

реагирует на качество и ассортимент продукции. Для решения этой задачи используется концепция социального, или социально-этичного, маркетинга. В Беларуси она только начинает развиваться, однако с каждым годом количество организаций, придерживающихся этой концепции, растет.

Литература

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 г. / Нац. комис. по устойчивому развитию Респ. Беларусь ; редкол.: Л. М. Александрович [и др.]. — Минск : Юнипак, 2004.

2. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/>. — Дата доступа: 15.01.2016.

М.С. Болтромюк
А.С. Толкун
БГЭУ (Минск)

МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ ТОВАРНЫХ ЗАПАСОВ

В условиях жесткой конкуренции для обеспечения необходимых темпов роста организации актуальным является управление и оптимизация товарных запасов, так как сверхнормативные товарные запасы на складах торговой организации ведут к потерям и убыткам, мешая высвобождению оборотных средств и занимая полезную торговую и складскую площадь. В то же время их недостаточность может отрицательно повлиять на отношении потребителей.

По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, на начало 2015 г. по сравнению с началом 2014 г. объем товарных запасов розничной торговли увеличился на 22,6 %, в том числе непродовольственных товаров на 23,5 %, продовольственных — на 20,4 % [1].

На начало 2015 г. наибольший удельный вес товарных запасов в организациях оптовой торговли занимают группы «фармацевтические и медицинские товары» — 2202,5 млрд бел. руб.; «прочие строительные материалы (цемент, гравий, песок, кирпич, черепица и др.)» — 1696,9 млрд бел. руб. [1].

Оптимизация товарных запасов представляет собой ряд действий, направленных на нахождение баланса между минимизацией товарных запасов и максимизацией продаж. Сегодня существует большое многообразие методов оптимизации товарных запасов. Основным методом является нормирование, которое позволяет определить минимально необходимый и достаточный уровень запасов для организации торговли.

На практике достаточно широко используется метод ABC-анализа, позволяющий классифицировать ресурсы организации по степени их важности. По отношению к ABC-анализу правило Парето может звучать так: надежный контроль 20 % позиций позволяет на 80 % контролировать систему, будь то запасы сырья и комплектующих либо продуктовый ряд предприятия.

XYZ-анализ — метод, позволяющий классифицировать номенклатурные позиции по динамике их потребления и точности прогноза срока потребления. С его помощью можно определить товары, имеющие постоянный спрос, сезонный спрос, и товары, потребность в которых носит случайный характер.

Если ABC-анализ оценивает вклад в структуру сбыта, то XYZ-анализ — характер динамики сбыта. Оба метода функционально дополняют друг друга. Их совмещение позволяет сгруппировать запасы в девять блоков. Совокупность блоков AX, BX, AY является группой наиболее выгодных товаров; AZ, BY, CY — группы товаров, нуждающиеся в специальных мероприятиях по повышению их эффективности; CU, BZ, CZ — группа неприбыльных и плохо оборачиваемых товаров, которые требуют активных действий по оптимизации запасов [2].

Оптимизация запасов может быть произведена детерминированным методом, при котором каждый набор переменных задается параметрами модели, и стохастическим — переменные задаются распределением вероятностей. Также используется одноступенчатый метод, подразумевающий расчеты, при которых принимается входящий или исходящий товаропоток, и многоступенчатый — в расчет принимаются оба товаропотока [3].

Правильный выбор метода оптимизации товарных запасов может способствовать поддержанию их на таком уровне, который не позволит появиться дефициту, а также избавит от излишних затрат на хранение. Однако отметим, что несмотря на широкое применение описанных методов складские запасы страны снижаются медленно, а в некоторых случаях продолжают расти.

Литература

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania>. — Дата доступа: 21.02.2016.
2. Оптимизация методов управления складскими запасами [Электронный ресурс] // Журнал научных публикаций «Дискуссия». — Режим доступа: <http://journal-discussion.ru/publication.php?id=73>. — Дата доступа: 21.02.2016.
3. Методы оптимизации запасов [Электронный ресурс] // ForecastNow! — Режим доступа: <http://fnow.ru/ru/stuff/metody-optimizatsii-zapasov>. — Дата доступа: 22.02.2016.