

Таблица 2

Показатели эффективности выращивания огурцов в расчете на хозяйство

Показатель	Действующая схема	Перспективная схема
Выручка, млн бел. руб.	168,9	236,4
Прибыль, млн бел. руб.	36,8	99,1
Рентабельность продаж, %	21,8	41,9
Маржинальный доход, млн бел. руб.	75,2	137,6
Точка безубыточности, т	18	10

Результаты расчетов, представленные в табл. 2, свидетельствуют о выгоде сбытовой кооперации в огуречном бизнесе белорусского Полесья.

С.И. Сергейчик
М.С. Сусло
 БГЭУ (Минск)

Научный руководитель — кандидат экономических наук Л.М. Синица

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ JIT В БЕЛАРУСИ

JIT (just in time) — это концепция управления производством, направленная на снижение количества запасов. В соответствии с этой концепцией необходимые комплектующие и материалы поступают в нужном количестве в нужное место и в нужное время.

Цель — построение сбалансированной системы, которая обеспечивает плавный и быстрый поток материалов через систему. Основная идея состоит в том, чтобы сделать процесс как можно короче, используя ресурсы оптимальным способом.

Задачи: исключить сбои и нарушения процесса производства; сделать систему гибкой; сократить время подготовки к процессу и все производственные сроки; свести к минимуму материальные запасы; устранить необоснованные затраты.

Достоинства: отсутствие закладированности; сокращение потерь (малоогходное производство); высокое качество продукции; возможность (способность) быстро реагировать на запросы потребителя; высокоответственный персонал.

Недостатки: высокие затраты на реализацию; неспособность отдельных поставщиков работать в режиме JIT; снижение возможности исправить возникший и пропущенный на следующую операцию брак; слабые возможности удовлетворить внезапно повысившийся спрос; неспособность отдельных сотрудников взять на себя большую ответственность.

Проектирование и производство в системе ЛТГ представляют собой основу из 4 формирующих блоков:

1) разработка изделия: стандартные комплектующие, модульное проектирование, качество;

2) разработка процесса: производственные партии небольшого объема, сокращение времени подготовки к производству, производственные ячейки, ограничение объема НЗП, повышение качества, гибкость производства, небольшие материально-производственные запасы;

3) кадровые и организационные элементы: рабочие как актив, обучение рабочих смежным специальностям, непрерывное совершенствование, бухгалтерский учет, руководство предприятием или проектом;

4) планирование и управление: равномерная загрузка системы, система перемещения работы, визуальные системы, тесные взаимосвязи с поставщиками, сокращение числа операций и объема делопроизводства.

Усредненные данные, полученные при обследовании более 100 объектов, показали следующую эффективность:

- сократились запасы незавершенного производства на 80 %;
- запасы готовой продукции снизились на 33 %;
- объем непроизводственных запасов вместо 5–15 дней сократились до 4 часов — 2 дней;
- продолжительность производственного цикла уменьшилась на 40 %;
- производственные издержки снизились на 10–20 %;
- значительно повысилась гибкость производства;
- время реализации продукции сократилось в 2 раза;
- затраты на внедрение быстро окупались (через несколько месяцев).

Система ЛТГ позволяет существенно снизить операционные издержки компании через оптимизацию складского хозяйства и логистики, а также совершенствование системы производства на предприятии.

Литература

Гитис, Л. Х. Научно-техническое книгоиздание : учебник / Л. Х. Гитис. — М. : ИНФРА-М, 2014. — 352 с.

Ассен, М. Ключевые модели менеджмента. 60 моделей, которые должен знать каждый менеджер / М. Ассен, Б. Гербен, П. Питерсма. — М. : АЛЬПИНА, 2015. — 156 с.