

Далее был проведен комплексный анализ финансового состояния ООО «Афарбавана», из чего можно сделать вывод, что организация сильно зависит от заемных средств и не имеет необходимого количества собственных для погашения обязательств, что может привести к банкротству.

Предлагаем следующие мероприятия по выходу предприятия из кризисного состояния:

- оптимизирование организационной структуры;
- проведение аутплейсмента («безболезненное» увольнение сотрудников);
- внедрение системы «бережливое производство»;
- внедрение системы бюджетирования;
- экономное расходование ресурсов;
- развитие инновационных продуктов и видов деятельности.

Внедрение указанных мер обеспечит финансовую устойчивость ООО «Афарбавана» в условиях кризиса.

Литература

Житникова, А. А. Зарубежный опыт оценки финансового состояния предприятия / А. А. Житникова // *Соврем. тенденции в экономике и упр.* — 2013. — № 9. — С. 37–42.

Хабибуллина, Э. Р. Финансовая устойчивость предприятия / Э. Р. Хабибуллина // *Вестн. АГТУ.* — 2015. — С. 229–235.

А.С. Мищенко
БГЭУ (Минск)

Научный руководитель — кандидат экономических наук Ю.М. Зенович

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КАК ИННОВАЦИОННЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Бюджетирование и прогнозирование являются финансовыми инструментами управления, потребность в которых особенно остро чувствуется в условиях быстро меняющейся конкурентной среды.

Целью работы является разработка методик по оценке эффективности системы бюджетирования.

Актуальность работы заключается в том, что бюджетирование в настоящее время является одним из наиболее передовых методов, существенно повышающих эффективность планирования деятельности предприятия посредством определения финансовой составляющей во всех областях его деятельности.

Существует достаточно большое количество концепций бюджетирования. Современная концепция рассматривает бюджетирование в непосредственной связи с системой сбалансированных показателей

(ССП), т.е. бюджетирование рассматривается как система финансово-экономических показателей, разработанных на основе ССП, интегрированная с системой долго- и краткосрочного планирования в организации [1].

Заказчиков проекта (в частности директора организации) интересует вопрос эффективности проекта по постановке бюджетирования [2, с. 101]. В литературе не описано экономических методов оценки эффективности, поскольку сделать это достаточно сложно. В данной статье предлагается методика оценки экономической эффективности проекта.

Концепция предлагаемой методики заключается в двойном планировании деятельности организации, т.е. вначале планируется деятельность организации так, если бы не внедрялась система бюджетирования (первичное планирование): не принимаются в расчет затраты на бюджетирование и эффект от экономии затрат после внедрения бюджетирования; далее производится планирование непосредственно в системе бюджетирования (интегрированное планирование). После рассчитывается коэффициент планирования как отношение плановой прибыли, рассчитанной по интегрированному планированию, к прибыли по первичному планированию. Если коэффициент больше 1, то внедрение системы бюджетирования экономически эффективно.

Первичное планирование рекомендуем осуществлять с помощью экономико-математических моделей, это сэкономит время на планирование и позволит рассчитать показатели с достаточной степенью точности.

Система бюджетирования была внедрена в ООО «Афарбавана».

Оценим эффективность внедренной системы по описанной выше методике.

Чистая прибыль, которая заложена в бюджет о доходах и расходах, равна 361 млн руб. Чистая прибыль по экономико-математической модели равна 56 млн руб.

Вероятно, что чистая прибыль, заложенная в бюджет, больше соответствующего показателя, рассчитанного по временному ряду, на 305 млн руб.

Коэффициент планирования равен 1,18, что свидетельствует об эффективности внедренной системы.

Итак, в статье была предложена методика по оценке эффективности бюджетирования. Предложенная методика имеет недостаток: трудоемкость расчетов, что для крупных предприятий вовсе непосильная задача. Необходимо автоматизировать процесс планирования, чтобы методику целесообразно было применять на практике.

Литература

1. *Боровких, С. В.* Бюджетирование для малого предприятия / С. В. Боровких // Рос. предпринимательство. — 2013. — № 8. — С. 37–42.
2. *Карпов, А. С.* Серия книг 100 % практического бюджетирования. Книга 1. Бюджетирование как инструмент управления / А. С. Карпов. — М. : Москва, 2015. — 440 с.