

precise and valuable information prior to taking the decisions on management and forecasting the future events.

**А.В. Сивицкая**, магистрант  
БНТУ (Минск)

## **АНАЛИЗ РЕЗЕРВОВ УСТОЙЧИВОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Изношенность на 70—90 % основных фондов промышленного комплекса Республики Беларусь является не просто актуальной проблемой. Ее решение стратегически важно как для каждого отдельного предприятия республики, так и для эффективного функционирования всей экономики страны.

Осознавая необходимость технического перевооружения большинства крупнейших предприятий республики, Правительство приняло ряд постановлений, регламентирующих порядок оказания государственной поддержки инвестиционных проектов промышленных предприятий. При недостатке собственных средств у предприятий промышленного комплекса страны получение государственной поддержки при проведении технического перевооружения стало определяющим фактором успеха этого мероприятия.

К сожалению, многие руководители считают техническое перевооружение своего предприятия панацеей от всех бед, забывая о том, что инвестиции, предоставленные государством, придется окупать. Государственный орган, принимающий решение о предоставлении поддержки тому или иному проекту, прежде всего интересуется, как скоро предприятию удастся окупить предоставленные инвестиции, рассчитаться с кредиторами, выйти на производственную мощность и стабильно работать дальше. Руководители предприятий, полагаясь на технические возможности нового оборудования, рассчитывают, что проект сможет не только окупить инвестиции в новое оборудование, но еще и “вытянуть” само предприятие. При этом они совершенно забывают, что работать на новом оборудовании придется в тех же условиях, с тем же грузом нерешенных проблем, который был до этого.

Процесс технического перевооружения предприятия касается не только обновления его производственных мощностей, но и выполнения ряда мероприятий по улучшению эффективности его работы: уменьшению расходования и потерь материальных и топливно-энергетических ресурсов, оптимизации численности работающих, снижению накладных расходов и т.д.

Часто снижение расхода материальных и топливно-энергетических ресурсов на рубль вырабатываемой продукции является положительным эффектом инвестиционного проекта. Однако одного снижения потребления сырья, материалов и энергии на некоторых участках или в некоторых цехах недостаточно для повышения эффективности всего производства. Над снижением затрат должны работать специалисты всех подразделений предприятия. Служба материально-технического снабжения должна изыскивать возможности бесперебойных поставок материальных ресурсов надлежащего качества и по приемлемой цене. Начальнику производства вместе с начальниками цехов следует проанализировать весь производственный процесс, определить причины потерь материальных и топливно-энергетических ресурсов и их неэкономного использования. Главному инженеру и главному энергетiku необходимо определить резервы снижения затрат на топливно-энергетические ресурсы, возможности реализации неиспользуемого тепла или его переработки в электрическую энергию. Бухгалтерии и планово-экономическому отделу надо провести инвентаризацию основных фондов предприятия, определить неиспользуемые основные средства, законсервировать их. Если предприятие не планирует дальнейшее использование каких-либо основных средств, следует попытаться их реализовать.

Таким образом, резерв устойчивости инновационного развития заключается не только в техническом перевооружении основных производственных мощностей, но и в выявлении внутреннего потенциала предприятия по улучшению его финансово-хозяйственной деятельности.

*И.И. Скандер*, аспирант  
БГЭУ (Минск)

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

В настоящее время в Республике Беларусь происходят существенные перемены в хозяйственной, экономической и социальной деятельности организаций. Для нормального функционирования всех звеньев народного хозяйства необходимо, чтобы организации,