Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

В.Н. Шимов

\_\_20<u>/9</u>года

Регистрационный № УД-*3557-И*уч.

### УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ (ПРОДВИНУТЫЙ КУРС)

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности
1-25 81 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

**СОСТАВИТЕЛИ:** Статкеви ч Д.А. – до цент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Кевра Г.И. – доцент кафедры экономики и управления на предприятиях учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Федоркевич А.В. – заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и на транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

### РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 10 от «19» апреля 2018 г.).

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 6 от «20» 06 206 г.).

#### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В странах с развитой рыночной экономикой управленческий учет уже давно сложился как относительно обособленная область экономической деятельности и как учебная дисциплина для подготовки профессиональных кадров в области бухгалтерского учета, контроля, анализа и аудита.

Современный этап развития экономической науки характеризуется формированием новых направлений в организации бухгалтерского учета и контроля на предприятиях Республики Беларусь. Учитывая изменения, происходящие в экономике Республики Беларусь и начавшийся процесс интеграции отечественной учетной теории и практики в международную систему, можно указать на возникновение предпосылок для разделения бухгалтерского учета на финансовый и управленческий. В связи с этим объективно существует необходимость обособленного изучения учебной дисциплины «Управленческий учет (продвинутый курс)»на второй ступени высшего образования как самостоятельного направления учетной практики.

В Республике Беларусь в условиях развития рыночных отношений для повышения эффективности хозяйственной деятельности во всех сферах экономики, в том числе в промышленности, требуется комплексное решение многочисленных проблем, связанных с управлением организацией. Именно эти проблемы призван решить управленческий учет, основная цель которого — обеспечение руководителей всех уровней необходимой и своевременной информацией для принятия эффективных и адекватных рыночной среде решений по управлению бизнесом.

Становление управленческого учета произошло от производственного учета, и поэтому основное его содержание составляет учет затрат на производство будущих и прошлых периодов в различных классификационных аспектах и калькулирование себестоимости продукции.

Цель учебной дисциплины — дать магистрантам знания о существующих отечественных методиках управленческого учета затрат и исчисления себестоимости продукции (работ, услуг) и особенностях их применения в промышленных организациях, а также о зарубежных методиках управленческого учета, способах их адаптации и внедрения к практику учета промышленных организаций Республики Беларусь.

Таким образом, цель курса углубленного изучения управленческого учета предполагает, чтобы обучить слушателей готовить и анализировать данные управленческого учета, использовать их при планировании, контроле и принятии решений и корректировать их с учетом необходимых изменений.

По окончании изучения данной учебной дисциплины магистранты,

По окончании изучения данной учебной дисциплины магистранты, обучающиеся по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», должны: знать:

 категорийный аппарат по учету затрат на производство и его экономическое содержание;

- классификации затрат на производство, используемые в управленческом учете;
- системы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) и процессов, используемые в отечественной и зарубежных учетных школах;
- общие методологические основы и принципы учета затрат на производство;
- методики синтетического и аналитического учета затрат на производство;
- особенности и технологии применения отечественных методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в организациях различных отраслей промышленности;
- зарубежные методики учета затрат на производство и исчисления себестоимости продукции;
- способы группировки затрат и распределения их по объектам калькулирования;
- алгоритмы калькуляционных расчетов и построения калькуляций себестоимости продукции;
- методики планирования и бюджетирования, применяемые в управленческом учете;
- способы оценка эффективности деятельности подразделений, организацию внутрихозяйственного расчета как системы внутрифирменного управления, систему внутрихозяйственной отчетности;
- методики управленческого анализа как основы для принятий управленческих решений;
- основные методики управленческого учета, используемые в ходе выработки стратегических решений.

#### уметь:

- обсуждать роль производственного и управленческого учета в системе управления организацией;
- пользоваться различными классификациями затрат на производство, классифицировать производственные затраты в разрезе различных признаков в соответствии с отраслевыми особенностями;
- выделять объекты учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в соответствии с отраслевыми особенностями;
- группировать затраты на производство в разрезе различных признаков и объектов;
- демонстрировать методы калькулирования себестоимости продукции применительно к организациям различных отраслей промышленности;
- составлять первичные и сводные документы по учету затрат на производство в соответствии с отраслевыми особенностями;
- составлять бухгалтерские записи для отражения затрат на производство на счетах аналитического и синтетического учета в соответствии с отраслевыми

особенностями на основе применения методик отечественной и зарубежных школ;

- распределять затраты по объектам учета и калькулирования на основе применения методик отечественной и зарубежных учетных школ;
- определять себестоимость произведенной продукции в целом и ее отдельных видов и составлять соответствующие калькуляции;
- применять методы управленческого учета для целей планирования, контроля и принятия решений;
- определять, какие виды затрат и методы можно использовать для принятия решений, и применять их в различных ситуациях;
- обсуждать характеристики стратегических решений управленческого учета;
- обсуждать показатели результативности, которые применимы в различных ситуациях хозяйственной деятельности;
  - составлять комплексный бюджет деятельности организации;
- организовать систему внутрихозяйственного расчета и составления внутрифирменной отчетности.

