

по защите диссертаций.

Блок ректората представляет собой подсистему, формирующую информационные потоки, необходимые для принятия управленческих решений.

На уровне анализа создается представление о существующей системе, происходит уточнение структуры и законов функционирования, устанавливаются взаимосвязи между подсистемами. Уровень декомпозиции облегчает анализ, поскольку в этом случае анализ может проводиться в каждом отдельном блоке с последующим обобщением полученных результатов. На уровне анализа формируется модель существующей системы, так называемая модель *as is*.

В указанной модели определяются основные управляющие и внешние воздействия, динамика их изменения, точки возникновения и использования информационных потоков. Устанавливается, являются ли указанные потоки управляемыми и способствуют ли они осуществлению системой своих основных функций. Важнейшей составляющей анализа является определение недостатков модели *as is* и формирование требований к создаваемой системе, включая выбор критериев оценки и ограничений.

Уровень синтеза включает в себя разработку требуемой модели *to be*, формирование ее структуры и основных параметров. Проведение классического эксперимента с моделью *to be* для проверки ее работоспособности в вузе не представляется возможным ввиду больших стоимостных и временных затрат. В этом случае в качестве основного метода исследования разрабатываемой системы необходимо использовать различные методы моделирования сложных систем.

Наиболее сложными и трудоемкими являются уровни декомпозиции и анализа, поскольку они связаны с высокой степенью неопределенности. На уровне декомпозиции может отсутствовать однозначное соответствие между функцией подсистемы и ее структурной принадлежностью. Например, студенческий отдел кадров можно отнести как блоку финансово-хозяйственной деятельности, так и к блоку обеспечения учебного процесса.

Дятлова Е.Л., БГЭУ (Минск)

УПРАВЛЕНИЕ ТАМОЖЕННЫМИ ОРГАНАМИ

Эффективность управления таможенными органами на современном этапе развития международных экономических отношений является определяющей не только в реализации внешнеторговой политики государства, но и в развитии внешнеэкономической деятельности субъектов хозяйствования.

Современная таможенная администрация постепенно переходит от принципа контроля и проверки всех перемещаемых грузов к принципу содействия субъектам хозяйствования, осуществляющим внешнеэкономическую деятельность. Такой принцип соответствует клиентскому подходу и, по сути, означает признание таможенными органами их роли как агента, содействующего наиболее эффективному проведению внешнеторговых операций или же транзиту грузов. Таким образом, таможенные органы частично отказываются от принципа исключительно контролирующих органов и преобразуются в агентство по оказанию соответствующих услуг. Переход на клиентский подход позволяет разрешить ряд стоящих перед современной таможней проблем: сэкономить материальные и людские ресурсы, задействованные при осуществлении операций таможенного оформления и контроля; поднять статус таможенных органов в глазах субъектов хозяйствования; переключить значительные ресурсы на осуществление цели борьбы с нелегальным перемещением грузов.

Лидирующей международной организацией, призванной содействовать развитию эффективной таможенной администрации, является Всемирная таможенная организация (далее - ВТО). Глобальная задача ВТО - содействие в создании и развитии современных многофункциональных таможенных служб во всех странах мира, особенно в тех, где происходят существенные экономические преобразования. В рамках ВТО действует порядка двадцати конвенций, пятидесяти рекомендаций и более десятка международных норм по отдельным таможенным вопросам.

Управленческий подход, отраженный в документах ВТО, ориентирован прежде всего на человеческий капитал, который определяется как решающий фактор в эффективности деятельности таможенной администрации.

Егунов Д.И., БГЭУ (Минск)

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ФОРМЫ СОЗДАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Налоговое планирование с учетом особенностей каждого направления бизнеса предусматривает прежде всего правильный учет, оформление затрат, включаемых в себестоимость продукции (услуг), установление величины нормативных затрат, определяющей затратноёмкость продукции, планирование состава затрат, включаемых в себестоимость, учет налоговых льгот, установление рациональной учетной политики на фирме.

Прежде чем основать предприятие, необходимо продумать место регистрации предприятия, его организационно-правовую форму, состав учредителей, формирование уставного капитала.

Регистрируя предприятие, его владельцы широко используют международное налоговое планирование, а именно, ищут страны с наиболее приемлемым налоговым законодательством, широко используют при этом оффшоры. Если же организация при определении налоговой юрисдикции и режима налогообложения решила ориентироваться только на размер налоговых ставок, она должна учесть, что в ряде случаев при небольших ставках закон устанавливает дополнительные сборы и платежи.

С точки зрения налоговой оптимизации, идеальный учредитель - это головная (управляющая) компания - субъект малого предпринимательства, доли в уставном капитале которой, в свою очередь, распределены между владельцами бизнеса. В общем случае, в соответствии с законодательством, компания несет налоговую ответственность по месту фактического ведения бизнеса. Однако определить налоговую ответственность для фирмы, имеющей льготы и действующей «параллельно» основной фирме и на ее базе, не всегда возможно.

Ежель О.В., БТЭУПК (Гомель)

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОРГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

На торговых предприятиях потребительской кооперации на управление издержками обращения направлены разрозненные усилия слабо взаимодействующих отделов или специалистов. При этом важен комплексный и системный подход к управлению издержками. В связи с этим торговым организациям предлагаем разрабатывать и реализовывать Программу управления издержками обращения.