

новления М-ва финансов Респ. Беларусь от 08.02.2013, № 11 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013. – Дата доступа: 03.10.2013.

3. Об утверждении инструкции по бухгалтерскому учету нематериальных активов: постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 30 апр. 2012 г., № 25: в ред. постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от 31.05.2013, № 35 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013. – Дата доступа: 03.10.2013.

4. Об утверждении инструкции по бухгалтерскому учету основных средств и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета: постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 30 апр. 2012 г., № 26: в ред. постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от 04.09.2012 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013. – Дата доступа: 03.10.2013.

5. О бухгалтерском учете и отчетности: Закон Респ. Беларусь, 18 окт. 1994 г., № 3321-ХП: в ред. Закона Респ. Беларусь от 26.12. 2007, № 302-3 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013. – Дата доступа: 03.10.2013.

*Е. Н. Полешук*

Научный руководитель – доктор экономических наук И. И. Полешук

## **СОВРЕМЕННЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ РАБОТЫ СКЛАДА**

*В статье рассмотрены различные технологии организации складских операций. Подробно представлена сущность и описаны условия применения таких прогрессивных логистических технологий прохождения материального потока через склад, как кросс-докинг и «pick-by-line». Выполнен сравнительный анализ переменных затрат (в условных ден. ед.) на выполнение заказов при различных технологиях работы склада. Представлены достоинства применения современных логистических технологий работы склада.*

Складская система является одним из основных элементов всей системы товародвижения. Правильно организованный склад позволяет оптимизировать затраты, процессы, связанные с функционированием складов, которые в конечном результате являются значительной составляющей совокупных затрат. Поэтому для повышения эффективности работы склада очень важно правильно и рационально организовать складской технологический процесс.

Каждая торговая компания стремится увеличить объемы продаж. Однако с увеличением товарного грузопотока может возникнуть проблема нехватки необходимого количества складских площадей для размещения

дополнительного объема грузов. Поэтому особую актуальность приобретает задача организации обработки увеличенного товарного потока без снижения качества работы с товарами и без привлечения дополнительных складских площадей. Решением этой сложной задачи может стать применение таких прогрессивных логистических технологий организации складских операций, как кросс-докинг и «pick-by-line».

Кросс-докинг (англ. *cross-docking* от *cross* – напрямую и *dock* – док, причал, стыковка, соединение) – технология и сам процесс приемки и отгрузки товаров и грузов через склад напрямую, без размещения в зоне долговременного хранения. Чаще всего имеет место прямая перегрузка из одного транспортного средства в другое [1]. В последнее время данная операция приобретает особую популярность. Это объясняется прежде всего сокращением затрат при организации складских операций на 20–30 %, что связано с отсутствием зоны хранения. Кросс-докинг также позволяет ускорить доставку товара конечному потребителю, это особенно важно при работе со скоропортящейся продукцией и при проведении рекламных акций. Однако не все товары можно обрабатывать в системе сквозного складирования. Лучше всего подходят те, которые характеризуются высоким уровнем прогнозируемости, максимальным спросом и большими объемами транспортировки.

Итак, преимуществами использования системы кросс-докинга являются:

- снижение стоимости складских услуг за счет отказа от хранения и дублирования ряда погрузо-разгрузочных работ;
- ускорение доставки к пунктам продажи, поскольку товары направляются к месту назначения сразу же после их получения;
- улучшение итоговых показателей работы, так как товары минуют склад, у компаний уменьшается потребность в складских помещениях и, следовательно, снижаются затраты на оплату труда персонала и складские расходы.

Складская технология pick-by-line («подбор по линии»), широко распространенная в мире, однако, абсолютно новая для Республики Беларусь, является разновидностью кросс-докинга и используется для быстрой обработки грузов в тех случаях, когда можно четко разделить потоки от поставщиков по магазинам еще на входе на склад [1].

Согласно складской технологии «pick-by-line» груз приходит на склад от разных поставщиков, затем разгружается и расформируется в ячейки хранения, закрепленные за каждым магазином (клиентом) [2].

