

щих периодов», откуда будет списываться на счёта 90 «Доходы и расходы по текущей деятельности» или 91 «Прочие доходы и расходы».

Предложенная методика позволит не только ещё больше приблизить отечественный учёт к международной практике, но и обеспечит возможность и повысит полноту отражения в учёте элементов интеллектуального капитала.

Список использованных источников

1. *Крымов, С.* Гудвилл как инструмент управления собственностью компании / С. Крымов, Н. Аникина // Вестник Южно-Уральского университета. – 2010. – № 26(202). – С. 25–29.

2. *Щербакова, О. А.* Гудвилл: важнейшая составляющая нематериальных активов в учёте коммерческих предприятий / О. А. Щербакова // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – № 5. – С. 14–19.

О. В. Запеко

Научный руководитель – Г. М. Бабынина, БФ БГЭУ (Бобруйск)

КОНТРОЛЛИНГ КАК ЭФФЕКТИВНОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Критерием экономической эффективности использования материальных ресурсов выступает максимизация прибыли на единицу материальных затрат при высоком качестве продукции. ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат» имеет Сертификат соответствия, зарегистрированный в Реестре Национальной системы подтверждения соответствия Республики Беларусь под № ВУ/112 05.01.008 0271, который удостоверяет, что система менеджмента качества проектирования, разработки и производства кож соответствует требованиям СТБ ИСО 9001-2001. В таблице 1 приведены основные показатели производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат» за 2012–2014 годы.

В 2014 г. ситуация на международном кожевенном рынке по сравнению с предыдущим годом несколько улучшилась. Для кожевенных предприятий Республики Беларусь сырья не хватает, так как его значительная часть вывозится за пределы республики. Цены на кожевенное сырьё постоянно растут. Как свидетельствует зарубежный опыт, перспективной системой, позволяющей значи-

тельно повысить степень эффективности на предприятии, является контроллинг. Понимание контроллинга предполагает эффективное информационное обеспечение руководителя предприятия, деятельность которого ориентирована на конечный результат – прибыль. С позиции этой задачи контроллинга как раз и состоят в подготовке информации руководителю для принятия им решений и выработки необходимых действий.

Таблица 1

Динамика показателей финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат» за 2012–2014 годы

Показатель	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2014 г. к 2013 г., %
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн руб.	118112	149888	174564	116,46
Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг, млн руб.	103702	128554	155313	120,82
Валовая прибыль, млн руб.	14410	21334	19251	90,24
Управленческие расходы, млн руб.	0	247	0	-
Расходы на реализацию, млн руб.	0	241	609	252,70
Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн руб.	14410	20846	18642	89,43
Прибыль (убыток) от текущей деятельности, млн руб.	3613	10088	9617	95,33
Прибыль (убыток) от инвестиционной, финансовой и иной деятельности, млн руб.	- 2696	- 8587	- 8704	-
Прибыль (убыток) до налогообложения, млн руб.	917	1501	913	60,83
Налог на прибыль, млн руб.	165	270	164	60,74
Чистая прибыль (убыток), млн руб.	752	1231	749	60,84
Рентабельность реализованной продукции, работ, услуг, %	13,90	16,22	12,00	-

Контроллинг можно определить как целостную систему управленческих элементов, посредством взаимодействия которых достигается ориентация управленческого процесса на предприятии для достижения поставленных целей. Внедрение на предприятии системы контроллинга позволит повысить эффективность всего процесса управления экономической деятельностью ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат».

**Влияние контроллинга на основные сферы
ОАО «Бобруйский кожевенный комбинат»**

Сфера применения	Обеспечиваемые преимущества	Стоимостная оценка
Планирование	Расширение количества и качества факторов и прогнозных изменений экономической ситуации, учитываемых в процессе планирования	Повышение платежной дисциплины: увеличение оборачиваемости средств; сокращение объемов кредитных ресурсов, экономия по их обслуживанию; доход от вложений высвободившихся финансовых ресурсов; экономия по смете затрат
Учет	Построение системы управленческого учета, учет неявных факторов и причин изменения экономической ситуации	Экономия на предотвращении вероятных убытков, неэффективного отвлечения средств, создание резервных фондов
Анализ	Раскрытие причин отклонений и влияния факторов на экономическую ситуацию, оценок степени рисков, анализ будущего состояния	Дополнительная прибыль, экономия от предотвращения негативных отклонений
Контроль	Возможность сравнения показателей по различным факторам	Избежание штрафных санкций, сокращение операционных затрат
Мониторинг	Расширение возможности отслеживания любого информационно-материального потока в организации	Дополнительная прибыль, экономия от предотвращения негативных отклонений
Координация	Совершенствование взаимозависимости действий и средств внутри предприятия при реализации управленческого решения; согласование частных целей подразделений и общих предприятия	Стоимость высвободившихся экономических ресурсов (трудовых, финансовых и т. п.) при повышении производительности труда