

специфика управления в агропромышленном комплексе проявляется в объективной необходимости государственного регулирования. Рычаги государственного регулирования известны и широко применимы в мировой практике.

В условиях становления рыночных отношений одной из основных причин нежизнеспособности сельскохозяйственных организаций является невозможность старыми методами управления скоординировать работу различных категорий работников в нужном направлении, в неумении руководящего состава специалистов свою конкретную задачу выполнять как часть общей задачи коллектива.

В качестве инструментов управления следует более широко использовать реинжиниринг, контроллинг, консалтинг, современные информационные технологии.

Реинжиниринг предоставляет качественно новую концепцию внутрифирменного менеджмента, состоящую в коренном пересмотре традиционных основ построения компаний и их организационной структуры, радикальном перепроектировании их бизнес-процессов. Контроллинг представляет собой обратную связь в контуре управления за счет выбора организационного, математического и информационного обеспечения. Цель контроллинга - информационная поддержка управленческих решений для повышения их качества.

Без профессионального руководителя невозможно на должном уровне использовать современные методы менеджмента. Руководитель координирует, направляет и контролирует работу всего предприятия.

Одной из главных задач, стоящих перед предприятиями АПК, является выбор эффективных механизмов управления, которые позволят в кратчайшие сроки выполнять стоящие перед предприятиями задачи по стабилизации финансового положения и улучшения экономического положения.

Левкович А.П., БГЭУ (Минск)

ПОТЕНЦИАЛ РЕЖИМА ФИКСИРОВАННОГО ВАЛЮТНОГО КУРСА В ОБЕСПЕЧЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКСПОРТА

На эффективность режима валютного курса существенное влияние оказывает тип национальной экономики. Для малой открытой экономики, как правило, глубоко интегрированной в мировую экономику, жизненно важным является обеспечение конкурентоспособности национального экспорта. С другой стороны, малая открытая экономика не может влиять на мировые цены и ставки процента, и, следовательно, с целью противодействия внешним шокам и возможности проведения самостоятельной денежно-кредитной политики вынуждена отдавать предпочтение режиму фиксированного валютного курса (РФВК).

РФВК не обеспечивает автоматической корректировки относительных внешне-торговых цен в силу отсутствия механизма девальвации: при резком снижении цен на экспорт и росте отрицательного сальдо торгового баланса курс остается неизменным, и эффективность экспорта падает. Поддержание конкурентоспособности экспорта может быть обеспечено за счет снижения внутренних цен и издержек, что невозможно в краткосрочном периоде. Поэтому в случае фундаментального нарушения внешне-торгового равновесия проблема решается путем понижения обменного курса национальной валюты.

Анализ опыта использования РФВК в Республике Беларусь показывает, что при данном режиме динамика обменного (и реального) курса национальной валюты имеет циклический характер. При фиксации номинального курса в рамках определенного временного периода происходит расхождение между номинальным и реальным курсом, накапливается потенциал девальвации, что в конечном итоге ведет к отказу от режима фиксации и девальвации национальной валюты.

РФВК как инструмент обеспечения конкурентоспособности национального экспорта имеет свои ограничения, связанные с периодическим накоплением потенциала девальвации и последующим пересмотром уровня или переходом к более мягкой форме фиксации валютного курса.

Левченко Т.В., БГЭУ (Минск)

ИНФОРМАЦИОННЫЙ АСПЕКТ УПРАВЛЕНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ СВЯЗЯМИ ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Управление хозяйственными связями предполагает планирование, организацию и контроль взаимодействия основных элементов с использованием товарно-денежных рычагов.

Основной задачей управления хозяйственными связями следует считать достижение максимально возможной степени сбалансированности спроса и предложения.

Система управления хозяйственными связями структурно состоит из двух взаимодействующих частей: управляемой и управляющей. Управляемую называют объектом управления, а управляющую - субъектом.

Как управляющая подсистема, так и управляемый объект являются условно выделенными частями системы и находятся в органическом единстве и взаимодействии. Первая обладает способностью воздействия, вторая - восприятия.

Между управляющей подсистемой и управляемым объектом существуют прямая и обратная связи. Прямая связь выступает в виде управляющих воздействий (командной информации) на объект, обратная - в виде первичной информации, отображающей состояние объекта.

На каждую из частей системы оказывает влияние множество различных внешних воздействий как существенных, так и несущественных. Существенно влияющие на состояние системы воздействия называются входными величинами (входными воздействиями). Входные величины могут выступать в виде управляющих и возмущающих воздействий. Управляющие воздействия поступают в обе части системы.

На основании поставленной цели и информации о состоянии объекта управляющей частью системы вырабатываются управляющие воздействия и передаются в управляемый объект. Управляющие воздействия должны быть таковы, чтобы выходные величины как можно ближе соответствовали достижению сформулированной цели независимо от величины возмущающих воздействий, происходящих в самой системе.

В соответствии с теорией систем любая управляемая система должна обладать причинно-следственными связями между управляемой частью и управляемым объектом; возможностью передачи, накопления и преобразования управляющей информации (воздействий); целостностью, т.е. все элементы должны быть информационно связаны.

Информационно-управляющая система (ИУС) определяется как формальная