, были выделены два направления исследований *ex ante* и *ex post*, т.е. оценка до осуществления интеграции и оценка эффекта после. Исследования первого вида направлены на прогнозирование будущих выгод от интеграции — затратный, сравнительный и доходный. Их можно отнести к оценке стоимости предприятия, бизнеса. В своих исследованиях Е.Е. Досужева предлагает сравнивать суммы расходов на интеграцию с оценкой, содержащей приведенную сумму ожидаемого дохода, который можно будет получить от интегрируемой организации [1].

Интересен подход Б.Е. Стрельцова, Б.А. Шиянова, В.Л. Бурковского к оценке эффективности интеграции предприятий, в котором отдельное внимание уделяется внешним источникам роста экономического эффекта — анализу рыночной концентрации, степени специфичности активов, а также возможной степени увеличения рыночной власти, и внутренним — оценка эффективности решения проблемы поставок, возможной экономии оборотных средств [2].

Шубин предлагает использовать пять этапов для оценки эффективности от потенциальной интеграции: оценка степени специфичности активов; анализ рыночной концентрации; определение возможной степени увеличения рыночной власти; оценка эффективности решения проблемы поставок и оценка возможной экономии оборотных средств. В данном случае оценка экономического эффекта достаточно трудоемка и субъективна, зачастую основана на существенных допущениях [3].

В исследованиях Т.В. Ивановой в дополнение к анализу финансового состояния предприятий с оценкой эффективности использования ресурсов для выявления экономии или перерасхода ресурсов производится оценка внешней среды функционирования предприятия с помощью SWOT-анализа, а также анализ совместимости предприятий [4].

Нельзя не выделить исследования М.И. Запольского, в которых было предложено определять синергический эффект производственно-экономической деятельности субъектов интеграции с помощью количественных (увеличение объемов производства, использование новой техники и производственных мощностей) и качественных (расширение ассортимента и повышение качества готовой продукции, повышение управляемости объединения и др.) показателей, что позволяет рассчитать экономический эффект на каждом этапе единой технологической цепи производства конечного продукта, а также выявить наиболее приемлемые варианты создания продуктовых компаний и перспективного состава участников [5].

Значительный вклад в исследование эффективности интеграционных процессов внесли А.П. Шпак, А.В. Пилипук. Эффект интеграции хозяйственных обществ как синергический эффект системы рассматривается учеными как достижение преимуществ от объединения не посредством арифметического сложения, а в результате умножения возможностей всех организаций, входящих в эту структуру [6, 7].

Исследования *ex post* основаны на определенных финансовых и операционных показателях и используются для оценки предприятия по прошествии некоторого времени после объединения, к ним можно отнести бухгалтерский, комбинированный, рыночный и другие методы [8, 9].

Представляет интерес разработанная Т.В. Барониной, С.А. Карповской методика, основанная на модернизированной Z-модели Альтмана, которая описывает финансовую устойчивость вертикально интегрированной компании после слияния [8]. Е.С. Болдырев для оценки эффективности интегрированной структуры предлагает использовать коэффициенты ранговой корреляции, а для оценки вклада бизнес-единиц в достижение глобальной цели компании рекомендуется применение метода анализа иерархий, дополненного шкалой Харрингтона [9].

Ермалинская представляет оценку эффективности функционирования интегрированных структур в АПК посредством поэтапного определения интегрального коэффициента на основе произведения обобщающих (среднегеометрических) показателей результативности и оптимальности, выраженных соответственно относительными и предельными величинами и характеризующих уровень использования имеющихся и дополнительно вовлекаемых в производство ресурсов.

Таким образом, обобщая проведенные исследования, необходимо отметить, что при всем многообразии существующих подходов к оценке эффективности создания и функционирования интегрированных структур в их основу заложена оценка по критерию размера синергического (экономического) эффекта от потенциальной либо уже реализованной интеграции субъектов хозяйствования. Для совершенствования системы управления интегрированными структурами в АПК сделана попытка разработать авторскую методику оценки экономического эффекта функционирования интегрированных структур, которая обладала бы свойствами гибкости и адаптивности при конкретных условиях хозяйствования.