#### владеть:

- навыками выбора наиболее оптимального метода учета затрат на производство и системы калькулирования себестоимости продукции применительно к конкретной организации промышлености исходя из отраслевых и организационных особенностей ее деятельности;
- методикой организации и внедрения системы управленческого учета на промышленном предприятии;
- исследовательскими навыками решения проблем в области организации, внедрения и методики ведения управленческого учета;
- методиками управленческого учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) и процессов;
- умением исчислять себестоимость продукции (работ, услуг) и процессов;
- навыками разработки комплексной системы бюджетов финансовохозяйственной деятельности организации, а также составления внутрифирменной отчетности;
- применением на практике научно-теоретических знаний для решения практических задач в области управленческого учета;
- решения ряда задач управленческого учета с помощью прикладных программных продуктов.

Учебная дисциплина "Управленческий учет (продвинутый курс)" связана учебной дисциплиной "Инвестиционный анализ" и другими учебными дисциплинами.

Для изучения данной учебной дисциплины в учебном плане предусматривается всего 136 часов, из них 50 аудиторных, в том числе 26 лекционных и 24 практических занятия. Форма текущей аттестации – экзамен.

### СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### 1. Сущность и организация управленческого учета

Управленческий управления учет промышленной В системе организацией, его назначение и предмет. Основные объекты, задачи и управленческого учета. Сравнительная принципы характеристика управленческого и финансового учетов. Организация управленческого учета. Организационные структуры управленческого учета. Факторы, влияющие на организацию управленческого учета. Становление и развитие управленческого учета в Республике Беларусь.

### 2. Классификация и учет затрат на производство

Понятие затрат на производство, категорийный аппарат по учету затрат на производство. Классификация затрат на производство по различным признакам и ее применение в управленческом учете. Целевой подход к классификации затрат. Группировка затрат на производство по элементам затрат и по статьям калькуляции.Переменные и постоянные затраты, поведение затрат.

Общая схема учета затрат на производство. Объекты учета затрат на производство. Документальное оформление и учет прямых материальных и трудовых затрат. Документальное оформление и учет косвенных затрат. Способы распределения косвенных затрат между объектами учета. Определение потерь от брака и порядок их включения в себестоимость продукции. Оценка возвратных отходов и их учет.Методы оценки незавершенного производства.

Организация аналитического учета затрат на производство.

### 3. Системы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) и процессов

Понятие и значение калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Себестоимость продукции (работ, услуг) и процессов. Виды себестоимости и калькуляций. Объекты калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) и процессов.

Системы калькулирования себестоимости продукции и процессов. Классификация систем калькулирования. Методы калькулирования полной и переменной себестоимости продукции (работ, услуг). Влияние на прибыль выбора системы калькулирования.

# 4. Особенности и технологии применения отечественных методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в организациях различных отраслей промышленности

Специфика и области применения различных методов учета производственных затрат: простого, позаказного, попередельного, нормативного.

Сущность позаказного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Объекты учета и калькулирования. Порядок оформления заказа на каждое изделие. Группировка затрат по заказам.

Характеристика попередельного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции. Объекты учета затрат и калькулирования. Критерии учета затрат на изготовление продукции по видам однородных изделий, статьям калькуляции и переделам. Порядок учета затрат и калькулирование продукции по переделам. Учет полуфабрикатов собственного производства.

Нормативный метод учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции. Нормы производственных затрат как важный инструмент управления производством. Виды норм в зависимости от длительности их действия и времени расчета. Составление нормативных калькуляций по деталям, узлам, изделиям, видам работ и услуг. Организация нормативного метода учета затрат на производство: составление нормативных калькуляций по изделиям с учетом изменений норм на начало текущего месяца; раздельный учет затрат на производство по нормам и отклонениям от норм; учет изменений норм, составление отчетных калькуляций.

Взаимодействие и взаимное применение методов учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции в организациях промышленности в современных условиях хозяйствования.

