

снизить величину брака на 56,8 % путем более качественной подготовки сырья к производству.

Осуществление контроля на стадии подготовки сырья позволит предотвратить попадания влаги с воздухом в реактор с компонентом, что в свою очередь исключит необходимость его утилизации. Более качественная подготовка сырья обеспечивает высокую работоспособность оборудования и снижает вероятность сбоев в его работе.

При снижении материалоемкости продукции вариант реконструкции является более затратным для предприятия и наименее эффективным. Инвестиционные затраты на реконструкцию составляют 920 млн руб., на модернизацию – 36 млн руб. Полученный эффект при замене ЗМВД – 45,98 млн руб., при установке системы подготовки сжатого воздуха – 102,07 млн руб.

Е. О. Деменковец

Научный руководитель – кандидат сельскохозяйственных наук
В. Е. Потеев, БФ БГЭУ (Бобруйск)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК ПУТЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ПАРТИЦИПАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В традиционных организациях руководитель принимает решения, а работник их выполняет. В организациях с делегированием прав подчиненный самостоятельно принимает решения в рамках своих полномочий (по системе «елочка» или «матрешка»). В партисипативных организациях решение принимается с учетом мнения (вклада) руководителя и вклада работников.

Партисипативная организация реализует участие работников в управлении посредством привлечения их к принятию решений, установлению целей и проведения контроля качества. Это улучшает труд работников и мотивирует их к совершенствованию производства.

На первом этапе это будет выглядеть так: руководители и специалисты произвольно привлекают работников на созданные временные структуры в виде советов, комиссий, рабочих групп для решения соответствующих задач.

На втором этапе предусматриваются постоянно действующие структуры, способные решать задачи научно-технического, технико-экономического и управленческого характера. Данная управленческая деятельность приобретает демократические черты: все лица и процессы в ней подотчетны совместному контролю.

Партисипативная организация требует четкого разделения полномочий между руководителем организации и общественными подразделениями. При правильно организованной работе участие в управлении повышает качество принимаемых решений, так как рассматривается большее коли-

чество альтернатив. При этом обеспечивается обмен опытом, развивается творческое отношение к работе, открывается система коммуникаций снизу, ослабляет давление на руководителя со стороны подчиненных. У работников развивается чувство собственника своего труда, повышается мотивация деятельности.

Участие работников в управлении используется в различных организациях независимо от размеров, форм хозяйствования и отраслевой принадлежности. Так, использование партисипативного управления на предприятиях АПК имеет свои принципиальные особенности, так как организационная структура в сельскохозяйственных производственных кооперативах (СПК) уже содержит элементы партисипативной организации (правление кооператива). В частности в СПК речь должна идти о совершенствовании системы, т. е. улучшении характеристик управления по определенному критерию участия в управлении.

Следует при этом отметить, что решения советов, комитетов, кружков качества, конфликтных комиссий, как правило, являются обязательными для руководителей, при которых они создаются. Одновременно они несут ответственность за принимаемые решения. Очень важно обеспечить баланс власти между советами, комитетами, комиссиями и руководителями, при которых они создаются. Партисипативные структуры распространяются *на часть или отдельные уровни управления организацией.*

В других субъектах хозяйствования внедрение партисипативного управления должно рассматриваться с позиций развития, т. е. процесса перехода системы управления из одного качественного состояния в другое.

Е. В. Жданович

Научный руководитель – Н. Ю. Стельмах, БФ БГЭУ (Бобруйск)

АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗИ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ И ОСВОЕНИЯ НОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ НА ПРИМЕРЕ БЕРЕЗИНСКОГО ФИЛИАЛА ОАО «ЗДРАВУШКА-МИЛК»

Новый продукт подразумевает модификацию существующего продукта или нововведение, которое потребитель считает значимым. Модификации представляют собой изменения в продукции предприятия и включают новые модели, стили, цвета, улучшение товаров и новые торговые марки.

Основным видом деятельности предприятия является переработка молока. Березинский филиал ОАО «Здравушка-милк» занимает 27,4 % рынка экспорта твердых сыров среди предприятий ГУ «Миноблмясомолпром». Молочная продукция, произведенная на предприятии, соответствует по своим характеристикам требованиям нормативных документов на данный