- проведение стресс-тестов процентного риска банковского портфеля;
- информирование руководства о результатах стресс-тестирования.

Данные критерии системы управления процентным риском банковского портфеля рекомендуется банкам использовать на регулярной основе, а систему целиком оценивать один—два раза в год.

## Литература

1. *Рабыко, И. Н.* Эффективность системы управления рисками и методологические подходы к ее оценке / И. Н. Рабыко // Банк. вестн. — 2016. — N0 6. — С. 30—36.

О. Г. Рудковская БГЭУ (Минск)

## РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ СТАНКОСТРОЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В условиях рыночной экономики поиск способов и методов адаптации к изменяющимся условиям внешней среды, возрастающей неопределенности будущего является одной из ключевых задач финансового управления организацией. В этой связи стратегическое планирование рассматривается в качестве особого подхода к осуществлению функции долгосрочного планирования в организации.

Принято считать, что мегодология стратегического планирования зародилась в 1960-е гг. в США в качестве подхода к осуществлению функции долгосрочного планирования в организации. Изучив литературу в области становления и развития экономики Беларуси в составе СССР, приходим к выводу о широком применении методологии стратегического планирования начиная с ГОЭЛРО и первой сталинской пятилетки.

Начиная с четвертого квартала 1928 г. развитие народного хозяйства СССР осуществлялось на основе пятилетних планов, воплотивших в себе теоретические положения о перспективном планировании, социальную и экономическую политику КПСС. Широко известные пятилетние планы развития народного хозяйства СССР представляли собой основную форму планирования социально-экономического развития страны. Главным назначением планов являлось воплощение поставленных Коммунистической партией на конкретный отрезок времени социальных, экономических и научно-технических задач в систему заданий и мероприятий, обеспечивающих условия и предпосылки для осуществления целей долгосрочного плана, вытекающих

из Программы КПСС. При разработке пятилетних планов развития народного хозяйства обеспечивалось прежде всего соответствие их требованиям объективных экономических законов социализма: они основывались на современных достижениях и перспективах развития науки и техники с учетом общественных потребностей и реальных возможностей их удовлетворения.

Выдержки из приказа Наркомтяжпрома от 16 июня 1933 г. № 557 «О развертывании станкостроения» говорят о существовании во времена первой пятилетки серьезных заделов в стратегическом планировании, представленных планированием инноваций и инвестиций в научные разработки и повышением квалификации работников отрасли. Анализ конкурентов и внешней среды функционирования промышленных организаций проводился с целью выявления собственных преимуществ либо недостатков и дальнейшего планирования мер по разработке и внедрению инноваций.

Таким образом, система всеобщего советского социалистического планирования заложила фундамент стратегического планирования белорусских организаций, в том числе организаций станкостроения. Социалистическое соревнование и установка на строжайшую экономию позволяли организациям аккумулировать накопления и реализовывать инновационные и инвестиционные проекты. Распад СССР и последовавший за ним экономический кризис бросили белорусских станкостроителей в тяжелые условия. Отсутствие централизованных поставок сырья и материалов, потеря традиционных рынков сбыта поставили вопрос о выживании отрасли, сохранении производственных мощностей и технического потенциала.

В современных условиях хозяйствования осуществлению процедур стратегического планирования уделяется недостаточно внимания. Сформированный советским временем подход к планированию утерян, а новая, более современная система планирования еще не построена. Разработка прогнозов развития на предстоящие пять лет осуществляется в ответ на требование законодательства, а мотивация к составлению жизнеспособных планов и стремление к их достижению отсутствуют.

> В.В.Сакович БГЭУ (Минск)

## СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РАСХОДОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

На сегодняшний день в Республике Беларусь осуществляется реформа управления государственными финансами, направленная на