

частности не на сиюминутный результат, а на долговременную перспективу на основе осуществления стратегического планирования и прогнозирования поведения товаров на рынке;

- соблюдение принципа непрерывности, неисчерпаемости и относительной равномерности лесопользования;

- обеспечение экономической эффективности лесного хозяйства на основе комплексного и рационального использования лесных ресурсов, что создает предпосылки для комбинирования различных видов производств, расширения ассортимента продукции, усиления природоохранных функций лесов.

Рябова Е.В., БГЭУ (Минск)

ОСОБЕННОСТИ ДОГОВОРА ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВОМ

Вопрос о применении к договорам доверительного управления с назначением выгодоприобретателя норм о договоре в пользу третьего лица имеет большое практическое значение. От этого зависят правовые последствия заключения подобного договора.

Однако выгодоприобретатель может требовать возмещения упущенной выгоды при неисполнении доверительным управляющим своих обязанностей. Упущенная выгода - это разновидность убытков, а согласно ст.14 Государственного Кодекса республики Беларусь, возмещения убытков может требовать лицо, право которого нарушено. Соответственно, законодатель, предусматривая такую норму в отношении выгодоприобретателя, предполагает, что действиями доверительного управляющего нарушено право выгодоприобретателя на получение согласованной в договоре выгоды.

Таким образом, следует признать договор доверительного управления имуществом с назначением выгодоприобретателя договором в пользу третьего лица. Однако сторонам самим необходимо при заключении договора позаботиться о конкретном содержании интереса выгодоприобретателя, так как это не сделано законодателем, чтобы избежать возможных разногласий и конфликтов в будущем.

Савицкая Т.Б., Бабеня И.Г., ВГТУ (Витебск)

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ В КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ

Представляется целесообразной следующая последовательность постановки управленческих проблем и вытекающих из них задач в условиях развивающейся кризисной ситуации на предприятии:

1. Диагностика и оценка кризисной ситуации, сложившейся на предприятии.

2. Проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия с целью выявления причин возникновения существенных отклонений от нормального хода финансовой деятельности и определения масштабов кризисного состояния.

3. Определение стратегии поведения и системы целей выхода предприятия из кризисного состояния.

4. Разработка программы выхода из кризисной ситуации или антикризисной программы, включающей перечень мероприятий, направленных на стабилизацию

положения или выход из кризиса; оценка ресурсного потенциала и обеспеченности ресурсами, увязка задач по срокам и исполнителям.

Проблема выхода из кризиса остается в большей части внутренним делом самих предприятий. Направления государственной поддержки отечественных предприятий должны лежать не в области протекционизма и прямого содействия предприятиям-изготовителям, а в области создания равных условий для всех субъектов хозяйствования, уменьшения налоговой нагрузки в части оборотных налогов, содействия процессам разукрупнения предприятий в форме выделения в рамках действующих предприятий и обособления самостоятельных бизнес-единиц, в области изменения законодательства в части отмены регламентации отнесения на себестоимость продукции отдельных видов затрат, введения механизма переноса убытков на будущие периоды, введения льгот для портфельных инвестиций.

Савчук Т.К., БГЭУ (Минск)

УПРАВЛЕНИЕ РЫНОЧНЫМИ РИСКАМИ В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ

Условно процесс развития риск-менеджмента в банке можно разделить на два этапа. На первом этапе основное внимание уделяется анализу рисков в текущей деятельности. На втором этапе развития, при достижении банком более высокого уровня развития, помимо оперативного анализа рисков в рамках системы финансового менеджмента, осуществляется исследование рынка, сопутствующего процессу потенциального развития банка. Наличие в банке эффективных процедур и действенных механизмов управления уровнем рынка и умение его правильно оценивать повышают общую рентабельность и устойчивость бизнеса, а также минимизируют размеры потенциальных убытков.

Текущая деятельность должна проводиться в соответствии с бизнес-планом и стратегией развития, имеющих в своей основе максимизацию доходов и обоснованное управление системой рисков. Создание инфраструктуры риск-менеджмента невозможно без осознания высшим руководством существующих рисков и необходимости их учета.

Отражением отношения топ-менеджмента к рискам управляемого банковского бизнеса служит общеорганизационная политика управления рисками, которая должна четко определять круг сознательно принимаемых рыночных рисков. При анализе технологии управления рыночными рисками на уровне коммерческого банка нельзя обойти вниманием все более усиливающуюся тенденцию к распространению принципов и методов риск-менеджмента на все сферы деятельности и уровни банковского управления.

Эффективное управление рыночными рисками предполагает, во-первых, нахождение оптимального баланса между рыночным риском и доходностью для банка в целом и разработку адекватных стимулов для деятельности подразделений и отдельных менеджеров, также нахождение оптимального соответствия между размером вовлеченных ресурсов и принимаемых рисков. Для успешного решения этих задач на общепанковском уровне уже не достаточно оценки рисков лишь в разрезе отдельных операций клиентов и проектов. На первый план выходит потребность в получении совокупных оценок рисков на различных уровнях обобщения по различным видам рисков, типам услуг и группам клиентов. Возникает, соответственно, необходимость в создании и внедрении эффективной системы управления рыночными рисками, основной целью которой