

планы исследований и развития, других государственных органов и организаций. С другой стороны, само направление исследований и подготовки специалистов «управление высшим образованием» требует формального определения. Так, многие относят эту область к педагогическим наукам (ассоциируя ее в основном с уровнем образования - высшее образование), в то же время защищаются диссертации (хотя единичные и с трудом, во многом опять же из-за существующей неопределенности) на соискание ученых степеней кандидата и доктора экономических наук, поскольку термин «управление» присутствует в названиях экономических специальностей научных работников. Однако, как известно, предметом менеджмента (как научной дисциплины) являются не только экономические механизмы.

По-видимому, необходимо пересмотреть и перечень специальностей ВАК («Номенклатура специальностей научных работников»), имея в виду современные тенденции дифференциации областей научных исследований, формирование «стыковых» научных дисциплин, возрастающую и ключевую роль профессиональной управленческой деятельности в различных сферах современного общества. Следует обратить внимание и на формирующееся в мире, включая Россию, новое явление в области подготовки кадров высшей квалификации - подготовка магистров делового администрирования (Doctor of Business Administration).

В Республике Беларусь была сформирована в середине 90-х годов система повышения квалификации (одна из первых на территории бывшего СССР) в области управления высшей школы на базе кафедры управления высшей школы Республиканского института высшей школы Белгосуниверситета. Однако сегодня очевидно, что ее уже недостаточно. Так же как и недостаточно формирования системы переподготовки в этой области, которая, в принципе может быть заменена магистратурой, имея в виду современную целевую функцию магистратуры - получение новой квалификации. Причем такая замена инвариантна относительно области переподготовки. Такой подход к проблеме является полностью совместимым с Болонским процессом, который определяет в настоящее время основные тенденции развития высшего образования в Европейском регионе.

*Гейзлер П.С., БГЭУ (Минск)*

## **ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ЛЕСОПИЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Лесопильное производство характеризуется рядом отличительных черт и особенностей. Сырьем для изготовления пиломатериалов является специальный вид (так называемый сортимент) круглых лесоматериалов - пиловочник. Пиловочник различается по породам древесины или по группам пород. Он бывает хвойным (сосна, ель), мягколиственным (береза, осина, ольха) и твердолиственным (дуб, ясень, граб и др.). Кроме того, внутри каждой породы или группы пород он подразделяется в зависимости от диаметра бревна на крупный и средний. И, наконец, в зависимости от качества внутри каждого вида он различается по сортам.

Готовая продукция лесопильного предприятия - пиломатериалы - различаются по степени глубины обработки на обрезные и необрезные, по породам древесины или по группам пород, а также по сортам.

Нормы технологического проектирования устанавливают нормативы выхода

различных видов пиломатериалов из всех видов исходного сырья. Они устанавливают также нормативы образования при распиловке твердых (рейки, горбыли, обрезки) и мягких (опилки) отходов, короткомерных пиломатериалов, других видов несортной продукции.

Данные предпосылки являются исходными данными для разработки экономико-математической модели задачи по определению оптимальной производственной программы лесопильного предприятия. Целевая функция максимизирует прибыль предприятия от производства и реализации продукции всех видов. Ограничениями выступают ресурсы сырья по видам, породам и сортам, которыми располагает или может располагать предприятие, а также спрос на отдельные виды продукции.

В зависимости от интегрированности предприятия лесопиления с другими производствами лесного комплекса могут возникать различные варианты модели. Если единственным источником сырья для производства пиломатериалов выступает входящие в состав хозяйствующего субъекта лесозаготовительное производство, то ограничения по сырью принимают жесткий характер. Если же сырье приобретает на рынке, то появляется возможность подобрать сырье под потребности, выраженные договорами на поставку пиломатериалов потребителям. В случае, если лесопиление интегрировано с деревообрабатывающими производствами, то возникает альтернатива: какие пиломатериалы следует реализовать без переработки, а какие направить на те или иные изделия деревообрабатывающих производств.

*Гейзлер П.С., Завьялова О.В., БГЭУ (Минск)*

## **АУКЦИОН КАК РЫНОЧНАЯ СТРУКТУРА ВЫБОРА ПОДРЯДЧИКОВ И ОРГАНИЗАЦИИ СНАБЖЕНИЯ**

Одним из ключевых вопросов, возникающих на инвестиционной фазе большинства проектов, является проблема выбора подрядчиков, субподрядчиков и иных участников проекта. Во главу угла становится необходимость оптимального соотношения качества выполняемых работ, поставляемой продукции и их стоимости. В качестве дополнительного ограничения может выступать отсутствие у организаторов новых проектов, налаженных контактов с поставщиками продукции, работ и услуг. В конечном итоге совокупная стоимость предварительных подрядных работ по проекту, стоимость оборудования и материальных ресурсов, необходимых для начала реализации проекта, составляют большую часть суммы первоначальных инвестиций, значительный размер которых может стать фактором отказа от реализации проекта.

Современные механизмы аукционных торгов предоставляют целый спектр возможностей организации цепи снабжения как на предпроизводственной стадии, так и в процессе реализации проекта. К основным достоинствам использования такого механизма можно отнести:

- уменьшение затрат на поиск потенциальных партнеров, сокращение транзакционных издержек;
- уменьшение стоимости приобретаемых товаров, работ или услуг;
- сокращение затрат времени.

Выводы об эффективности обратных аукционов подтверждаются зарубежной практикой внедрения предприятиями различных отраслей экономики электронного варианта данной системы в рамках цепи снабжения.