

## SWOT-ANALYSIS OF THE BELARUSIAN DAIRY INDUSTRY ENTERPRISES

### SWOT-АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЙ МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БЕЛАРУСИ

В статье изложены результаты проведенного SWOT-анализа предприятий молочной промышленности Беларуси. Определены сильные и слабые стороны ее внутренней среды, возможности и угрозы, поступающие из внешнего окружения. Установлено, что важнейшими направлениями устойчивого развития молокоперерабатывающей отрасли должны стать: построение отраслевой инновационной системы, усиление концентрации производства предприятий молочной промышленности, проведение форсайта в целях определения приоритетов развития в долгосрочной перспективе.

The milk processing industry is one of the largest and modern branches of the food sector in Belarus. At present it includes 54 enterprises that make 23,5 % of production means and employ 21,2 % people in the structure of the whole food industry. In 2008 the share of Gross output of the dairy industry in Gross agro-industrial output was 43 %.

To evaluate in details the current situation in the dairy industry, to determine the level of its innovation development, the SWOT analysis was done. It shows that dairy industry being one of the most important sectors of Belarussian agro-industrial complex and branches of the Belarusian food industry has not only strong advantages but it has also weaknesses, that are shown below.

*Strengths.* Stable raw zone; manufacture modernization; the positive balance of foreign trade in dairy products; strong positions of milk processing enterprises on the domestic market; a wide range of Belarusian dairy products on the retail market; escalating of dairy output; availability of scientifically-educational potential; Introduction in Belarussian standard "Cow milk. The requirements at purchasing" a new sort which criteria correspond to the requirements of the European standard.

*Weaknesses.* Not enough effective structure of milk processing and dairy production; low dairy industry concentration; high production means deterioration; low level of cooperation between actors of innovative process; decrease in efficiency of trade activity on the foreign market; low share of new products in total output; the modern dairy industry does not meet the EU food sanitary and hygiene requirements entirely; low level of efficiency in dairy industry; low share of whey processing; there is no accurate organization structure regulating innovative development of the branch enterprises.

*Opportunities.* The Opportunity to conform the international and European dairy production standards; creation of branch innovation system;

development of innovation dairy products production; search and invasion of new markets; development of cooperation with all actors of innovation process; export diversification; entering to the International Dairy Federation.

*Threats.* To rise of purchase price of natural milk; to increase the import of dairy products; decrease in population incomes and accordingly dairy products consumption decrease is; rather large share of dairy products exported to the hardly predictable Russian market.

Thus, the SWOT analysis results show that the sustainable development of the Belarusian dairy industry should be based on the branch innovation system construction, increasing the dairy production concentration, carrying out a foresight.

On the subject of the branch innovation system construction we should note that the main its actors will be infrastructure, specifically the innovative dairy production, suppliers (of the innovative equipment, materials, ancillary components) and the governmental bodies.

The main management body and the coordinator in the dairy branch innovation system is the Agriculture and Food Ministry of Belarus. One of its main tools in the management of innovation in the industry supports the development and implementation of the state programmes.

Along with the already existing educational and research institutions that are important actors in the future branch innovation system, however, there is the need to create the technology transfer center. Its role is to exchange information materials, to collect business organizations enquiries in different scientific fields, to search for the scientific organizations or the companies that can implement the order. The particular importance in the dairy industry sustainable innovative development should be given to cooperation with the foreign and international scientific organizations as well as the introduction of the open innovation.

Suchwise, the dairy industry innovation system creation will contribute to innovation development and implementation to the manufacture as a result of active interaction between the innovation process actors and creating the necessary conditions for this.

The another important way of the dairy industry enterprises sustainable development is the increasing the concentration of dairy production. We should note that this process has already taken place in the branch, e.g., since 2000 the dairy enterprises number has been decreased from 71 to 54, significantly increased their production capacity. However, the concentration of production hasn't reached the required level yet. We see the solution of increasing production concentration in the following way: 1) either to create several high-tech large dairy companies (not more than three) with their regional and district subsidiaries, or 2) as the experience of New Zealand dairy industry has shown — one large Belarussian dairy company. The experience shows that a large company, due to the high capital concentration and financial capabilities is able to maintain its own research or innovation centers as well as the ability to invest the necessary resources in high tech-

nologies and high-productive equipment, and as the result to produce competitive products.

To use foresight methodology is able to help in estimation of long-term science prospects, technology, and economy in order to determine strategic research ways and new technology in dairy industry that will allow getting the most benefits.

**Г.Д. Бирило**

*Л.Н. Нехорошева, д-р экон. наук, профессор  
Белорусский государственный экономический университет (Минск)*

## **ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ ВЕНЧУРНОГО ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

Модернизация производства на основе современных технологий имеет особое значение в решении задач экономического роста как развитых, так и развивающихся стран. Инновационная деятельность как основная проблема модернизации производства, играет важную роль как в странах, обладающих высоким научно-технологическим потенциалом, так и в странах, не имеющих соответствующей научно-технической инфраструктуры и квалифицированных кадров. Мощной поддержкой инновационной деятельности является венчурное предпринимательство. Отдельные модели организации венчурного предпринимательства результативны лишь с учетом экономических национальных особенностей страны. Эти специфические черты стран — субъектов инновационной деятельности определяют принципы организации и финансирования венчурного бизнеса.

Наибольшее развитие венчур получил в США, особенностью которого является ставка на мелкие венчурные фирмы. Для стимулирования вложений в данные фирмы государством применяются системы налоговых льгот и стимулов, выделение бюджетных средств. В Японии с середины 1980-х гг. мелкие венчурные фирмы также стали рассматриваться в качестве источника будущего экономического роста. Поэтому для финансирования венчура используется как частный капитал, так и государственная поддержка, налоговые льготы. Успеху венчура в Японии способствует создание внебиржевых рынков ценных бумаг для мобилизации капиталов в крупнейших городах.

В отличие от США и Японии в большинстве европейских стран несколько иной тип венчурного предпринимательства. Для него характерно то, что нововведениями занимаются в основном крупные фирмы, национальные гиганты. При этом участие корпораций в венчурном предприятии может быть организовано разными способами. Как правило, наименьшее вмешательство государства предполагает стратегия прямого корпоративного венчурного инвестирования. Она предусматривает непосредственное инвестирование средств в малую фирму для