

0,83). Аналогичная, однако менее тесная связь отмечена и с таким показателем, как розничный товарооборот на душу населения (коэффициент корреляции 0,72).

Для того, чтобы малое предпринимательство могло полнее реализовать свои преимущества во влиянии на региональное развитие, одно из необходимых направлений государственной политики его поддержки должно быть создание условий для повышения предпринимательской активности населения районов и городов, имеющих низкий уровень социально-экономического развития, то есть создание необходимой инфраструктуры, налоговые льготы, помощь в материально-техническом, финансовом и информационном обеспечении.

*А. И. Лученок*  
Института экономики НАНБ

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА И УЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ-СОБСТВЕННИКОВ**

В Республике Беларусь предприниматели представляют собой находящуюся в стадии образования социальную группу собственников. Они являются учредителями большинства негосударственных предприятий (в том числе акционерных обществ, товариществ с ограниченной и дополнительной ответственностью, предприятий других организационно-правовых форм), а также работают как индивидуальные предприниматели. На конец 1999 г. в стране было зарегистрировано 71,7 тысячи негосударственных предприятий и 130,7 тыс. индивидуальных предпринимателей. Предприниматели имеют свои четко выраженные экономические интересы, которые следует учитывать при формировании государственной социально-экономической политики.

Предпринимательские структуры по сравнению с государственными предприятиями в 2-3 раза быстрее обновляют ассортимент товаров и наращивают объемы производства, примерно в полтора раза более рентабельны, формируют 19 % доходной части государственного бюджета, обеспечивают работой 37 % процентов занятых в национальной экономике граждан, производят почти 90 % потребительских товаров. Все это свидетельствует о важной роли предпринимательского сектора в национальной экономике и диктует настоятельную необходимость его дальнейшего развития.

В предпринимательской сфере возможности использования административно-командных методов управления ограничены, так как предприниматели исходят прежде всего из своих экономичес-

ких интересов, недостаточно учитываемых при административно-командных методах. Поэтому в основу регулирования предпринимательской активности должны быть положены экономические методы управления.

Для достижения высокой деловой активности субъектам хозяйствования необходимо создать благоприятную среду, что предполагает обеспечение стабильности правового поля на среднесрочный период. Предприниматели как собственники капитала должны быть уверены, что они не будут подвергаться вымогательству или экспроприации имущества на основе вновь принятых нормативных актов или в результате изменения трактовки ранее принятых юридических документов.

Отношение налоговых органов к предпринимательским структурам более строгое, чем к государственным предприятиям: в 1999 г. с предприятий со стопроцентной государственной собственностью из-за нарушения налогового законодательства было взыскано 2568,7 млрд. рублей с освобождением от финансовой ответственности 286,4 млрд. руб. (11,1 %), в то время как по негосударственным коммерческим структурам при взыскании 2990,4 млрд. руб. освобождено от финансовой ответственности только 35 млрд. руб. (1,2 %). Перераспределение доходов с помощью жесткого механизма налогообложения оборачивается не в пользу предпринимателей. Многие из них не в состоянии заплатить все налоги и становятся банкротами. В итоге действующая система налогообложения ограничивает деловую активность субъектов хозяйствования, часто вынуждает их работать в теневой экономике и препятствует выходу страны из кризиса.

В неблагоприятных для развития предпринимательства условиях у частных собственников снижается заинтересованность в расширении производственной деятельности и усиливаются тенденции к превращению в рантье. Это не соответствует интересам государства по привлечению в национальную экономику дополнительных инвестиций. В условиях переходной экономики производственную активность частных предпринимателей целесообразно стимулировать путем предоставления им гарантий первоочередного поступления в их собственность части полученной прибыли, исчисляемой пропорционально вложенному в хозяйственную деятельность имуществу. Поскольку средства, находящиеся в денежной форме или вложенные в достаточно ликвидные активы (том числе в пользующиеся спросом товары, сырье и другие материальные ресурсы), относительно легко перевести из одной сферы деятельности в другую или вообще вывезти из страны, то рентный доход целесообразно начислять прежде всего на средства, инвестированные в основные производственные фонды.

С учетом имеющихся возможностей для вывоза капиталов из Республики Беларусь величину ставки рентного дохода целесооб-

разно установить на уровне 5 % годовых от стоимости основных производственных фондов. Именно такой минимальный доход может получить собственник капитала от вложения денег на депозит за границей. В такой ситуации предпринимателю будет одинаково выгодно вкладывать деньги в зарубежный банк или в производственную деятельность собственного предприятия. В последнем случае, кроме рентного дохода, в результате эффективной работы предприятия он сможет получить еще и дополнительный доход.

*Е. В. Воронцов*

**Научно-производственное управление "Интеграл"**

## **МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ КАК РЕШЕНИЕ ОБРАТНЫХ ЗАДАЧ ДИНАМИКИ**

Традиционная система централизованного планирования производства предусматривает создание страховых запасов и нормативных объемов незавершенного производства (НЗП). Для нормальной работы без простоев создается определенный задел деталей и узлов в НЗП и поддерживается его комплектность. Поддержание объема и комплектности НЗП является главной задачей всех производственно-диспетчерских служб на предприятии.

Очевидно, что традиционный подход к планированию производства в условиях изменяющихся потребностей рынка не сулит ничего хорошего. Проведенный анализ показал, что нужно переходить к новым более совершенным формам управления производством.

В отличие от традиционной системы централизованного планирования производства технология планирования, используемая в последние годы многими японскими компаниями, базируется на практически полном отказе от страховых запасов. В этом случае разрабатываются только укрупненные планы (например, на месяц), а их детализация не только по декадам и дням, но и по часам производится производственными рабочими, использующими специальные карточки "канбан" (что в переводе с японского означает "карточка").

Такая система, называемая "точно вовремя", в противовес традиционной "толкающей" системе построена на принципе "вытягивания" изделий с предшествующего участка на последующую обработку. Если "толкать" можно все, что произвел, то "тянуть" можно только то, что реально нужно, и только тогда, когда в этом возникает потребность. Рабочие, выполняющие определенный процесс, получают необходимые им детали с предыдущего процесса производ-