**Контрольные вопросы**

**по дисциплине «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем»**

**Тема 1** **Устойчивость хозяйственных систем и кризисы в их развитии**

1. В чем проявляются закономерности социально-экономического развития?
2. Каковы причины цикличности развития экономики?
3. Что подразумевает системный подход к изучению социально-экономического развития?
4. Определите понятие экономического кризиса. Чем он отличается от других видов кризисов?
5. Как можно классифицировать причины и последствия кризисов социально-экономических систем?
6. Перечислите виды кризисов и дайте их краткую характеристику, приведите примеры каждого из них.
7. Чем характеризуются кризисы в рыночной экономике?
8. Что представляет собой кризис трансформации экономики и каковы его причины?
9. В чем проявляется сходство и в чем различие кризисов в рыночной экономике и кризисов в переходной экономике?
10. В чем проявляется положительное, а в чем отрицательное воздействие сохраняющегося преобладания государственной собственности в экономике Беларуси?
11. Назовите несколько примеров белорусских организаций, находящихся на грани краха. Каковы, по вашему мнению, причины этого: кризис трансформации экономики страны или ошибки в управлении?
12. Назовите несколько примеров организаций, успешно развивающихся в условиях трансформации белорусской экономики. Каковы, по вашему мнению, причины их успеха?
13. Каковы, по вашему мнению, принципиальные последствия мирового финансово-экономического кризиса для Беларуси: модернизация общества, экономики, организаций или потеря своих преимуществ и места «под солнцем»? Поясните свой ответ. Может ли организация находиться в стабильном состоянии? Поясните свой ответ.
14. Приведите по одному примеру белорусских организаций, находящихся на различных стадиях своего жизненного цикла. Какова, по вашему мнению, вероятность наступления кризиса в этих организациях? Какой характер могут иметь такие кризисы?
15. Приведите пример благоприятных изменений в регулирования предпринимательской деятельности в Беларуси, которые могут предотвратить возникновение кризисов в организациях. Какие это организации?
16. Приведите пример неблагоприятных изменений в регулирования предпринимательской деятельности в Беларуси, которые могут привести к возникновению кризисов в организациях. Какие это организации?
17. Назовите внутренние причины, приводящие к возникновению кризисов в организациях. Приведите пример конкретной белорусской организации, находящейся в кризисном состоянии, и определите причины кризиса.

**Тема 2 Банкротство как проявление кризиса в развитии организации и общественный институт**

1. Какие отношения регулируются посредством банкротства?
2. Почему банкротство является одним из необходимых институтов рыночной экономики?
3. Необходим ли институт банкротства в плановой экономике? Поясните свой ответ.
4. Чем отличается неплатежеспособность от несостоятельности?
5. Может ли убыточная организация не являться банкротом? Почему? Приведите примеры таких организаций.
6. Какими могут быть причины банкротства организаций?
7. В связи с чем выделяются уголовно наказуемые виды банкротства?
8. Считаете ли вы возможным подвергать преследованию лиц, виновных в наступлении банкротства (но не имевших такого умысла)? Поясните свой ответ.
9. Назовите возможные положительные последствия банкротства для различных групп, заинтересованных в деятельности организации.
10. Означает ли наличие серьезных отрицательных последствий банкротства необходимость отказаться от использования данного общественного института? Поясните свой ответ.

