

УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ЭНЕРГЕТИКИ С УЧЕТОМ ВЛИЯНИЯ РИСКОВ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ

Энергетика Республики Беларусь является одним из основных видов экономической деятельности, от надежной работы которого во многом зависит стабильность экономики всей страны. При переходе деятельности энергетических предприятий в сферу рыночных отношений обязательным условием для стабильного финансового состояния станет введение риск-менеджмента.

Во время проведения анализа причин возникновения риски энергетических предприятий разделяют на внешние (макро- и мезоуровень) и внутренние (микроуровень) риски. Это необходимо сделать для того, чтобы выбрать наиболее грамотный метод воздействия на риски. Рассмотрим подробнее риски внешней среды (рисунок 1).

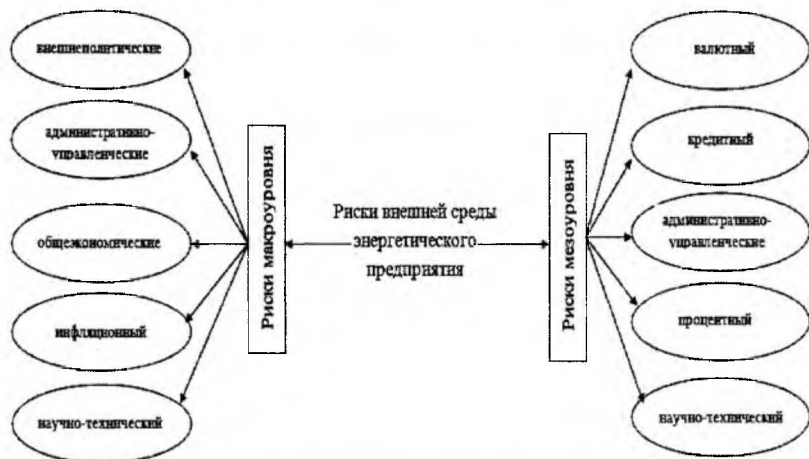


Рисунок 1 – Риски внешней среды энергетических предприятий

Наибольшее влияние на функционирование энергетического предприятия могут оказать внешнеполитические, общеэкономиче-

ские и инфляционный риски (макроуровень), а также валютный, кредитный, процентный риски (мезоуровень). Влияние данных рисков связано со спецификой деятельности энергетических предприятий, например расчет за потребленную тепловую и электрическую энергию имеет свою специфику, так как сначала происходит потребление, а лишь затем происходит оплата за потребленную энергию. Подобная отсрочка платежа означает, что инфляционные процессы будут иметь значительное влияние на финансовое состояние энергетических предприятий. Также на предприятиях энергетики возникает значительная частота кассовых разрывов из-за специфики расчетов за потребленную энергию, достигающая своего пика в период отопительного сезона. Это приводит к возникновению значительной кредиторской задолженности, в случае неоплаты за потребленную энергию.

Влияние макроэкономических рисков на деятельность энергетических предприятий значительно и обязательно должно учитываться при разработке стратегии управления рисками. Однако возможность оказывать на данные риски прямое воздействие отсутствует. Рисками же мезо- и микроуровня в большинстве случаев можно управлять. Рассмотрим внутренние риски энергетических предприятий (рисунок 2).



Рисунок 2 – Риски внутренней среды энергетических предприятий

К основным рискам микроуровня для энергетических предприятий относятся риск ликвидности, производственный и транспортный риски.

Производственный риск на предприятиях энергетики может достигать значительных величин, ведь остановка станции приведет к существенным экономическим потерям как самой станции, так и предприятий, которые не получили энергию. Однако система планово-предупредительных ремонтов, действующая на энергетических предприятиях в данный момент, в значительной степени снижает возможность аварийных ситуации, что в свою очередь снижает производственные риски.

Специфика процесса генерации, передачи и распределения энергии предполагает большое количество различного оборудования, из-за чего энергетика является очень водоёмким, а значит и мало ликвидным, видом экономической деятельности. Этот факт делает энергетические предприятия подверженными рискам ликвидности.

Транспортный риск связан как с поставкой топлива, так и с передачей электрической и тепловой энергии к потребителям. Необходимо стремиться к снижению потерь, связанных с передачей энергии, путем улучшения качества электрических и тепловых трасс, а также с использованием логистических решений при проектировании новых станций.

Учет рисков макро-, мезо- и микроуровня позволит выбрать верную стратегию и оказать эффективное управленческое воздействие на основные параметры деятельности организаций энергетики.

Литература:

1 Королёва, С.Е. Управление хозяйственными рисками : пособие / С.Е. Королёва, Г.В. Подгорный. – Минск : Амалфея, 2014. – 120 с.

2 Манцорова, Т.Ф. Специфика учета и управления рисками энергетических предприятий / Т.Ф. Манцорова, Е.И. Тымуль // Экономическая наука сегодня : сборник научных статей. – 2015. – Выпуск 3. – С. 60–69.