

ОПЫТ МОДЕЛИРОВАНИЯ СИТУАЦИОННОГО АНАЛИЗА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В Республике Беларусь отношение к ситуационному анализу неоднозначное. Несмотря на то, что курсы по ситуационному подходу и ситуационному анализу существуют в белорусских вузах, научные исследования по этой теме проводятся редко. Целью данной статьи является определение особенностей процедур ситуационного анализа в Республике Беларусь.

Большое внимание исследованию и применению данного инструмента в менеджменте уделяется в Академии управления при Президенте Республики Беларусь. Там под руководством профессора Гринберга создана научная школа по ситуационному анализу, проводятся научные исследования, подготовлено учебное пособие, функционирует лаборатория ситуационного моделирования.

Среди научных исследований по применению ситуационного анализа в Республике Беларусь можно найти работы по его использованию на уровне предприятия, как инструмент инвестиционного банкинга и оценки инновационных проектов, на уровне государства в целом и для изучения наиболее злободневных проблем международных отношений и мировой политики. Однако таких работ немного и в основном они демонстрируют применение подхода на практике.

Проблему моделирования ситуационного анализа немного затрагивает Т. В. Кудрявцева в [1, с. 5]. При исследовании возможности ситуационного подхода к управлению промышленным предприятием ею была разработана трехфакторная модель разрешения управленческой ситуации. Ее модель представляет собой модификацию системного подхода с упором на сложившееся состояние производства.

Можно сделать вывод, что ситуационный подход в нашей стране так и не стал равноправной методологией наравне системным и процессным подходом. В то же время ситуационный подход обладает рядом преимуществ, среди которых принятие решений в результате детального анализа сложившейся ситуации, определения основных факторов ее развития, изучения динамики показателей, предвидения возникновения риска.

Авторский подход в моделировании ситуационного анализа состоит в разложении процесса на отдельные процедуры, с последующим их автономным моделированием и кооперацией на основе положений мультиагентной теории. Пример построения мультиагентной системы поддержки принятия решений приведен в [2]. Модель мультиагентного ситуационного анализа позволяет учитывать большое количество раз-

ных критериев, предпочтений и ограничений, а также вновь возникающие события и другие принятые управленческие решения, преодолевать неопределенность и связанную с ней сложность прогнозирования. Это обеспечивает высокую оперативность принятия решений и возможность привлечения независимых узкоспециализированных экспертов (компетентных в рамках ограниченного круга вопросов). Все это требует упреждения отдельных процедур и наличия четкой системы взаимосвязи между ними, формирования гибких структур, способных к обучению, кооперации, самоорганизации.

В результате ситуационный анализ может быть автоматизирован и реализован в виде системы поддержки принятия решений.

Список использованных источников

1. *Кудрявцева, Т. В.* Развитие ситуационного подхода к управлению промышленным предприятием: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Т. В. Кудрявцева. – Минск, 2001.

2. *Morozevich, A. N.* Personal multi-agent systems of decision making support / A. N. Morozevich, B. A. Zhelezko, E. S. Basova // Белорусская научная школа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://sedok.narod.ru/s_files/b_200802_3.zip. – Дата доступа: 14.03.2013.

Г. Н. Подгорная

Научный руководитель – кандидат технических наук,
доцент Б. А. Железко, БГЭУ (Минск)

КОМПЬЮТЕРНАЯ СИСТЕМА АНАЛИЗА «ИТ-АУДИТ» ИНФОРМАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ

Эффективность использования современных информационных технологий в практике белорусских организаций определяется не только развитием компьютерных средств интерактивного общения работников с машиной, но и технологиями анализа информационной инфраструктуры (ИИ) систем в многокритериальной постановке.

Цель данной работы – создание компьютерной системы «ИТ-АУДИТ» и проведение исследований ИИ по средствам данной системы и методики исследования уровня информатизации организации.

Методика исследования уровня информатизации организации позволяет устранить ряд недостатков, присутствующих при анализе информатизации, на сегодняшний день. Данная методика включает два этапа: предварительного и углубленного анализа. Предварительный этап нужен для выявления проблемных предприятий и/или регионов, а углубленный для проведения адресного ИТ-аудита с последующим отчетом и рекомендацией для оптимизации ИИ.