

действуют на человеческий фактор. Но проведение повторной диагностики хотя бы через год после предыдущей позволит выявить изменения отношения работников к вопросам эффективности системы менеджмента качества и повышения качества продукции предприятия. А анализ новых показателей качества продукции определит количественное влияние роли персонала в повышении качества продукции.

*Т.В. Ступенева, ассистент БГЭУ*

## **РИСК И УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ**

При оценке риска деятельности хозяйствующих субъектов следует учитывать то, что организовать производство с нуля гораздо сложнее и дороже, чем помочь выжить предприятию, когда оно испытывает временные затруднения. Банкротство — последняя ступень, когда все методы выхода из кризиса исчерпаны.

Указ Президента Республики Беларусь от 12.11.2003 г. № 508 “О некоторых вопросах экономической несостоятельности (банкротства)” был принят в целях обеспечения защиты государственных и общественных интересов при принятии мер по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства), а также при осуществлении этих процедур. Способность к выживанию предприятий в жесткой среде формирующегося рынка должна быть вопреки негативному влиянию факторов риска.

Среди факторов риска для ряда предприятий следует отметить:

- повторяющиеся существенные потери в основной деятельности, выражающиеся в хроническом спаде производства, сокращении объемов продаж, потере рынков сбыта и хронической убыточности;
- перебои в поставке сырья, материалов, комплектующих, энергии и других потребляемых ресурсов, а также удорожание их стоимости;
- низкая конкурентоспособность продукции;
- наличие хронически просроченной кредиторской и дебиторской задолженности;
- систематическое увеличение продолжительности оборота активов предприятия;
- наличие сверхнормативных запасов сырья и готовой продукции;
- использование новых источников финансовых ресурсов на невыгодных условиях;
- отсутствие или недостаточный размер инвестиций по обновлению производственных мощностей, внедрению прогрессивных технологий и новых видов продукции;
- дефицит информационного ресурса предприятия о реальной ситуации на рынке и другие.

На фоне действия факторов риска в системе управления устойчивостью предприятия следует использовать следующие основные функции:

- прогнозирование изменения внешней и внутренней среды предприятия;

- планирование деятельности предприятия в границах прогноза обеспеченности материально-техническими, энергетическими и иными ресурсами, наличие договоров и рынков сбыта;

- имитация функционирования предприятия в прогнозируемых условиях и определение достигаемых при этом значений показателей деятельности предприятия;

- оценка и анализ финансовой устойчивости предприятия, его диагностика при неудовлетворительной структуре бухгалтерского баланса и неплатежеспособности, имеющей или приобретающей устойчивый характер;

- коррекция параметров планирования и принятых плановых решений, если этого потребует необходимость восстановления и сохранения устойчивой деятельности предприятия.

Управлению устойчивостью хозяйствующих субъектов способствует и информация, содержащаяся в бухгалтерском балансе.

Вместе с тем, по нашему мнению, при уточнении бухгалтерской отчетности на 2006 г. целесообразно в ее содержание внести некоторые изменения.

Так, в I разделе баланса «Внеоборотные активы» целесообразно отражать долгосрочные финансовые вложения, долгосрочные расходы будущих периодов, долгосрочные выданные авансы.

Во II разделе «Оборотные активы» следует отражать отдельно дебиторскую задолженность как долгосрочную, срок погашения которой наступит через 12 месяцев после отчетной даты, и краткосрочную, погашение которой ожидается в течение ближайших 12 месяцев, а также краткосрочные расходы будущих периодов.

В III разделе в составе источников собственных средств необходимо отражать не только нераспределенную прибыль (убыток) предыдущего года, но и прибыль (убыток) отчетного периода, которые в настоящее время показываются в IV разделе баланса, резервы предстоящих расходов и доходы будущих периодов.

IV раздел баланса следует назвать «Долгосрочные обязательства» и отражать в нем долгосрочные кредиты и займы, задолженность по лизинговым операциям, а V раздел — «Краткосрочные обязательства».

Такие изменения баланса позволили бы более логично и правильно отражать состав средств и их источников, производить расчеты коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости.

Так, при расчете коэффициента текущей ликвидности из общей суммы оборотных активов необходимо исключать долгосрочные финансовые вложения, долгосрочную дебиторскую задолженность.

При определении коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами по действующей инструкции необходимо из итога III и IV разделов баланса вычесть итог раздела I и результат разделить на данные раздела II. При этом не учитывается то, что долгосрочные кредиты и займы представляют собой вложения во внеоборотные активы.