**Тема 3 Государственное антикризисное регулирование**

1. Каковы основные инструменты государственной антициклической и антикризисной политики?
2. Каковы основные различия в классическом и кейнсианском подходах к государственному антикризисному регулированию?
3. Каковы основные элементы государственного антикризисного регулирования с применением института банкротства?
4. Каковы основные условия финансового оздоровления организаций, устанавливаемые государством?
5. Что, по вашему мнению, было бы более правильным действием для менеджмента организации: разработка и осуществление антикризисной программы на базе общего законодательства или лоббирование принятия специального акта по данному хозяйствующему субъекту? Поясните свой ответ.
6. Необходимо ли при планировании и реализации мер по антикризисному управлению организацией руководствоваться нормативными правовыми актами по ценообразованию? Почему?
7. В чем суть досудебного оздоровления? Какую роль оно может сыграть в деятельности организаций? Поясните свой ответ.
8. Каковы основные элементы государственного регулирования банкротства в Республике Беларусь? Дайте их краткую характеристику.
9. Какие процедуры банкротства применяются в Республике Беларусь. Дайте их краткую характеристику.
10. Какую правовую защиту обеспечивает организации вступление в процедуры банкротства?
11. Какие проблемы может повлечь осуществление в организации процедур банкротства?
12. Чем различаются «частные» и «государственные» антикризисные управляющие? Какие из них, по вашему мнению, способны работать с большей эффективностью? Почему?
13. Соответствуете ли лично вы формальным требованиям, предъявляемым к антикризисным управляющим? Если да, то хотели бы вы стать им? Если нет, то стремились бы вы к этому? Почему?

**Тема 4 Оценка антикризисной устойчивости хозяйственных систем**

1. Назовите основные источники данных для проведения диагностики состояния организации.
2. Откуда и в каком виде можно получить качественную информацию, позволяющую оценить положение организации?
3. Каковы достоинства и недостатки бухгалтерской и статистической отчетности как источника информации для диагностики состояния организации?
4. Целесообразно ли использовать индекс кредитоспособности Альтмана для оценки вероятности банкротства белорусских организаций? Поясните свой ответ.
5. Если бы вы были антикризисным управляющим, то стали бы использовать многомерный рейтинговый анализ для оценки ситуации в организации? Почему?
6. В чем состоят преимущества анализа и оценки системы формализованных и неформализованных критериев перед использованием ограниченного количества показателей платежеспособности?
7. Какие из приведенных выше подходов было бы наиболее целесообразно, по вашему мнению, использовать менеджерам организации? Органам хозяйственного управления отраслью (регионом)?
8. Каковы основные направления финансово-экономического анализа кризисной организации?
9. В чем состоит различие анализа финансового состояния, имущественного положения и деловой активности? Что у них общее?
10. Как проявляется взаимосвязь между финансовым состоянием и имущественным положением организации?
11. Как проявляется взаимосвязь между имущественным положением и результативностью деятельности организации?
12. Какие показатели, по вашему мнению, наилучшим образом характеризуют финансово-экономическое состояние организации? Поясните свой ответ.

**Тема 5 Обеспечение антикризисной устойчивости хозяйственных систем**

1. Какие проблемы относятся к сфере антикризисного управления организации?
2. Справедливо ли утверждение о том, что эффективное управление деятельностью организации и является в полном смысле этого слова антикризисным? Поясните свой ответ.
3. Каковы особенности управления организацией в условиях кризиса?
4. Что понимается под технологией антикризисного управления и каковы ее важнейшие элементы?
5. Что служит критерием принятия решения о санации или ликвидации кризисной организации? Каковы его достоинства и недостатки?
6. Какие основные проблемы, возникающие в кризисной организации, должны являться первоочередными объектами контроля? Почему?
7. Кем, в первую очередь, должен осуществляться контроль кризисной ситуации в организации: внешними (контролирующими, правоохранительными) или внутренними (менеджерами, антикризисным управляющим) органами? Поясните свой ответ.
8. Что такое сделки на заведомо невыгодных условиях? Приведите несколько примеров таких сделок и поясните, в чем может проявляться их негативное воздействие на организацию.
9. В чем состоит различие при определении признаков ложного и преднамеренного банкротства?
10. Как можно оценить эффективность антикризисного управления?
11. В чем заключается проблема оценки эффективности, основанной на использовании показателей прибыльности?
12. Каковы, по вашему мнению, недостатки показателя стоимости капитала собственников при его использовании для оценки эффективности антикризисного управления?
13. Является ли экономическая добавленная стоимость наилучшим показателем при оценке эффективности антикризисного управления? Поясните свой ответ.
14. В чем, по-вашему мнению, могут заключаться проблемы при использовании сбалансированной системы показателей для оценки эффективности антикризисного управления?

