

Анализируя данные ОАО «Белшина» по затратам на инновационную деятельность, можно заключить, что в 2010 г. наибольший удельный вес (48,3 %) в общем объеме затрат на инновационную деятельность имели затраты на приобретение машин и оборудования. В 2011 г. данный процесс продолжался, при этом на покупку нового оборудования было израсходовано более 46 млрд руб. (67,0 % от общего объема затрат на инновации). В 2012 г. приоритет расходов сместился, и наибольший объем затрат (42,2 %) пришелся на исследование и разработку новых видов продукции, услуг и методов их производства. Особую активность предприятие в 2012 г. проявило к маркетинговым инновациям, что является общей положительной тенденцией развития мирового рынка.

Таким образом, ОАО «Белшина» активно осуществляет инновационную политику, следствием чего является ежегодное планомерное обоснованное отчисление денежных средств для реализации как процессных, так и продуктовых инноваций.

Н. Л. Грищенко

Научный руководитель – В. А. Федасов, БФ БГЭУ (Бобруйск)

РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ КАК СПОСОБЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛОЕМКОСТЬЮ ПРОДУКЦИИ

Материалоемкость всегда была основным вопросом в конкурентоспособности предприятия, так как экономия сырья и материалов позволяет снижать себестоимость производимой продукции. Материальные ресурсы играют основную роль в производстве, и их эффективное использование обеспечивает прибыльность предприятия.

Предприятия осуществляют деятельность по снижению затрат материальных ресурсов, для чего применяются новые технологии, используются новые виды ресурсосберегающего оборудования, внедряются малоотходные технологические процессы, новые методы экономии и рационального использования сырья и материалов, совершенствуются структура и нормы материалопотребления.

К направлениям экономии материальных ресурсов можно отнести замену изношенного оборудования с целью улучшения технических показателей (реконструкция) и замену мощностей на современные – ввод более эффективного оборудования (модернизация).

Проанализировав материалоемкость изделий из интегрального ППУ – рулевых колес трех видов – ОАО «ОЗАА» за 2011–2013 года, выявили два резерва ее снижения.

Реконструкция (замена ЗМВД) позволила частично устранить потери сырья на стадии производства путем снижения величины облоя.

Модернизация (приобретение системы подготовки сжатого воздуха) позволяет предотвратить выход из строя изоционат – компонента В, а также

снизить величину брака на 56,8 % путем более качественной подготовки сырья к производству.

Осуществление контроля на стадии подготовки сырья позволит предотвратить попадания влаги с воздухом в реактор с компонентом, что в свою очередь исключит необходимость его утилизации. Более качественная подготовка сырья обеспечивает высокую работоспособность оборудования и снижает вероятность сбоев в его работе.

При снижении материалоемкости продукции вариант реконструкции является более затратным для предприятия и наименее эффективным. Инвестиционные затраты на реконструкцию составляют 920 млн руб., на модернизацию – 36 млн руб. Полученный эффект при замене ЗМВД – 45,98 млн руб., при установке системы подготовки сжатого воздуха – 102,07 млн руб.

Е. О. Деменковец

Научный руководитель – кандидат сельскохозяйственных наук
В. Е. Потеев, БФ БГЭУ (Бобруйск)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК ПУТЕМ РЕАЛИЗАЦИИ ПАРТИСИПАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В традиционных организациях руководитель принимает решения, а работник их выполняет. В организациях с делегированием прав подчиненный самостоятельно принимает решения в рамках своих полномочий (по системе «елочка» или «матрешка»). В партисипативных организациях решение принимается с учетом мнения (вклада) руководителя и вклада работников.

Партисипативная организация реализует участие работников в управлении посредством привлечения их к принятию решений, установлению целей и проведения контроля качества. Это улучшает труд работников и мотивирует их к совершенствованию производства.

На первом этапе это будет выглядеть так: руководители и специалисты произвольно привлекают работников на созданные временные структуры в виде советов, комиссий, рабочих групп для решения соответствующих задач.

На втором этапе предусматриваются постоянно действующие структуры, способные решать задачи научно-технического, технико-экономического и управленческого характера. Данная управленческая деятельность приобретает демократические черты: все лица и процессы в ней подотчетны совместному контролю.

Партисипативная организация требует четкого разделения полномочий между руководителем организации и общественными подразделениями. При правильно организованной работе участие в управлении повышает качество принимаемых решений, так как рассматривается большее коли-