

ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НА СКЛАДАХ И ПУТИ ИХ РАЦИОНАЛИЗАЦИИ

Развитие современной торговли характеризуется нарастающей конкуренцией среди организаций отрасли. Оптимизация процесса товародвижения сегодня становится необходимым условием эффективной деятельности торговой организации. Рационализация процесса доведения товаров до конечного потребителя предполагает улучшение работы всей системы товародвижения, важнейшим элементом которой является складское хозяйство торговой организации. Таким образом, организация не может эффективно функционировать без наличия складского хозяйства с четким выполнением всех регламентов складских операций. Значимость складов объясняется тем, что они служат не только для хранения и накопления товарных запасов, но и для преодоления временной и пространственной разницы между производством и потреблением товаров, а также для обеспечения непрерывной, бесперебойной работы торговых организаций.

Работа на складе включает комплекс работ, связанных с подготовкой к приемке и приемкой товаров, размещением их на хранение, организацией хранения, подготовкой к отпуску и отпуск товарополучателям. Все эти операции в совокупности и составляют складской технологический процесс, рациональная организация которого является актуальным вопросом и имеет большое значение для деятельности всей организации [1].

В ходе исследования был проведен анализ организации технологических процессов на складе «Канцелярские товары» УП «Универмаг Беларусь», а также выполнен расчет показателей эффективности использования склада.

Следует отметить, что одними из основных причин нерациональной организации складских технологических процессов являются неэффективное использование как емкости склада (при коэффициенте использования 0,3), так и складского оборудования, а также возможностей информационной системы.

Информационной поддержкой обеспечены не все склады универсама и лишь несколько секций, что не позволяет вести оперативный обмен информацией. Было предложено внедрить в секции программный продукт «SBC-Предприятие», являющийся средством автоматизации торговли и позволяющий получать достоверную информацию о наличии товаров на складе и в секции, обеспечивать контроль их движения, а также обмен информацией с транспортно-загрузочным оборудованием во избежание его неэффективного использования. Исходя из размеров склада, необходимо верно определять вид и параметры

оборудования, при этом оптимальным является вариант с максимальным значением показателя эффективности использования складского объема. В целях повышения эффективности использования объема склада было предложено применение более высокого стеллажного оборудования высотой 4 м, способствующего увеличению коэффициента использования емкости склада в 2 раза, что достигается за счет гибкой и функциональной конструкции используемых стеллажей. Стеллажные системы загружаются и разгружаются вручную, что снижает производительность труда работников склада. В целях повышения производительности труда было предложено использование штабелера, что также позволяет уменьшить проходы между стеллажами на 20–25 %, вследствие чего пространство под складированные товары увеличится, повышая общую ресурсную базу исследуемого склада.

Таким образом, как показало проведенное исследование, складской технологический процесс является неотъемлемым элементом торгово-технологического процесса торговой организации, детального анализа заслуживают его составляющие, имеющие воздействие как на длительность процесса товародвижения, так и на эффективность деятельности торговой организации, а также возможные варианты устранения недостатков в организации складских операций.

Литература

1. Организация и технология торговли : учебник / С. Н. Виноградова [и др.] ; под общ. ред. С. Н. Виноградовой. — 3-е изд., испр. — Минск : Вышэйш. шк., 2009.

А.А. Сазанович
БГЭУ (Минск)

ПРОЕКТНАЯ СТРУКТУРА ТОРГОВОЙ СЕТИ Г. МИНСКА

В Минске ежегодно количество торговых площадей планируется увеличивать в 2–3 раза, однако, несмотря на положительную динамику развития отрасли, уровень обеспеченности населения Минска торговыми площадями значительно отстает от европейских показателей.

В структуре проектной продовольственной сети г. Минска к 2020 г. будет выделяться Фрунзенский район (169,7 тыс. м², или 28,6 %), наименьшая сеть будет в Октябрьском (32,0 тыс. м²), Партизанском (27,9 тыс. м²) и Советском (27,6 тыс. м²) районах. В других районах города величина продовольственной сети будет составлять от 57,9 до 74,0 тыс. м².

В структуре непродовольственной сети будут выделяться Центральный (256,7 тыс. м²) и Фрунзенский (244,8 тыс. м²) районы. Наименьшая сеть будет в Партизанском районе (37,2 тыс. м²). В дру-