

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ СПОРТОМ ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ

Основным показателем, определяющим эффективность системы спорта высших достижений в любой стране, является количество медалей, завоеванных на крупнейших международных стартах и, как главный итог, на Олимпийских играх. Анализ ситуации, сложившейся в белорусском спорте за последние пять лет, показывает наличие слабых мест в существующей в стране системе.

Характерным признаком недостаточной устойчивости позиций белорусских спортсменов на международной арене является динамика медальных показателей. На рисунках 1 и 2 видно, что количество медалей, завоеванных взрослыми спортсменами в период с 2011 по 2013 гг. резко снизилось. И, не смотря на тот факт, что в 2014 году этот показатель увеличился, крайне негативным является факт отрицательной динамики количества завоеванных медалей спортсменами, входящими в резерв национальных команд по видам спорта.

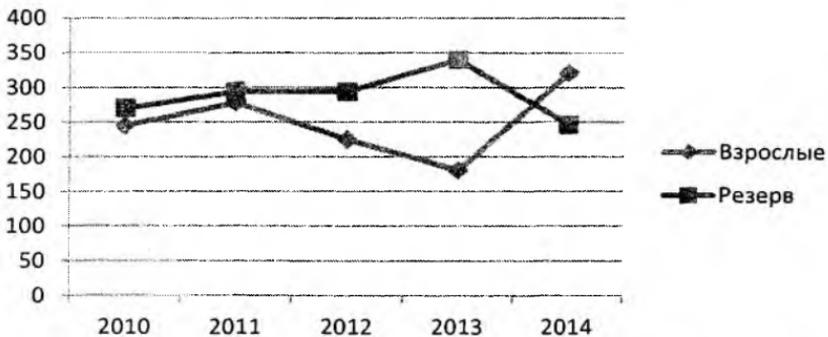


Рисунок 1 – Динамика медальных показателей белорусских спортсменов в видах спорта, включенных в программу Олимпийских игр

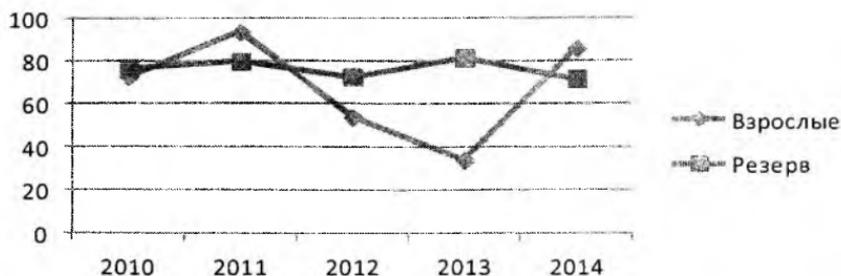


Рисунок 2 – Динамика медальных показателей белорусских спортсменов в не-олимпийских видах спорта

Для эффективного развития спорта высших достижений необходимо обеспечить гармоничное сочетание государственного и общественного управления, избежать противоречий, на какой бы основе они ни возникали. На современном этапе развития спорта высших достижений подготовка спортсмена обусловлена необходимостью достижения двух взаимосвязанных целей:

- подготовкой спортсмена, способного самоотверженно в сложнейших условиях соревновательной деятельности вести спортивную борьбу за победу во имя своей страны;
- воспитанием моральных качеств личности спортсмена, отвечающих потребностям общества.

Оптимизация системы управления отраслью «физическая культура и спорт» в условиях формирования рыночной экономики должна происходить по двум взаимосвязанным направлениям:

- совершенствование самого процесса функционирования системы управления, за счет дальнейшей разработки нормативно-правовой базы;
- поиск новых источников финансового и информационного обеспечения развития отрасли и др.

Для совершенствования системы государственного управления спортом высших достижений необходимо создание интегрированной информационной системы включающей:

- создание системы кадрового управления и оценки эффективности профессиональной деятельности специалистов отрасли (в том числе и по молодым специалистам);

- создание системы инвестиционного управления (планирования, контроля и т.п.);
- создание унифицированной системы учета и контроля подготовки спортивного резерва. Отдельным звеном данной системы следует выделить систему отбора перспективных спортсменов. Функционирование данной системы должно осуществляться совместно с Министерством здравоохранения Республики Беларусь (для учета и контроля детей с нарушениями или патологиями и т.п.);
- создание системы учета и контроля подготовки спортсменов национальных команд (с ограниченным или закрытым доступом).

Важным аспектом совершенствования системы управления является наличие кадрового потенциала. Единственным профильным высшим учебным заведением в стране, обеспечивающим подготовку тренерских кадров является УО «Белорусский государственный университет физической культуры». Его деятельность осуществляется в соответствии с законодательством Республики Беларусь и решает задачи развития отрасли физической культуры, спорта и туризма в аспекте подготовки специалистов (тренеров, преподавателей), повышения уровня спортивной подготовки молодежи, развития научного потенциала отрасли, ее медицинского обеспечения, привлечения широких слоев населения к активным занятиям спортом и физической культурой.

Вместе с тем, с целью повышения эффективности деятельности Университета необходимо решение следующих проблемных вопросов:

- внедрение современных информационных технологий в процессы управления деятельностью вуза, минимизация бумажного документооборота;
- введение дифференцированного подхода к обучению с целью выявления наиболее талантливых студентов и обеспечения подготовки универсальных специалистов (индивидуализация образовательного процесса, тьюторство и др.);
- совершенствование методов реализации практико-ориентированного образования;
- обеспечение тесной взаимосвязи теории и практики в процессе обучения, в том числе за счет привлечения соответствующих специалистов;
- создание системы тесного взаимодействия с федерациями по видам спорта для привлечения ведущих специалистов (тренеров, руководителей) к процессу подготовки кадров, с целью дополнения классического образования знаниями о новых тенденциях, веяниях и нюансах

современной педагогики в области спортивной тренировки, физической культуры, оздоровительной и адаптивной физической культуры;

– формирование базы данных на уровне министерства спорта и туризма Республики Беларусь, о потребности кадров отрасли с учетом направленности подготовки и региональных особенностей;

– создание единых информационных баз данных, содержащих фото-, видеоматериалы, сокращающих время поиска справочных и статистических данных, позволяющих специалистам оперативно и грамотно формировать стратегии развития спорта высших достижений и программировать спортсменов на успешный результат.

А.В. Огинская

УО «Белорусский государственный экономический университет»

(Республика Беларусь, Минск)

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ И ОЦЕНКЕ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ В НЕФТЕХИМИИ

Объединение предприятий для достижения общих целей является эффективным механизмом стратегического развития. Участие нефтехимических предприятий в интеграционных процессах требует выявления критериев эффективности взаимодействия с другими хозяйствующими субъектами, анализ условий, форм и направлений интеграции [1]. Процедура интеграционного развития включает следующие этапы:

1. Анализ предпосылок интеграции и выбор партнеров по будущему объединению;

2. Разработка механизма интеграции;

3. Оценка эффективности нового образования.

Основными предпосылками для выбора стратегии интеграции являются возможности роста и дальнейшего развития. Проводимая в этой связи диагностика условий формирования интегрированного объединения включает маркетинговые исследования, оценку финансового состояния и ресурсного потенциала предполагаемых участников. Данные параметры определяют характер будущей интеграции: примет ли объединение «мягкую» форму с сохранением хозяйственной и юридической самостоятельности или выберет интеграцию с изменением прав