

## **ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ – НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ПОДДЕРЖАНИЯ СТАБИЛЬНОСТИ БАНКА**

В условиях усиливающейся конкуренции на рынке банковских услуг особо остро встает проблема определения новых подходов к ведению банковского бизнеса. Возрастающее предложение банковских продуктов и услуг не может принести успеха, если эти продукты и услуги не удовлетворяют потребностям и возможностям потенциальных клиентов. Выживают те банки, которые наиболее успешно разрабатывают и воплощают в жизнь рыночные стратегии. Стабильность и динамичность развития банка характеризуется многими компонентами, из которых особо можно выделить следующие:

- определение стратегических целей банка;
- достаточность капитала;
- эффективный менеджмент;
- наличие систем управления банковскими рисками.

При выборе стратегий нужно учитывать индивидуальные особенности банка и наличие факторов, которые могут оказать существенное влияние на определение возможных стратегических подходов.

К внешним факторам, которые могут воздействовать на банк извне, относятся:

- тенденции изменения экономического роста, уровня инфляции, объема иностранных инвестиций и т.д.;
- изменения законодательных и нормативных актов, в том числе по достаточности банковского капитала и нормам обязательного резервирования;
- политические тенденции;
- конкуренция в банковском секторе и др.

Изучение и оценка степени возможного влияния этих факторов должна входить в число ключевых задач стратегического управления банком.

Влияние этих факторов трудно четко представить и оценить, но менеджеры банка должны их понимать и учитывать их стратегическое значение.

Влияние внешних факторов может иметь различное значение для разных банков.

Внутренние факторы зависят от индивидуальных особенностей конкретного банка. Наиболее важными являются:

- организационная структура;
- финансовое состояние;
- банковские операции, продукты и услуги;
- кадровый потенциал.

В этот перечень можно включить и банковский маркетинг, наличие информационных систем и технологий и многие другие.

*Шока А. Б., ГрГУ (Гродно)*

## **АНТИКРИЗИСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Необходимость сокращения числа убыточных предприятий по-прежнему является одной из актуальных проблем.

Важно определить четкие критерии для оказания государственной помощи таким предприятиям. Критерии, которые позволят не расплывать ограниченные финансовые