Схема работы склада с использованием складской технологии «pick-by-line» представлена на рисунке 1.



Рис. 1. Схема работы склада по технологии «pick-by-line»

Таким образом, эта технология позволяет не только сформировать паллеты, но и определить объем транспортного средства, направляемого в каждый из магазинов, поскольку известно количество подготовленных к отгрузке паллето-мест. Заранее зная, какой транспорт заказывать, можно оптимизировать транспортные издержки.

Итак, основными достоинствами использования технологии «pick-by-line» являются:

- увеличение количества обрабатываемых артикулов;
- ускорение оборачиваемости товарных запасов;
- сокращение времени поставки товара в магазины;
- экономия затрат на хранение.

При работе по схеме «pick-by-line» затраты на содержание склада несколько выше, чем при кросс-докинге, однако меньше, чем при использовании традиционной схемы.

Однако рассматривать систему сквозного складирования только с экономической точки зрения было бы очень неверно. Выгода от такого рода деятельности очевидна – снижение стоимости складских услуг за счет отказа от хранения и дублирования ряда погрузо-разгрузочных работ. Кроме того, сквозное складирование ускоряет доставку к пунктам продажи, поскольку товары направляют к месту назначения сразу же после их получения.

Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод, что правильно организованные складские процессы позволяют оптимизировать затраты, связанные с функционированием складов, которые являются значительной составляющей совокупных логистических затрат. Таким образом, разумное использование возможностей складской логистики дает возможность повысить эффективность всей работы предприятия.

#### Список источников

1. Складской Форум. Все о складе: логистика, складская техника и технологии // Pick-by-line – «подбор по линии» [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: <http://www.skladforum.ru/articles/1694/>. – Дата доступа: 03.02.2013.

2. Торос XXI // Складская технология «PICK-BY-LINE» [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: <http://www.toros21.ru/index.php/2009-10-16-13-10-45/95-10-02-03-5>. – Дата доступа: 04.02.2013.

3. Краевски, З. «Кросс-докинг» – не панацея? / З. Краевски // Современный склад. – 2008. – № 3.

4. Ковалев, К. Ю. Логистика в розничной торговле: как построить эффективную сеть / К. Ковалев, С. Уваров, П. Щеглов. – СПб., 2007.

*В. В. Поляничук*

Научный руководитель – А. А. Гуртовой

## **АНАЛИЗ ОБНОВЛЯЕМОСТИ АССОРТИМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ПОДТВЕРЖДЕНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ РАЗРАБОТКИ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ**

*В данной статье рассмотрены вопросы, касающиеся отдельных направлений анализа ассортимента предприятия, а именно анализа обновляемости. Также показана необходимость его связи с анализом жизненного цикла продукции предприятия. В определенной ситуации эти направления анализа выступают своеобразными индикаторами, позволяющими сделать вывод о том, что предприятию на данном этапе следует уделять как можно больше внимания разработке новой продукции.*

При работе с ассортиментом важной составляющей является деятельность по созданию новых видов товаров. Это связано с тем, что успешно работающие на рынке компании отличает от неудачливых конкурентов повышенное внимание к разработке новых товаров. Последние занимают 21 % в их объемах сбыта и приносят 23 % прибыли, в то время как у аутсайдеров эти показатели составляют 14 % и 19 % соответственно [1, с. 118].

Однако при этом не все предприятия могут наиболее эффективно определить моменты, когда разработка новой продукции требует повышенного внимания.

Поэтому необходимо следить за обновляемостью ассортимента, чтобы знать, на каком месте на рынке находится предприятие. Для этого рассчитываются показатели: коэффициент новизны ассортимента, удельный вес новой продукции в объеме производства, коэффициент развития ассортимента.

Однако вычислить значения показателей недостаточно, необходимо правильно их интерпретировать.

Коэффициент новизны ассортимента ( $K_n$ ) отражает долю новых наименований продукции в общем числе всех наименований выпускаемой продукции [1, с. 108]. Для полноты анализа его нужно рассматривать в динамике. Пример такого анализа (предприятие ЗАО «Атлант») представлен в таблице 1.