Особенности и технологии применения простого, позаказного, попередельного и нормативного методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в организациях различных отраслей промышленности.

### 5. Учет затрат по функциям производственно-хозяйственной деятельности

Понятие функций производственно-хозяйственной деятельности, принципы их выделения. Классификация затрат по функциям производственно-хозяйственной деятельности. Определение кост-драйвера (носителя затрат). Методика учета затрат по функциям производственно-хозяйственной деятельности. Распределение накладных затрат по функциям производственно-хозяйственной деятельности. Методика определения себестоимости продукции на основе функционального учета затрат.

### 6. Нормативный учет затрат и анализ отклонений, метод «стандарткост»

Нормативные затраты, определение нормативных затрат. Использование нормативных затрат в калькулировании себестоимости продукции. Управление затратами по отклонениям. Классификация отклонений. Учет затрат по отклонениям. Анализ отклонений как средство контроля затрат. Отражение отклонений от норм в синтетическом учете.

Сущность и назначение метода «стандарт-кост». Методика определения себестоимости продукции на основе метода «стандарт-кост». Разновидности и область применения метода «стандарт-кост».

### 7. Метод учета затрат «директ-кост»

Сущность и назначение метода «директ-кост». Классификация, разграничение и анализ поведения затрат на производство. Методика определения себестоимости продукции на основе метода «директ-кост». Разновидности и область применения метода «директ-кост».

### 8. Бюджетирование и оценка эффективности деятельности подразделений

Роль планирования в деятельности организации. Основные понятия: планирование, программирование, бюджетирование. Понятие сметы и бюджета. Классификация бюджетов. Особенности бюджетов. Функции бюджетирования.

Типы бюджетов. Организация процесса бюджетирования.

Нормирование в системе бюджетирования. Нормирование затрат. Методы установления норм. Взаимосвязь показателей бюджетирования со стратегией развития организации.

Система бюджетов организации. Операционные и финансовые бюджеты.

Бюджетный контроль. Формы и виды контроля. Текущие отчеты о выполнении бюджетов. Инструменты бюджетного контроля.

Децентрализация управления. Понятие мест возникновения затрат и центров ответственности, их классификация. Учет затрат и результатов по центрам ответственности. Трансфертные цены, их виды и принципы формирования, методы расчета трансфертных цен. Оценка результативности деятельности центров ответственности.

### 9. Управленческий анализ как основа принятия хозяйственных решений

Сущность управленческого анализа и его роль в принятии управленческих решений. Виды управленческого анализа и их роль в управлении производством. Оперативный и стратегический анализ.

Принятие решений в оперативном управлении. Релевантный подход в управлении. Управление запасами, дебиторской задолженностью, денежными потоками.

Принятие управленческих решений на основе маржинального подхода. Анализ поведения затрат как инструмент предварительной обработки данных при маржинальном подходе. Анализ зависимости между затратами, объемом деятельности и прибылью. Анализ обоснования цен и их корректировок в управленческом учете. Обоснование решений по управлению ассортиментом продукции. Обоснование решений по аутсорсингу.

### 10. Управленческий учет и анализ для стратегических решений

Сущность, содержание и задачи стратегического управленческого учета и Функции стратегического управленческого анализа. задачи учета. стратегического управленческого Отличительные особенности учета. предметная область стратегического Концепции, модели, методыи управленческого учета и анализа.

Комплексный управленческий анализ. Система сбалансированных показателей.

### 11.Программные продукты для автоматизации процедур управленческого учета

Уровни автоматизации по степени интеграции задач финансового и управленческого Особенности автоматизации бюджетирования. учетов. Особенности затрат результатов ПО центрам автоматизации учета И Особенности ответственности и оценки эффективности их деятельности. внутрифирменной отчетности. процесса составления автоматизации калькулирования себестоимости Особенности автоматизации процедур Характеристика программных продуктов продукции. для автоматизации управленческого функциональные возможности, процедур учета, практические аспекты внедрения и применения.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (дневная форма получения высшего образования)

