

различных возможностей и вероятных изменений экономических ситуаций, что обеспечит альтернативный подход в выборе наилучшего решения. Кроме того, они должны корректироваться при изменениях в стратегической позиции предприятия на рынке.

Иными словами, финансовое планирование необходимо рассматривать как непрерывный, гибкий процесс управления денежными потоками, раздвигающий горизонты бизнеса. Вместе с тем, принцип гибкости должен сочетаться с целенаправленностью финансовой деятельности, соответствующей главной производственной стратегии.

Финансовый менеджмент входит в общую систему управления предприятием как составная часть наряду с такими ее функциональными подсистемами, как производство, персонал, научно-исследовательские работы, маркетинг и другими и подчиняется общим принципам науки управления.

Вместе с тем, в деятельности организаций он играет значительную самостоятельную роль, так как именно финансовый менеджмент позволяет реально обосновать стратегические цели бизнеса и оптимальные пути их достижения.

*Василенко Н. К., БГЭУ (Минск)*

## **ОПЕРАЦИОННЫЙ РИСК КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА**

В системе банковских рисков особое место занимает операционный риск, интерес к которому возрос в последние годы в связи с переходом банков на новые технологии и электронный способ ведения бизнеса.

Наиболее частыми причинами возникновения операционного риска являются: нарушение внутренних процессов и процедур банка; ошибки, злоупотребления при выполнении банковских операций; нештатное функционирование банковских автоматизированных систем.

Последствия воздействия операционного риска выражаются в прямых и косвенных потерях. Прямые потери, как правило, проявляются в уменьшении активов в результате ошибок, сбоев операционного характера, возникновении безнадежных активов по причине невозврата средств, перечисленных не по адресу, выплате штрафов, пени, неустоек. Результатом косвенных потерь может быть отток клиентуры, приостановка лицензий, реорганизация банка.

Управление операционным риском коммерческому банку следует осуществлять по следующим основным направлениям: разработка точных и подробных локальных нормативных документов и процедур; разграничение функций, выполняемых банковскими служащими на три этапа – разрешительный, обработка информации и ведение счетов, контроль за всеми операциями; внедрение всесторонней процедуры контроля над поддержанием необходимого уровня информационно-технологической безопасности; обеспечение должной квалификации персонала в сферах новых технологий.

Базельским Комитетом при расчете потребности капитала для покрытия операционного риска в 2004 г. рекомендованы следующие способы его исчисления: на основе базового индикатора, стандартизированного и продвинутого подходов. Национальным банком Республики Беларусь избран метод базового индикатора, заключающийся в расчете величины операционного риска от среднегодовой величины валового дохода банка, рассчитанного за последние три года. Целесообразнее в качестве исходной базы принимать прибыль от операционной деятельности, отражаемую в отчете о движении денежных средств, что наиболее соответствует содержанию операционного риска.