В качестве критерия эффективности был принят показатель валовой добавленной стоимости, который, на наш взгляд, наиболее полно отражает работу предприятия и

позволяет учитывать интересы всех участников производственных бизнес-процессов. Для характеристики движения денежных потоков в интегрированной структуре в модель были включены такие факторы, как инвестиции в основной капитал, дебиторская и кредиторская задолженность.

Реализация разработанной методики предполагает выполнение совокупности следующих расчетных и аналитических операций, сгруппированных в рамках взаимосвязанных этапов, и осуществляется в следующей последовательности: 1) проведение многофакторного корреляционно-регрессионного анализа; 2) обоснование взаимосвязи выбранных факторов путем расчета коэффициентов корреляции между факторами и установление наличия (отсутствия) их взаимосвязи; 3) оценка уровня приемлемости полученной зависимости для проведения дальнейшего анализа на основании коэффициента множественной корреляции; 4) построение факторно-параметрической модели и на ее основе сценариев развития интегрированной структуры (см. рисунок).



Алгоритм оценки экономического эффекта (валовой добавленной стоимости) интегрированной структуры

Источники: разработано автором.

Научная значимость методики заключается в составлении сценариев развития интегрированной структуры на основе разработанной модели в разных условиях хозяйствования. Использование методики позволит выработать оперативные управленческие решения по воздействию на установленные в процессе моделирования факторы, что будет способствовать повышению эффективности функционирования интегрированной структуры.

В качестве отличительных особенностей предложенной методики, определяющих ее научную новизну и практическую значимость, следует отметить:

- построение модели на базе показателей с установленной корреляционно-регрессионной зависимостью. Это позволяет отслеживать наиболее значимые факторы, а также общий эффект интегрированной структуры;
- построение зависимостей, характеризующих степень влияния факторов друг на друга и на результаивный показатель. Это позволяет получить достоверные характеристики, учесть особенности движения материальных и денежных потоков;
- разработка системы условий при каждом из предложенных сценариев развития, которые описывают состояние интегрированной структуры и обеспечивают рост экономического эффекта.

Разработанная методика определения экономического эффекта интегрированного формирования в агропромышленном комплексе позволяет:

- создать модель, описывающую условия взаимодействия факторов и результаивного показателя, с помощью которой можно спрогнозировать их значения;

- установить степень достоверности результатов и целесообразность их реализации в практических условиях на основе статистических характеристик: *t*-статистика, коэффициент корреляции, стандартное отклонение, коэффициент вариации показателей;
- установить размер экономического эффекта функционирования интегрированной структуры — валовой добавленной стоимости;
- рассчитать возможные вариации значений показателя развития (валовой добавленной стоимости), а также изменения сочетаний факторов, интересующих руководство интегрированной структуры. Составление каждого отдельного сценария осуществляется в соответствии с экспертными оценками и средними темпами роста в течение рассматриваемого периода.

Для оценки функциональных возможностей разработанного методического инструментария нами проведен эксперимент на материалах интегрированного формирования Гродненской области ОАО «Лидахлебопродукт», в состав которого вошли предприятия по выращиванию и переработке зерна, производству мукомольной и макаронной продукции: филиал «Лидахлебопродукт», предприятие по производству сельскохозяйственной продукции филиал «Агронеман», «Дитва».

На основе полученной модели предлагается использовать сценарный метод для обоснования принятия управленческих решений с целью повышения эффективности функционирования интегрированной структуры. Разработанные сценарии позволят руководству предприятия обоснованно перенаправлять финансово-производственные потоки, повышать эффективность использования ресурсов и оперативно реагировать на изменения внешней среды в условиях неопределенности [11—13].

Следует отметить, что данные оценки целесообразно рассматривать как потенциал, который необходимо конкретизировать в процессе текущей работы и воплощать в мероприятиях по повышению эффективности функционирования организации. После рабочих уточнений данный анализ можно рассматривать как рабочий вариант.

Предлагаются три возможных сценария развития ОАО «Лидахлебопродукт» — пессимистический, нейтральный и оптимистический (см. таблицу). Каждый сценарий содержит три альтернативных варианта с определенным сочетанием изменений факторов, которые были определены по общему подходу исходя из средних темпов роста в рассматриваемый период. Результаты исследования представлены в таблице. Следует отметить, что в чистом виде данные сценарии не могут быть реализованы, однако дают возможность проиллюстрировать влияние сочетаний различных факторов на результирующий показатель — валовую добавленную стоимость.

