

Для предотвращения финансовых рисков и вмешательства местных партийных комитетов и местных исполнительных властей в финансовую работу аннулированы Китайские народные банки в провинциях. Для увеличения активов государственных банков в 1998 году Министерство финансов выпустило долгосрочные государственные облигации на сумму 270 млрд. юаней (срок 30 лет), предназначенные для четырех государственных коммерческих банков. В результате этого отношение пассивов к активам этих банков снизилось с 80% до 65%.

В течение трех лет с 1998 года по 2000 год велась работа по упорядочению финансового порядка, особенно упорядочена деятельность небанковских финансовых организаций. С учетом значительных рисков прекращены финансовые фьючерские операции. В настоящее время всего пять фирм только в трех городах занимаются такими товарными фьючерскими операциями, как торговля медью, алюминием, пшеницей, бобовыми культурами. На местах 300 кредитных компаний упорядочили или приостановили свою деятельность.

Китай проводит реформу финансовой системы, постепенно интегрирует свою экономику и финансы в мировую экономику. Китай уже готов к вступлению в ВТО. После вступления в ВТО в соответствии с общепринятыми правилами Китай будет углублять реформу своей финансовой системы. Постепенно и эволюционно проводить реформы – одна из важных составляющих успешного опыта реформ экономической и финансовой системы Китая за более чем 20 лет.

*Юрковец А. В., БНТУ (Минск)*

## **МЕНЕДЖМЕНТ В ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ**

Инвестиционно-строительная деятельность является важнейшим фактором экономического развития государства и отражается в темпах роста ВВП, определяющего развитие национальной экономики.

Под воздействием изменения спроса на строительную продукцию и услуги для решения проблем выживания или повышения эффективности работы строительные предприятия сталкиваются с необходимостью приведения методов их функционирования в соответствии с изменяющимися условиями рынка и выработанной стратегией развития предприятия. В качестве примера можно привести подотрасль индустриального домостроения, где необходимо провести техническое перевооружение промышленного производства, целью которого является внедрение серии домов, позволяющей строить жилье типовых потребительских качеств в любой климатической зоне с высокими архитектурно-планировочными возможностями и более низкой энергоемкостью выпускаемой продукции с учетом минимизации стоимости 1 кв. м общей жилой площади по сравнению с другими видами строительства.

Возникает необходимость использования в проектах реструктуризации большего количества относительно новых методологических подходов, применяемых на различных этапах и для различных целей. Среди основных из них можно назвать:

- реинжиниринг бизнес-процессов (Business Process Reengineering);
- методология управления проектами (PM – Project Management);
- ABC/ABM – методология (Activity Based Costing/ Activity Based Management);
- методы «точно в срок» (Just-In-Time);
- методы управления знаниями (Knowledge Management).

Процесс реализации инвестиционных проектов должен быть формализован и представлен в виде следующих взаимосвязанных бизнес-процессов:

- предконтрактная проработка проекта;
- эскизное проектирование ;
- планирование разработки проектно-сметной документации;
- проектирование, согласование и утверждение проекта;
- подготовка к строительству;

– строительство объекта с учетом решения задач оптимизации использования финансовых, материально-технических, трудовых и энергетических ресурсов;

– приемка и регистрация построенного объекта.

Применение процессного подхода при реализации инвестиционных проектов способствует не только установлению степени достижения целей в рамках выделенных бизнес-процессов и разработки мероприятий по улучшению деятельности, но и всего производственного процесса в результате распределения ответственности, определения полномочий, обеспечения соответствующими ресурсами как в рамках бизнес-процессов, так и на их границах. Реализация всех этих подходов требует осуществления взаимосвязанных видов деятельности, которые позволят перейти на качественно новый уровень решения управленческих задач, соответствующий современным условиям функционирования предприятий.

*Янчук А. Л., БГЭУ (Минск)*

## **УПРАВЛЕНИЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛЕЙ В ЯПОНИИ**

В системе государственных органов Японии Министерство экономики, торговли и промышленности (МЭТП) занимает центральное место в регулировании внешнеторговой деятельности страны.

В структуре Министерства экономики, торговли и промышленности основными подразделениями, ответственными за проведение внешнеторговой политики, являются бюро торговой политики и бюро торгового и экономического сотрудничества.

Бюро торговой политики занимается стратегическим развитием торговой политики, которая должна быть органично связана с экономической и промышленной политикой, а также отвечает за развитие двусторонних связей. Ему подчиняется департамент по многосторонней торговой системе.

Бюро торгового и экономического сотрудничества предоставляет информацию по торговле и инвестициям, разрабатывает необходимые условия для стимулирования иностранной торговли и инвестиций. В его функции входит также контроль за нераспространением оружия массового уничтожения, защитой дикой природы и т.п. Бюро оказывает помощь в виде кредитов, обеспечения технического сотрудничества, страхования внешнеторговой деятельности.

Необходимо отметить вклад Японской внешнеторговой организации (ДЖЕТРО) в развитие внешней торговли Японии. ДЖЕТРО – некоммерческая, финансируемая правительством организация. ДЖЕТРО сконцентрировала свою работу на помощи иностранным компаниям по выходу на японский рынок. В обязанности организации входит:

- помощь японским предприятиям, особенно малым и средним, в установлении более тесных связей со странами АСЕАН и остальной Восточной Азией, что стимулирует японскую экономику;
- привлечение прямых иностранных инвестиций в Японию, включая увеличение потоков капитала, технологий, ноу-хау и интеллектуальных ресурсов;