19		Количество аудиторных часов							
Номер раздела, темы	Название раздела, темы		Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	лекци Количест-	практ. во часов заняти уср	Иное	Форма контроля знаний
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Сущность и организация управленческого учета	2	2		-	F		[1-3, 11]	Опрос
2	Классификация и учет затрат на производство	4	2					[1-3, 4-11]	Опрос
3	Системы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) и процессов	2	2					[1-3, 4-11]	Опрос
4	Особенности и технологии применения отечественных методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в организациях различных отраслей промышленности	2	2					[1-3, 4-12]	Опрос
5	Учет затрат по функциям производственно-хозяйственной деятельности	2	2					[1-3, 12-23]	Опрос
6	Нормативный учет затрат и анализ отклонений, метод «стандарт-кост»	2	4					[1-3, 15-20]	Опрос, Контрольная работа
7	Метод учета затрат «директ-кост»	2	2					[1-3, 15-20]	Опрос
8	Бюджетирование и оценка эффективности деятельности подразделений	4	2					[1-3,4-11]	Опрос
9	Управленческий анализ как основа принятия хозяйственных решений	2	2					[1-3, 14-20]	Опрос
10	Управленческий учет и анализ для стратегических решений	2	2					[1-3, 14-20]	Опрос
11	Программные продукты для автоматизации процедур управленческого учета	2	2					[1-3, 15-20]	Опрос
Итог	Итого		24						Экзамен

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (заочная форма получения высшего образования)

P	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							
Номер раздела, темы		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	4 Количест-	во часов	Иное	Форма контроля знаний
Номе			IIpa	Ce	Лаб	лекци	практ. заняти я		Фој
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Сущность и организация управленческого учета	1	- 1					[1-3, 11]	Опрос
2	Классификация и учет затрат на производство	1	-					[1-3, 4-11]	Опрос
3	Системы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) и процессов	.1	1					[1-3, 4-11]	Опрос
4	Особенности и технологии применения отечественных методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в организациях различных отраслей промышленности	1	1					[1-3, 4-12]	Опрос
5	Учет затрат по функциям производственно-хозяйственной деятельности	2	2					[1-3, 12-23]	Опрос
6	Нормативный учет затрат и анализ отклонений, метод «стандарт-кост»	2	3					[1-3, 15-20]	Опрос, Контрольная работа
7	Метод учета затрат «директ-кост»	1	1					[1-3, 15-20]	Опрос
8	Бюджетирование и оценка эффективности деятельности подразделений	2	2					[1-3, 4-11]	Опрос
9	Управленческий анализ как основа принятия хозяйственных решений	1	1					[1-3, 14-20]	Опрос
10	Управленческий учет и анализ для стратегических решений	1	1					[1-3, 14-20]	Опрос
11	Программные продукты для автоматизации процедур управленческого учета	1	-					[1-3, 15-20]	Опрос
Ито	го	14	12						Экзамен

### ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Управленческий учет (продвинутый курс)»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
  - подготовка к экзамену.

### Законодательные и нормативные акты

- 1. Налоговый кодекс Республики Беларусь (особенная часть): утвержден Законом Республики Беларусь от 29 декабря 2009 г. № 71-3: в редакции Закона Республики Беларусь от 26 октября 2012 г. № 431-3 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». Минск, 2018.
- 2. Об установлении типового плана счетов бухгалтерского учета, утверждении инструкции о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов: постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 29 июня 2011 г. № 50: в редакции постановления Министерства финансов Республики Беларусь от 20 декабря 2012 г. № 77 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». Минск, 2018.
- 3. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27 февраля 2009 г. № 37/18/6: в редакции постановления Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 22 декабря 2012 г. № 117/80/37 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». Минск, 2018.
- 4. Об утверждении инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов: постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 сентября 2011 г. № 102: в редакции постановления Министерства финансов Республики Беларусь от 14 декабря 2012 г. № 74 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». Минск, 2018.
- 5. Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 г. № 57-3 «О бухгалтерском учёте и отчётности» // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь [электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.pravo.by/main.aspx?guid=3871 &p2=2/2055. Дата доступа: 27.05.2018 г.

### ЛИТЕРАТУРА

#### Основная

- 1. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов / М.А. Вахрушина. 8-е изд., испр. М.: Омега-Л, 2010. 570 с.
- 2. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для вузов / В.Б. Ивашкевич. М.: Экономистъ, 2004. 638 с.
- 3. Управленческий учет: учебник / О.Н. Волкова, С.Д. Загарских, Т.Н. Зайцева [и др.]; под ред. проф. Я.В. Соколова. М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. 720 с.

