

## **КООПЕРАЦИЯ КАК МОДЕЛЬ ПАРТНЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

В странах с развитой рыночной экономикой важным инструментом повышения конкурентоспособности промышленного производства является применение механизма производственной кооперации. Современные глобальные вызовы вынуждают экономическую политику, проводимую в государстве, приложить дополнительные усилия для повышения конкурентоспособности промышленного производства. При успешном развитии производственной кооперации возможна перспектива оптимальной организации производства высококачественной продукции, создания научной базы для разработки новых товаров и, как следствие, получения долгосрочных конкурентных преимуществ. Для предприятий-партнеров такие отношения являются одним из путей сохранения и развития производства.

Возрастание международного разделения труда, специализации производства и интеграции хозяйственных процессов обусловило развитие производственной кооперации. Рыночные условия, в которых сегодня находятся промышленные предприятия, объединяют и материализуют передовые идеи и достижения в отраслях фундаментальной науки, НИОКР, производственных, конструкторских, управленческих и информационных технологиях. Это позволяет выделить основные преимущества кооперации между предприятиями-партнерами: высокая эффективность производства и обмен технологиями; усиление конкурентных позиций на рынке; улучшение финансовых результатов предприятия; сокращение издержек производства; выравнивание графика поставок комплектующих изделий; сокращение непрофильных и вспомогательных производств; минимизация производственных запасов; снижение зависимости от конъюнктуры рынка.

Период развития рыночных отношений в Республике Беларусь ознаменовался переходом на гибкую и взаимообусловленную систему производственных, хозяйственных, экономических связей. Не обошел этот процесс и промышленность. Распад СССР и разрыв кооперационных связей привели к лишению партнеров странами бывших советских республик по кооперированию и, как следствие, невозможности производства многих видов продукции. В административно-плановой экономике существовали жесткие, устоявшиеся функциональные связи между субъектами производственной деятельности. До настоящего времени утраченные связи в форме кооперации предприятий не могут быть полностью компенсированы за счет отдельно имеющегося промышленного потенциала каждой из стран.

На современном этапе развития международного сотрудничества в области кооперации данная форма взаимодействия становится ускори-

телем структурной перестройки промышленности, ее отраслевых и межведомственных комплексов на новой технологической основе. При этом кооперационное сотрудничество распространяется как на производство, так и на деятельность, предшествующую производственному процессу или связанную с ней последующую реализацию готовых изделий. Помимо положительного вектора влияния на экономическую ситуацию хозяйствующих субъектов при их кооперировании, возможно отрицательное влияние при определенных условиях на экономическую безопасность каждого из партнеров. Потенциальную угрозу экономической безопасности предприятия представляет неодинаковая степень взаимозависимости партнеров по кооперации. Так, например, высокая степень зависимости партнера (подрядчика) от заказчика при кооперировании двух предприятий по подрядной форме может быть значительно снижена, если партнер (подрядчик) приобретет еще и статус заказчика, а заказчик — подрядчика. В этом случае сотрудничество между ними уже будет иметь форму совместного производства в виде двусторонней кооперации, когда оба партнера по кооперированию приобретают практически одинаковую степень взаимозависимости. Для обеспечения экономической безопасности предприятий при взаимном сотрудничестве необходимо избирать формы кооперирования, которые бы базировались на следующих принципах: равноправном и долговременном характере отношений между партнерами по сотрудничеству; справедливом распределении рисков и дохода между участниками кооперирования; совместной заинтересованности партнеров в достижении конечных результатов сотрудничества. Приведенным принципам кооперации более всего отвечает кооперирование в таких формах, как сотрудничество на основе компенсационных и лицензионных соглашений, как совместное производство при условии двусторонней кооперации (взаимные поставки кооперированной продукции), совместные предприятия, совместные проекты и в составе.

Таким образом, в условиях мирового финансового кризиса проблема создания условий для устойчивого функционирования предприятий промышленности с учетом целей и задач экономического развития Республики Беларусь становится все более актуальной. Кооперация является наиболее рациональной формой организационно-экономических отношений и связей между экономическими субъектами в условиях нестабильности, неопределенности, свойственных для данного периода развития мировой экономики. Однако восстановление взаимовыгодного сотрудничества в области производственной кооперации должно происходить исходя из принципов экономической целесообразности и с учетом развития форм международного кооперирования. Это обусловлено тем, что международное кооперирование расширяет возможности комплексного, продолжительного и мобильного использования различных производственных ресурсов, позволяет значительно сократить время подготовки производства новых товаров и уменьшить их капиталоемкость, что составляет основу экономической эффективности закупочной логистики для промышленных предприятий.