

тят деньги, но прежде всего к особой старательности и активному желанию работать именно в этой организации, к получению высоких и высочайших результатов в своей деятельности, к лояльности по отношению к руководству. Материального стимулирования на предприятии недостаточно, должна быть разработана система нематериальной мотивации кадров, направленная на удовлетворение их психологических, социальных, этических потребностей [4, с. 10].

Своевременное увольнение персонала позволяет предотвратить возможные ошибки и упущения непрофессионала. Стоит отметить, что увольнение сотрудников производится строго по Трудовому кодексу Республики Беларусь.

Таким образом, качественное управление кадровыми потоками позволит повысить производительность труда каждого работника, и, как следствие, повысит эффективность предприятия в целом.

Список использованных источников

1. Управление персоналом: учеб. пособие для студентов высших сельскохозяйств. учеб. заведений по техн. специальностям / Э. И. Горнаков [и др.]; под общ. ред. Э. И. Горнакова. – Минск: ИВЦ Минфина, 2009. – 520 с.

2. Мизинцева, М. Ф. Оценка персонала: учебник и практикум для бакалавров / М. Ф. Мизинцева, А. Р. Сардарян. – М.: Изд-во Юрайт, 2014. – 378 с.

3. Есенькин, Б. С. Логистика в книжном деле: учебник / Б. С. Есенькин, М. Д. Крылова; Моск. гос. ун-т печати. – М.: Изд-во МГУП, 2002. – 335 с.

4. Самоукина, Н. В. Эффективная мотивация персонала при минимальных финансовых затратах / Н. В. Самоукина. – М.: Вершина, 2006. – 224 с.

Е. О. Деменковец

Научный руководитель – кандидат сельскохозяйственных наук

В. Е. Потеев, БФ БГЭУ (Бобруйск)

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПАРТИСИПАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2015 году в Республике Беларусь производство и реализация продукции сельского хозяйства несколько сократились, что сказалось на финансовом положении агропромышленного комплекса. В то же время снижать качество производимой продукции аграрии не имеют права, так как, например, вся молочная продукция Бобруй-

ского района поставляется известному в стране молочному холдингу «Бабушкина крынка». Это предприятие является в Республике Беларусь ведущим и известным далеко за её пределами, являясь победителем на международной выставке «Продэкспо-2016» в Москве. Такой престижный тренд ко многому обязывает животноводов района. В этой связи проблема конкурентоспособности сельхозпродукции является весьма актуальной. Ведь финансовые вопросы отрасли в значительной степени зарождаются в производственной сфере на всех уровнях управления. Не последнюю роль в этой работе играет проблема качества, как фактор конкурентоспособности, которую необходимо решать через принятие управленческих решений.

Проблема качества продукции сельского хозяйства рассматривается как наиболее важная, так как она определяет престиж производителей, а также научно-технический потенциал и степень развития экономики.

Развитие института управления качеством обеспечивает единство целей менеджмента, работников предприятия как самостоятельного хозяйствующего субъекта, что способствует повышению качества продукции.

Концепция такого управления исходит из того, что предоставление членом организации право участвовать в принятии решений, в том числе и по качеству продукции, что будет способствовать мотивации деятельности персонала и решению проблем. На первом этапе формирования подобных подразделений не требует изменения организационной структуры. Руководитель произвольно привлекает работников к обсуждению проблем и вариантов возможных решений. Таким образом, структура организации в целом приобретает черты демократического управления.

Практическое подтверждение вышеизложенного и определение резервов экономической эффективности за счет повышения качества продукции отражено на работе предприятий АПК Бобруйского района по реализации молока. Исследование проводилось путем аналитической оценки качества молока предприятий района. Так за 2015 год предприятиями разных фирм собственности и хозяйствования продано молока молокозаводом 42,1 тыс. тонн, в том числе по качеству 55 % – «экстра», 43 % – высшим сортам и 2 % – первым сортом. Для обывателя как будто показатели и не плохие, но с точки зрения специалиста не так уж и хороши. Ведь молоко животные продуцируют исключительно чистое во всех отношениях, так как

лучшего фильтра, чем биологический, еще не изобретено. Следовательно, если бы вся продукция была реализована «экстра», то дополнительная прибыль от продажи составила бы около 11,1 млрд руб.

Кроме того, потенциальная генетическая возможность породы коров равна 4 % жира в молоке. Фактическая жирность за 2015 год составила только 3,61 %. Поэтому резерв дополнительной прибыли от жирности молока равен 7,6 млрд руб. В целом же возможность увеличения годовой прибыли от качества молока равен свыше 18,7 млрд руб.

Если говорить о возможности реализации данного проекта, то реальность его вполне осуществима. Анализ показывает, что такие предприятия как СПК «Стасевка» реализует все молоко «экстра» и жирностью 4 %, УКСП «Совхоз Киселевичи» – соответственно 80 % «экстра» жирностью 3,8 %. Высокие показатели качества молока в СПК «Гигинт» и СПК «Колхоз имени А. Невского».

Не менее эффективны и резервы повышения качества реализуемой продукции мясного животноводства, а также продукции растениеводческой отрасли.

Таким образом, эффективное управление качеством продукции сельского хозяйства есть реальная возможность максимально использовать резервы этой отрасли, что позволяет решить финансовые проблемы предприятий АПК.

А. В. Дорофеева

Научный руководитель – С. В. Сакун, БФ БГЭУ (Бобруйск)

АНАЛИЗ РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

В системе агропромышленного комплекса наибольшее воздействие на окружающую среду оказывают предприятия молочной промышленности. В настоящее время в Беларуси при переработке молока и производстве сыров, творога и казеина образуется более 1500 тыс. т молочной сыворотки в год. Более 25 % из этого количества сбрасывается в канализацию. Попадание молочной сыворотки в систему канализации и непосредственно в водоемы наносит значительный урон окружающей среде, т. к. 1 т молочной сыворотки загрязняет водоемы так же, как 100 т хозяйственно-бытовых стоков.