Сценарии развития ОАО «Лидахлебопродукт»

Показатель	Пессимистический сценарий			Нейтральный сценарий			Оптимистический сценарий		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3
Объем производства, млн р.	43 625	49 078	51 804	53 440	54 531	56 167	59 984	65 437	70 890
Материальные затраты, млн р.	44 940	42 986	41 814	41 032	38 688	39 079	38 297	37 125	35 171
Инвестиции в основной капитал, млн р.	1804	1905	1865	2005	2045	2205	2306	2406	2606
Кредиторская задолженность, млн р.	58 604	61 860	65 116	68 372	70 325	76 837	84 651	68 372	66 418
Дебиторская задолженность, млн р.	25 267	26 671	26 109	28 075	28 636	30 882	32 286	33 690	29 478
Валовая добавленная стоимость, млн р.	3952	8789	11 450	13 350	15 542	17 213	20 965	23 035	27 030

Источники: составлено автором на основании данных ОАО «Лидахлебопродукт».

Таким образом, пессимистический сценарий включает три возможных варианта развития:

1) рассматривается вариант, когда при кризисных явлениях в интегрированной структуре объем производства сокращается (20 %), материальные затраты, напротив, растут (15 %) вследствие увеличения темпов инфляции, нестабильности белорусского рубля по отношению к зарубежной валюте (дол. США, евро, рос. р.). Инвестиции, дебиторская задолженность сокращаются (10 %), что потребует значительных средств на финансирование оборотного капитала, в результате чего все доходы будут реинвестироваться, кредиторская задолженность увеличиваться, свободных денежных средств будет недостаточно, а экономический эффект при этом минимальный;

2) следующий предлагаемый вариант показывает изменение валовой добавленной стоимости при снижении объемов производства меньшими темпами (10 %), при росте материальных затрат на 10 %, при сокращении инвестиций на 5 %. Руководству необходимо иметь в виду, что сохранение тенденции к сокращению инвестиций в основной капитал может привести к переходу от расширенного воспроизводства к простому и в долгосрочной перспективе к устареванию основных производственных фондов, как следствие, утрате конкурентных позиций на рынке;

3) рассматривается наиболее легкое проявление кризисных явлений в экономике либо неэффективности проводимой производственно-экономической политики руководством интегрированной структуры. При комплексном изменении — увеличение материальных затрат на 7 %, кредиторской и дебиторской задолженности — на 5 и 7 % соответственно, снижение инвестиций — на 7 %, валовая добавленная стоимость будет невысокая — 11 450 млн р. в сопоставимых ценах 2008 г.

Нейтральный сценарий развития интегрированной структуры может являться основой, на которой будут приниматься текущие управленческие решения. Он также содержит три варианта развития событий, но с минимальными колебаниями в изменениях различных факторов:

- уровень объема производства и материальных затрат остается неизменным, однако наблюдается рост инвестиций в основной капитал и дебиторской задолженности (2 %), что в свою очередь обусловит рост кредиторской задолженности (8 %);

- при неизменности прочих показателей увеличение инвестиций на 10 % практически не повлечет изменения объема валовой добавленной стоимости, что может быть обусловлено рядом причин, в том числе неэффективностью использования инвестиций, трудовых и других ресурсов;

- рост валовой добавленной стоимости при росте материальных затрат на 8 %, но без изменения сроков оборачиваемости капитала. Наблюдается рост ВДС (на 15 %), однако требуются значительные средства на финансирование оборотного капитала. В итоге происходит увеличение ВДС, но рост оборотных активов его перекрывает. Необходимо дополнительное финансирование.

При оптимистическом сценарии развития предполагаются благоприятные условия для функционирования интегрированной структуры, которые включают сложившуюся выгодную рыночную конъюнктуру, рост эффективности за счет внутренних факторов:

- при росте валовой добавленной стоимости, сокращении материальных затрат на 2 % и увеличении объемов инвестиций образуется нехватка оборотных средств. Сохранение данной тенденции на предприятии может привести к потере финансовой независимости и закрепитиванности активов;

- эффективное использование материальных ресурсов, рост объемов производства за счет качественных факторов, возрастание дебиторской задолженности на 20 %, кредиторской — на 5 % позволит увеличить валовую добавленную стоимость. Однако менеджменту необходимо контролировать рост кредиторской и дебиторской задолженности;

• в условиях благоприятного сценария развития при росте инвестиций в основной капитал на 30 % материальные затраты будут увеличиваться меньшими темпами (10 %), что обеспечит эффективное функционирование формирования и расширенное воспроизводство. Таким образом, наблюдается значительный рост ВДС и требуются вложения в оборотные средства — 2 %.

