

ными ресурсами, разрабатывать и обосновывать стратегии, долгосрочные и среднесрочные планы социально экономического развития Республики Беларусь, включать показатели экономической оценки природных ресурсов в систему социально-экономических отношений в обществе, решать весь комплекс вопросов, связанных с рациональным использованием природных ресурсов.

Литература:

1. Васьковіч, В.В. Прыродныя рэсурсы як грамадскі набытак і метады іх вымярэння / В.В. Васьковіч // Весці БДПУ. – 2011. – № 3. – С. 67-72.
2. Давыденко, Л.Н. Основы экономической теории: принципы, проблемы, политика трансформации. Международный опыт и белорусский вектор развития / Л.Н. Давыденко. – Минск : ИВЦ Минфина, 2010. – 476 с.

В.А. Веренич

*УО «Белорусский государственный экономический университет»
(Республика Беларусь, Минск)*

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУР В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

Развитие интегрированных структур в настоящее время является одним из эффективных путей повышения конкурентоспособности и инновационности агропромышленного комплекса Республики Беларусь. Интегрированные структуры позволяют более эффективно использовать научно-технический, производственный и кадровый потенциал, привлечь необходимые финансовые ресурсы и сконцентрироваться на приоритетных направлениях производства и перспективных НИОКР для экспансии на новые сегменты рынков и укрепления на существующих. В этой связи одним из наиболее актуальных вопросов является диагностика текущего состояния интегрированных структур, с целью оценки их эффективности и обеспечения оптимальной структуры формирования. Противоречия, возникающие в ходе принятия решений о направлениях стратегического развития и проектирования, во многом определяют необходимость адекватной оценки эффективности функционирования предприятия в условиях динамичной внешней среды. Сложность такой оценки для интегрированных структур во многом обусловлена многообразием внутрикорпоративных связей,

оказывающих влияние как на функционирование отдельных хозяйствующих субъектов, входящих в состав формирования, так и на общую эффективность интегрированной бизнес-структуры.

Мировой опыт корпоративного хозяйствования показывает, что существует несколько подходов к оценке эффективности функционирования интегрированных структур. Одним из подходов является оценка синергетического эффекта формирования, когда общая стоимость предприятий, становится больше суммы стоимостей входящих в него организаций. Однако использование данного подхода целесообразно для последующей оценки эффективности формирования и при наличии достаточно регулярных оценок стоимости бизнеса предприятий. На предварительном этапе представляется целесообразным анализ и оценка конкретных эффектов, возникающих при функционировании интегрированной структуры.

В отдельных исследованиях основное внимание уделяется оценке функционирования интегрированной структуры с позиции ее конкурентоспособности [1]. Эксперты Организации экономического сотрудничества и развития предлагают в качестве критерия эффективности величину добавленной стоимости [2]. В качестве показателей оценки эффективности предлагается также показатель производительности труда в формировании, исчисленный по добавленной стоимости [1]. Некоторые исследователи предлагают использовать действующую методику оценки эффективности инвестиционного проекта [3]. На наш взгляд, существующую методику оценки эффективности инвестиционных проектов можно использовать только в отношении отдельных участников интегрированного формирования. Расчет результативности функционирования по данной методике не охватывает все уровни интегрированной структуры, в частности, не учитываются возможные эффекты для органов государственной, отраслевой и региональной власти. Соответственно, социальные, экологические, управленческие, институциональные и другие аспекты функционирования структуры не принимаются в расчет.

Рассмотрим методику оценки результативности функционирования интегрированной структуры с позиции системного подхода, логическая последовательность которой предусматривает следующие этапы:

1. Анализ существующей системы взаимоотношений участников и выявление уровней интегрированной структуры.

2. Разработка системы общих и частных критериев эффективности интегрированной структуры, основанных на соответствии экономиче-

ским интересам участников интегрированной структуры и учитывающих показатели технологической, инвестиционной, финансовой, операционной, управленческой, социальной, экологической эффективности.

4. Определение показателей функциональной и институциональной эффективности интегрированной структуры.

5. Выявление факторов внешней среды и определение системы их показателей.

6. Определение интегрального показателя эффективности функционирования интегрированной структуры.

7. Аналитическая оценка полученных результатов и разработка комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности функционирования интегрированной структуры [4].

Применение данного подхода дает возможность оценить эффективность процесса интеграции предприятий и может служить для собственников и высшего руководства основой для принятия обоснованных управленческих решений относительно направлений возможных улучшений эффективности как интегрированной структуры в целом, так и отдельных функциональных областей и связанных с ними бизнес-единиц, а также позволяет сделать вывод о целесообразности введения издержек на интеграционные мероприятия для всех участников интеграционного процесса.

Литература:

1. Яшева, Г.А. О конкурентных преимуществах кластера. Раздел в монографии / Реструктуризация предприятий как одна из наиболее эффективных форм повышения конкурентоспособности предприятий на рынках с нестабильным спросом: монография / Н.М. Баландюк [и др.]; под общ ред. Д.т.н., проф. В.Т. Прохорова: Федер. Гос. бюдж. Образов. Учреждение высш. Проф. образования «Южно-Рос. гос. уни-т экономики и сервиса». Шахты: ФГБОУ ВПО «ЮРГУЭС», 2012. – С. 227-248.

2. Фатхутдинов, Р.А. Управление конкурентоспособностью организации / Р.А. Фатхутдинов. – М.: Маркет ДС, 2008. – 432 с.

3. Воронов, Д.С. Конкурентоспособность предприятия: оценка, анализ, пути повышения / Д.С. Воронов, В.В. Криворотов. – Екатеринбург: УГТУ – УПИ, 2001. – 96 с.

4. Рутко, Д.Ф. Оценка эффективности функционирования кластерных структур / Д.Ф. Рутко // Научные труды РИВШ. Философско-гуманитарные науки: сб. науч. ст. Вып. 7 (12); под ред. В.Ф. Беркова – Минск: РИВШ, 2009. – С. 413-419.