**Тема 6 Оперативные и стратегические аспекты устойчивости хозяйственных систем**

1. В чем состоят основные различия оперативного и стратегического антикризисного управления? В чем их сходство?
2. Назовите цель оперативного антикризисного управления и основные направления ее достижения.
3. Назовите цель стратегического антикризисного управления и основные направления ее достижения.
4. Какие антикризисные меры оперативного характера можно было бы реализовать в конкретной организации, с деятельностью которой вы хорошо знакомы? Какие условия и средства для этого необходимы?
5. Какие антикризисные меры стратегического характера можно было бы реализовать в конкретной организации, с деятельностью которой вы хорошо знакомы? Какие условия и средства для этого необходимы?
6. Насколько необходимо, по вашему мнению, проведение реструктуризации для белорусских предприятий? Поясните свой ответ.
7. Насколько необходимо, по вашему мнению, проведение реструктуризации для организации, работающих в любой стране с рыночной экономикой? Поясните свой ответ.
8. Приведите примеры белорусских организаций, реализовавших стратегию развития рынков сбыта продукции.
9. Приведите примеры белорусских организаций, реализовавших стратегию развития продукта.
10. Какие подходы необходимо использовать при выработке и реализации антикризисной стратегии развития организации? Почему?

**Тема 7 Человеческий фактор в антикризисном управлении**

1. Что такое конфликт? Назовите типы конфликтов. Приведите несколько примеров конфликтов разных типов в известной вам организации.
2. Что может привести к возникновению конфликтов? Каковы, по вашему мнению, причины тех конфликтов, которые были названы в ответе на предыдущий вопрос?
3. Находится ли взятая вами для примера организация в устойчивом или нестабильном состоянии? Могут ли названные вами конфликты привести к кризису в этой организации? Почему?
4. Назовите методы управления конфликтами. Использовались ли какие-то из них во взятой вами для примера организации? К каким результатам это привело? Почему?
5. Можно ли было бы, по вашему мнению, предотвратить указанные конфликты? Каким образом?
6. Какие, на ваш взгляд, методы управления конфликтов являются наилучшими? Поясните свой ответ.
7. Что вы понимаете под антикризисным управлением персоналом?
8. Какое отношение имеют изменения к антикризисному управлению и деятельности людей в организации?
9. Какие методы помогают преодолеть сопротивление людей изменениям?
10. Назовите несколько характеристик эффективного антикризисного управления персоналом. Почему эти действия считаются эффективными?
11. Назовите основные роли антикризисного менеджера и дайте их характеристику.
12. Каковы характеристики и значение антикризисной команды? Можете ли вы привести конкретные примеры таких команд?

**Тема 8 Зарубежная практика обеспечения антикризисной устойчивости хозяйственных систем**

1. Каковы основные тенденции в развитии института банкротства за рубежом?
2. Существуют ли различия в методах антикризисного регулирования экономики за рубежом и в Республике Беларусь? Если да, то какие и почему? Если нет, поясните, почему вы так считаете.
3. Существуют ли различия в методах антикризисного управления организациями за рубежом и в Республике Беларусь? Если да, то какие и почему? Если нет, поясните, почему вы так считаете.
4. Назовите особенности государственного антикризисного регулирования в США.
5. Назовите особенности государственного антикризисного регулирования в Европейском Союзе.
6. Назовите особенности государственного антикризисного регулирования в странах Юго-Восточной Азии.
7. Определите понятие и особенности трансграничной несостоятельности.
8. Назовите основные системы регулирования трансграничной несостоятельности.