Разработанные сценарии развития, учитывающие достигнутый уровень деятельности интегрированной структуры, позволили оценить состояние интегрированной структуры, а также степень влияния на выделенный экономический эффект (валовую добавленную стоимость) ряда факторов (материальные затраты, инвестиции в основной капитал, дебиторская и кредиторская задолженности и др.), выделить наиболее важные направления действий по разработке бездефицитного плана движения денежных потоков, наиболее целесообразных вариантов организации эффективного функционирования интегрированной структуры. Анализ вариантов развития особенно важен в условиях кризиса и значительных колебаний спроса на рынке, а использование стандартной экономической информации является необходимым фактором применимости на практике разработанной методики.

Таким образом, разработанная методика определения экономического эффекта функционирования интегрированной структуры в агропромышленном комплексе позволяет создать модель, описывающую условия взаимодействия факторов и результативного показателя, с помощью которой можно прогнозировать их значения, установить степень достоверности результатов и целесообразность их реализации в практических условиях.

Л и т е р а т у р а

1. Досуужева, Е. Е. Современные методы оценки эффективности экономической интеграции организаций / Е. Е. Досуужева, О. Л. Лямзин // Вестн. Сиб. гос. аэрокосм. ун-та. — 2012. — № 3. — С. 164—169.

Dosuzheva, E. E. Sovremennyye metody otsenki effektivnosti ekonomicheskoy integratsii organizatsiy / E. E. Dosuzheva, O. L. Lyamzin // Vestn. Sib. gos. aerokosm. un-ta. — 2012. — № 3. — S. 164—169.

2. Стрельцов, В. Е. Моделирование механизма формирования и оценка эффективности функционирования вертикально интегрированных производственных структур [Электронный ресурс] / В. Е. Стрельцов, В. А. Шиянов, В. Л. Бурковский // Вестн. Воронеж. гос. техн. ун-та. — 2010. — № 1. — Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/modelirovanie-mehanizma-formirovaniya-i-otsenka-effektivnosti-funktsionirovaniya-vertikalno-integrirrovannyh-proizvodstvennyh>. — Дата доступа: 07.11.2016.

Strel'tsov, V. E. Modelirovanie mekhanizma formirovaniya i otsenka effektivnosti funktsionirovaniya vertikal'no integrirrovannykh proizvodstvennykh struktur [Elektronnyy resurs] / V. E. Strel'tsov, V. A. Shyanov, V. L. Burkovskiy // Vestn. Voronezh. gos. tekhn. un-ta. — 2010. — № 1. — Rezhim dostupa: <http://cyberleninka.ru/article/n/modelirovanie-mehanizma-formirovaniya-i-otsenka-effektivnosti-funktsionirovaniya-vertikalno-integrirrovannyh-proizvodstvennyh>. — Data dostupa: 07.11.2016.

3. Шубин, С. А. Разработка механизма формирования и оценки эффективности функционирования вертикально-интегрированных структур : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / С. А. Шубин. — М., 2011. — 132 л.

Shubin, S. A. Razrabotka mekhanizma formirovaniya i otsenki effektivnosti funktsionirovaniya vertikal'no-integrirrovannykh struktur : dis. ... kand. ekon. nauk : 08.00.05 / S. A. Shubin. — M., 2011. — 132 l.

4. Иванова, Т. В. Методика оценки целесообразности интеграции на Омских оборонно-промышленных предприятиях / Т. В. Иванова // Вестн. Ом. ун-та. Сер. Экономика. — 2011. — № 4. — С. 25—30.

Ivanova, T. V. Metodika otsenki tselesoobraznosti integratsii na Omskikh oboronno-promyshlennykh predpriyatiyakh / T. V. Ivanova // Vestn. Om. un-ta. Ser. Ekonomika. — 2011. — № 4. — S. 25—30.

