

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОТХОДОВ В КАЧЕСТВЕ ВТОРИЧНОГО СЫРЬЯ**

Увеличение объемов использования отходов производства имеет важное значение для республики, так как потребность в ресурсах в большинстве своем обеспечивается за счет импорта первичных ресурсов.

Внедрение технологий переработки отходов в качестве вторичного сырья будет содействовать импортозамещению первичных ресурсов.

Промышленные отходы перерабатываются как на предприятиях, где они образуются, так и передаются на переработку, что обеспечивает замещение и экономию первичного сырья.

Вовлечение в хозяйственный оборот отходов производства также решает ряд вопросов охраны окружающей среды: уменьшение площадей земельных угодий, изымаемых для размещения отходов, уменьшение загрязнения подземных вод, сокращение вредных выбросов в атмосферу.

Необходимо поэтапное увеличение номенклатуры отходов и использования их в качестве вторичного сырья на хозрасчетной основе, в том числе за счет:

- внедрения новых экологически безопасных и экономически эффективных технологий;
- разделения отходов на виды и обеспечения условий хранения, исключающих их смешение и загрязнение;
- применения локальных малогабаритных установок для переработки отходов.

## **КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

Все большее распространение приобретает проектная форма организации управления, которая обладает высокой гибкостью, мобильностью, дает возможность в кратчайшие сроки осуществить необходимую перегруппировку всех видов ресурсов, направляя необходимые усилия на создание инноваций. Эта форма используется в чисто проектных, матричных и конгломератных организационных структурах.

Управление проектами по созданию новых продуктов и технологий сопряжено со значительным риском и высокой степенью неопределенности. По мере увеличения стоимости проектов и их срочности повышаются требования к системе управления проектами, а также усложняется координация различных проектов на высшем уровне управления организацией.

В качестве концепции управления, включающей все компоненты современного менеджмента и отвечающей требованиям к системе управления в условиях высоко динамичных рынков, предлагается использовать концепцию контроллинга.

Под контроллингом понимается система управления экономикой предприятия, которая направляет его деятельность на достижение поставленных стратегических и оперативных целей и иных заданных результатов функционирования, объединяя в себе функции планирования, учета, анализа, контроля и информационного обеспечения управленческих решений.

Основной задачей контроллинга проектов является контроль и регулирование хода реализации проекта, а также информационная поддержка управления проектом.