

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Необходимость поиска путей повышения эффективности производства обусловлена тем, что она является решающим фактором работы предприятия и его успеха на рынке.

Объектом исследования в данной работе является ОАО «Здравушка-милк». Главным приоритетом в работе предприятия является повышение удовлетворенности потребителей, выпуск высококачественной, конкурентоспособной и безопасной продукции, оправдывающей и превосходящей ожидания потребителей. Достижение этой цели возможно за счет внедрения современных технологических процессов. За последние годы мы убедились в необходимости повышения степени заводской готовности и улучшения качества выпускаемой продукции. В структуре себестоимости энергоресурсы составляют 3,4–4,0 %, в том числе теплотенергия 1,4 %, электроэнергия 1,9 %, вода 0,1 %. Поэтому в качестве мероприятия по оптимизации теплоснабжения можно предложить внедрение автоматизированной системы отопления в административном здании ОАО «Здравушка-милк». Стоимость проектных работ, монтажа, изготовления энергетического паспорта объекта и запуска оборудования составит порядка 131 млн руб. В первый год эксплуатации объекта экономия теплоты на нужды отопления и вентиляции не превысит капитальных вложений. Тем не менее, предприятие не понесет убытков, так как финансирование капитальных вложений будет проведено из нераспределенной прибыли предприятия. Экономия теплоты на отопительные нужды с учетом данного мероприятия составит [1]:

$$\Delta Q_{\text{тА}} = Q_{\text{т}}^{\text{А}} - Q_{\text{т}}^{\text{Б}} = 812,8 - 500,7 = 312,1 \text{ ГДж.}$$

Экономия в денежном выражении составит, руб.:

$$\Delta Y_{\text{тА}} = \Delta Q_{\text{тА}} \cdot \dot{O}_0 = 312,1 \cdot 112765 = 3\,519\,000.$$

(Тт. для промышленных предприятий на 1 января 2014 года составляет 112765 руб./ГДж).

Годовой расход теплоты на вентиляцию зданий с учетом автоматизации, ГДж, можно определить по следующей формуле:

$$Q_{\text{вА}}^{\text{Г}} = 3,6 \times 0,85 \times \Phi_{\text{в}} \cdot z_{\text{в}} \cdot \pi_0 \frac{t_{\text{в}} - t_{\text{ср.о}}}{t_{\text{в}} - t_{\text{н.о}}} \cdot 10^3 = 52,3.$$

Экономия теплоты на вентиляционные нужды, ГДж, составит:

$$\Delta Q_{\text{вА}} = Q_{\text{в}}^{\text{А}} - Q_{\text{в}}^{\text{Б}} = 61,6 - 52,3 = 9,3.$$

Экономия в денежном выражении составит, руб.

$$\Delta Y_{\text{вА}} = \Delta Q_{\text{вА}} \cdot \dot{O}_0 = 9,3 \cdot 112765 = 1\,048\,750.$$

Суммарная годовая экономия теплоты на нужды отопления и вентиляции с учетом мероприятия:

$$\Delta Q_{\lambda}^{\Delta} = \Delta Q_{\kappa}^{\Delta} + \Delta Q_{\lambda}^{\Delta} = 9,3 + 312,1 = 321,4 \text{ ГДж.}$$

Экономия в денежном выражении:

$$\Delta \dot{Y}_{\lambda} = \Delta Q_{\lambda}^{\Delta} \cdot \dot{O}_0 = 321,4 \cdot 112765 = 36\,242\,700 \text{ руб.}$$

Экономия средств на отопление и вентиляцию здания окупит затраты на автоматизацию через 3,5 года и в дальнейшем позволит предприятию рационально использовать тепловую энергию.

Список использованных источников

1. Гаркуша, К. Э. Основы энергосбережения / К. Э. Гаркуша, В. А. Коротинский. Минск, 2009. – 180 с.

О. Н. Родцевич

Научный руководитель – кандидат экономических наук,
доцент В. Э. Ксензова, БГЭУ (Минск)

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ FAST-МЕТОДИКИ ПРИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОРГАНИЗАЦИЙ

Бизнес-процесс представляет собой цепь логически связанных, повторяющихся действий, в результате которых используются ресурсы предприятия для переработки объекта (физически или виртуально) с целью достижения определенных измеримых результатов или продукции для удовлетворения внутренних и внешних потребителей.

Управление бизнес-процессами организации предполагает их постоянное улучшение и оптимизацию, поэтому важнейшими инструментами процессного управления являются подходы и методы совершенствования бизнес-процессов. В современном процессном управлении можно выделить два основных концептуальных подхода совершенствования бизнес-процессов:

- постепенный (пошаговый) подход совершенствования процессов (по Демингу) в рамках существующей организационной структуры управления, требующий незначительных капиталовложений или не требующих их вообще [1, с. 105];

- кардинальный подход (по Хаммеру и Чампи), ведущий к существенным изменениям процесса и фундаментальным изменениям в организационной структуре управления [2, с. 78].

Одним из современных методов достижения целей совершенствования бизнес-процессов организаций является методика быстрого анализа решения (FAST). Данная методика концентрирует внимание на определенном процессе в ходе одно- или двухдневного совещания группы совершенствования процесса для определения способов улучшения этого процесса в те-