5. *Запольский, М. И.* Эффективность кооперативно-интеграционных отношений в сфере агропромышленного производства: теория, методология, практика / М. И. Запольский ; под ред. В. Г. Гусакова. — Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2010. — 256 с.

Zapol'skiy, M. I. Effektivnost' kooperativno-integratsionnykh otnosheniy v sfere agropromyshlennogo proizvodstva: teoriya, metodologiya, praktika / M. I. Zapol'skiy ; pod red. V. G. Gusakova. — Minsk : In-t sistem. issled. v APK NAN Belarusi, 2010. — 256 s.

6. *Шпак, А. П.* Повышение эффективности картофелепродуктового подкомплекса на основе кооперации и интеграции / А. П. Шпак, В. М. Синельников. — Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2012. — 159 с.

Shpak, A. P. Povyshenie effektivnosti kartofeleproduktovogo podkompleksa na osnove kooperatsii i integratsii / A. P. Shpak, V. M. Sinel'nikov. — Minsk : In-t sistem. issled. v APK NAN Belarusi, 2012. — 159 s.

7. *Шпак, А. П.* Повышение конкурентоспособности зернопродуктового подкомплекса Беларуси / А. П. Шпак, А. В. Пилипук, В. В. Талайко. — Минск : Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2013. — 167 с.

Shpak, A. P. Povyshenie konkurentosposobnosti zernoproduktovogo podkompleksa Belarusi / A. P. Shpak, A. V. Pilipuk, V. V. Talayko. — Minsk : In-t sistem. issled. v APK NAN Belarusi, 2013. — 167 s.

8. *Баронина, Т. В.* Оценка эффективности формирования вертикально-интегрированных структур [Электронный ресурс] / Т. В. Баронина, С. А. Карповская // Упр. экон. системами : электрон. науч. журн. — 2011. — № 36. — Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-formirovaniya-vertikalno-integrirrovannykh-struktur>. — Дата доступа: 25.10.2016.

Baronina, T. V. Otsenka effektivnosti formirovaniya vertikal'no-integrirrovannykh struktur [Elektronnyy resurs] / T. V. Baronina, S. A. Karpovskaya // Upr. ekon. sistemami : elektron. nauch. zhurn. — 2011. — № 36. — Rezhim dostupa: <http://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-formirovaniya-vertikalno-integrirrovannykh-struktur>. — Data dostupa: 25.10.2016.

9. *Болдырев, Е. С.* Анализ и повышение эффективности вертикально-интегрированных нефтяных компаний на основе механизма построения структур бизнес-единиц [Электронный ресурс] / Е. С. Болдырев // Интернет-журнал «Науковедение». — 2014. — № 2. — Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/18EVN214.pdf>. — Дата доступа: 27.09.2016.

Boldyrev, E. S. Analiz i povyshenie effektivnosti vertikal'no-integrirrovannykh neftyanykh kompaniy na osnove mekhanizma postroeniya struktur biznes-edinits [Elektronnyy resurs] / E. S. Boldyrev // Internet-zhurnal «Naukovedenie». — 2014. — № 2. — Rezhim dostupa: <http://naukovedenie.ru/PDF/18EVN214.pdf>. — Data dostupa: 27.09.2016.

10. *Ермалинская, Н.* Методика определения синергетического эффекта от совместной производственной деятельности в интегрированных агропромышленных формированиях / Н. Ермалинская, Т. Фильчук // Аграр. экономика. — 2009. — № 2. — С. 2—6.

Ermalinskaya, N. Metodika opredeleniya sinergeticheskogo effekta ot sovmestnoy proizvodstvennoy deyatelnosti v integrirrovannykh agropromyshlennykh formirovaniyakh / N. Ermalinskaya, T. Fil'chuk // Agrar. ekonomika. — 2009. — № 2. — S. 2—6.

11. *Веренич, В. А.* Разработка сценариев как инструмент эффективного управления развитием интеграционных процессов в АПК / В. А. Веренич // Экономика глазами молодых : материалы IV Междунар. экон. форума молодых ученых, Вилейка, 3—5 июня 2011 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Короленок (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2011. — С. 380—382.