### Дополнительная

- 4. Акчурина, Е.В. Управленческий учет: учеб.-практ. пособие / Е.В. Акчурина, Л.П. Солодко, А.В. Казин. М.: Велби; Проспект, 2004. 480 с.
- 5. Аткинсон, Э.А. Управленческий учет / Э.А. Аткинсон, Р. Каплан; под ред. Э.А. Аткинсона. 3-е изд. М.: Вильямс, 2005. 874 с.
- б. Басманов, И.А. Калькулирование себестоимости промышленной продукции / И.А. Басманов. Минск: Выш. шк., 1973. 296 с.
- 7. Волкова, О.Н. Управленческий учет: учеб. / О.Н. Волкова. М.: Велби; Проспект, 2006. 472 с.
- 8. Воронова, Е.Ю. Управленческий учет на предприятии: учеб. пособие / Е.Ю. Воронова, Г.В. Улина. М.: Велби; Проспект, 2006. 248 с.
- 9. Герасимова, Л.Н. Управленческий учет: теория и практика / Л.Н. Герасимова. Ростов н/Д: Феникс, 2011. 508 с.
- 10. Друри, К. Управленческий и производственный учет: учеб. / К. Друри; пер. с англ. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. 1071 с.
- 11. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений: учеб. / К. Друри; пер. с англ. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. 655 с.
- 12. Калькуляция себестоимости в промышленности / А.Ш. Маргулис [и др.]; под ред. А.Ш. Маргулиса. М.: Финансы, 1975. 295 с.
- 13. Калькулирование себестоимости продукции промышленных предприятий: учеб. пособие / Н.С. Недашковская, Т.И. Королева, О.П. Моисеева [и др.]; под ред. Н.С. Недашковской. Минск: БГЭУ, 2008. 215 с.
- 14. Карпова, Т.П. Управленческий учет: учебник / Т.П. Карпова. 2-е изд. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. 351 с.
- 15. Керимов, В.Э. Управленческий учет: учеб. / В.Э. Керимов. 2-е изд., изм. и доп. М.: Дашков и К, 2003. 416 с.

- 16. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. М.: ИНФРА-М, 2003. 368 с.
- 17. Новиченко, П.П. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции в промышленности: учебник / П.П. Новиченко, И.М. Рендухов. М.: Финансы и статистика, 1992. 224 с.
- 18.Палий, В.Ф. Организация управленческого учета / В.Ф. Палий. М.: Бератор- Пресс, 2003. 224 с.
- 19.Попова, Л.В. Бухгалтерский управленческий учет: нормативная база, тесты, понятийный аппарат: учебно-методическое пособие / Л.В. Попова, И.А. Маслова, Б.Г. Маслов [и др.]. М.: Дело и Сервис, 2008. 352 с.
- 20.Попова, Л.В. Управленческий учет и анализ с практическими примерами: учебное пособие / Л.В. Попова, В.А. Константинов, И.А. Маслова [и др.]. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Дело и Сервис, 2008. 272 с.
- 21. Практика управленческого учета: Опыт европейских компаний / Т.Аренс, У.Аск, А.Баретта и др.; под общ. ред.: Т.Гроот и К.Лукка; пер. с англ.: К.Юрашкевич и др. Мн.: Новое знание, 2004. 416 с.
- 22. Управленческий учет: учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.П. Полякова [и др.]; под ред. А.Д. Шеремета. 4-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2009. 429 с.
- 23. Хорнгрен, Ч.Т. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Ч.Т. Хорнгрен, Д. Фостер; под ред. Я.В. Соколова; пер. с англ. М.: Финансы и статистика, 2001. 415 с.

## ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО на \_\_\_\_\_/\_\_\_ учебный год

	п/п	Дополнения и изменения	Основание
		2 '	3
			I I I
			- 11
			11111
		3	
	1 1 1 1 1		
чебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры (пр	чебная прог	рамма пересмотрена и одобрена на заседа	ании кафедры (прото
чебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры (пр от 20г.)	чебная проі 2 от	рамма пересмотрена и одобрена на заседа 20г.)	ании кафедры (прото
чебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры (пр	чебная проі 2 от	рамма пересмотрена и одобрена на заседа 20г.)	ании кафедры (прото
<u> </u>	<u> </u>	20r.)	ании кафедры (прото
<u> </u>	<u> </u>	20r.)	ании кафедры (прото
Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры (пр  от20г.)  ваведующий кафедрой	№ от	20r.)	ании кафедры (прото
€ от 20г.) Ваведующий кафедрой	№ от Ваведующий	20г.) кафедрой	ании кафедры (прото
<u>от20</u> г.)	№ от Ваведующий	20г.) кафедрой	ании кафедры (прото
€ от 20г.) Ваведующий кафедрой	№ от Ваведующий  УТВЕРЖДА	20г.) кафедрой	ании кафедры (прото

### ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в со- держании учебной программы по изучаемой дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Unblottycensus orporen, z	Of x grores or have a fithe see, henergive	Hes	Aportion N12 or 24.05. 2018