Verenich, V. A. Razrabotka stsenarijev kak instrument effektivnogo upravleniya razvitiem integratsionnykh protsessov v APK / V. A. Verenich // Ekonomika glazami molodykh : materialy IV Mezhdunar. ekon. foruma molodykh uchenykh, Vileyka, 3—5 iyunya 2011 g. / Belarus. gos. ekon. un-t ; redkol.: G. A. Korolenok (otv. red.) [i dr.]. — Minsk, 2011. — S. 380—382.

12. *Веренич, В. А.* Оценка экономической эффективности интегрированных структур в агропромышленном комплексе / В. А. Веренич // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15—16 мая 2014 г. : в 2 т. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2014. — Т. 1. — С. 330—331.

Verenich, V. A. Otsenka ekonomicheskoy effektivnosti integrirrovannykh struktur v agropromyshlennom komplekse / V. A. Verenich // Ekonomicheskii rost Respubliki Belarus': globalizatsiya, innovatsionnost', ustoychivost' : materialy VII Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Minsk, 15—16 maya 2014 g. : v 2 t. / Belarus. gos. ekon. un-t ; redkol.: V. N. Shimov (otv. red.) [i dr.]. — Minsk, 2014. — T. 1. — S. 330—331.

13. Веренич, В. А. Методика оценки эффективности функционирования интегрированных структур в агропромышленном комплексе / В. А. Веренич // Экономика глазами молодых : материалы VII Междунар. экон. форума молодых ученых, Минск, 20—22 июня 2014 г. / Белорус. гос. экон. ун-т ; редкол.: Г. А. Короленок (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2014. — С. 48—50.

Verenich, V. A. Metodika otsenki effektivnosti funktsionirovaniya integrirovannykh struktur v agropromyshlennom komplekse / V. A. Verenich // Ekonomika glazami molodykh : materialy VII Mezhdunar. ekon. foruma molodykh uchenykh, Minsk, 20—22 iyunya 2014 g. / Belarus. gos. ekon. un-t ; redkol.: G. A. Korolenok (otv. red.) [i dr.]. — Minsk, 2014. — S. 48—50.

Статья поступила в редакцию 08.12.2016 г.

УДК 659.441.8

A. Vishnevskaya
Transport and telecommunication Institute (Riga, Latvia)
Zh. Tsaurkubule
Baltic International Academy (Riga, Latvia)

THE USE OF NEUROLINGUISTIC TECHNIQUES IN MARKETING COMMUNICATIONS

The article discusses the main point of conception «Neurolinguistic programming» (NLP) and the reasons of its inculcation in marketing. There are description about main position and methods of NLP, theirs practical using in marketing communications. Describes the examples of successful kinds NLP in the alternativ marketing of different firms. Gives conclusion, that unconventional forms of advertising with principles of NLP incrise quality and efficient of marketing communication.

Keywords: *marketing; neurolinguistic programming; marketing commnication; alternative marketing; new kinds of advertismnt, terminology, experience exchange, efficiency marketing; neurolinguistic programming; psychological influence; NLP equipment; marketing communications; alternative marketing; new types of ad-vertizing; terminology; experience exchange; efficiency.*

А. П. Вишневская
доктор педагогических наук, доцент
Институт транспорта и связи (Рига, Латвия)
Ж. Л. Цауркубуле
доктор инженерных наук, ассоциированный профессор
Балтийская Международная Академия (Рига, Латвия)

ПРИМЕНЕНИЕ ПРИЕМОВ НЕЙРОЛИНГВИСТИЧЕСКОГО ПРОГРАММИРОВАНИЯ В МАРКЕТИНГОВЫХ КОММУНИКАЦИЯХ

В статье рассматривается суть понятия «нейролингвистическое программирование» (НЛП) и причины его проникновения в область маркетинговой деятельности. Дается описание основополагающих методов и приемов НЛП, их практическое применение в создании коммуникации с потребителем. Приводятся примеры успешного использования НЛП в альтернативном маркетинге различных фирм. Делается вывод о том, что создание нешаблонных видов рекламы на основе принципов НЛП повышает качество и эффективность маркетинговых коммуникаций.

Ключевые слова: *маркетинг; нейролингвистическое программирование; психологическое воздействие; техники НЛП; маркетинговые коммуникации; альтернативный маркетинг; новые виды рекламы; терминология; обмен опытом; эффективность.*