

Типовой план счетов данного синтетического счета, остаток по которому рекомендуем отражать по отдельной строке в пассиве баланса, между разделами III «Собственный капитал» и IV «Долгосрочные обязательства».

*Е.В. Климук*

*УО «Брестский государственный технический университет»  
(Республика Беларусь, Брест)*

## **АНАЛИЗ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ ЗАТРАТАМИ**

Современные условия хозяйствования характеризуются постоянно изменяющейся внешней средой и ростом объема информации, поэтому предприятие должно постоянно совершенствовать свои конкурентные преимущества и внедрять новые подходы к анализу основных показателей финансовой деятельности.

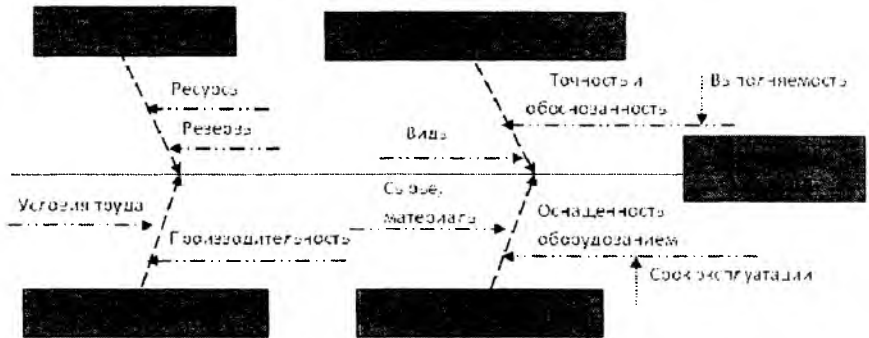
Цель исследования: сформировать актуальное и полное представление об управлении затратами на предприятии.

Системный подход предполагает изучение объекта управления и управляющей системы совместно и нераздельно, т.е. субъект управления оказывает непосредственное воздействие на объект управления для достижения обратной связи и достижения наиболее значимого эффекта. Для наиболее комплексного применения системного подхода нами были изучены по отдельности субъект и объект управления затратами.

В системном походе предприятие выступает в роли управляющей системы в лице руководителей и специалистов подразделений, поэтому предприятие рассматривается как целостная система пересекающихся структур. Проблема управления затратами состоит в поиске и достижении оптимального их уровня как по предприятию в целом, так и по его структурным подразделениям [1]. Поэтому необходимо разрабатывать механизм управления затратами, состоящий из сочетания комплексного анализа объекта затрат по структурным подразделениям. Основными условиями эффективного функционирования этого механизма является готовность руководства предприятия и его структурных подразделений к работе в условиях рыночной экономики, наличие

квалифицированного персонала, способных результативно управлять производственными затратами.

На основании модели Исикавы нами была построена причинно-следственная диаграмма, по которой анализируется объект управления (оптимизация затрат) (рисунок).



**Причинно-следственная диаграмма управления затратами**  
Источник: собственная разработка.

Причинно-следственная диаграмма в наглядной форме демонстрирует влияние различных факторов, которые проранжированы по значимости, на исследуемый объект. На процесс управления затратами наибольшее влияние оказывают факторы первого порядка: своевременный анализ затрат, непрерывное финансовое планирование, организация трудовых ресурсов и непосредственно сам процесс производства. На основополагающие факторы оказывают влияние дополнительные факторы, такие как определение ресурсной базы, выявление резервов и другие. Данные факторы могут быть ещё более детализированы при помощи факторов третьего порядка, например, выполняемость финансовых планов наиболее полно раскрывает сущность точности и обоснованности финансового планирования на предприятии. Такую причинно-следственную диаграмму можно построить для любого объекта управления затрат и сделать вывод о соответствии факторов, которые оказывают влияние на объект, и необходимыми структурными подразделениями на предприятии, которые эффективно должны реализовывать данные задачи.

Местом возникновения затрат являются подразделения предприятия, занимающиеся изготовлением и реализацией готовой продукции (про-

изводственные участки, служба сбыта) [2]. При большом объеме затрат среди основных производных подразделений целесообразно разделить их на несколько зон, например, по виду продукции (работ, услуг), по которым отдельно планировать объем производства и реализации.

На основании анализа объекта и субъекта управления затратами можно выделить основные принципы для применения системного подхода:

1. На предприятии на подготовительном этапе должна быть сформулирована конкретная цель по оптимизации затрат;

2. Цели отдельных подразделений предприятия не должны вступать в конфликт с целями всего предприятия;

3. Проанализировать и выявить различные альтернативные пути для достижения поставленной цели.

Таким образом, система управления затратами на предприятии базируется на достаточно полной проработке отдельных составляющих управления затратами и выделения основных направлений деятельности структурных подразделений, которые в свою очередь организуют сбор и систематизацию необходимой информации. Применение системного подхода к управлению затратами позволит повысить эффективность финансово-хозяйственной деятельности предприятий, обеспечит их финансовую стабильность и конкурентоспособность.

#### **Список использованной литературы:**

1. Либерман, И.А. Управление затратами : учеб.-практ. пособие для студ. вузов / И.А. Либерман. – М.: МарТ, 2006. – 619 с.

2. Лебедев, В.Г. Управление затратами на предприятии : для бакалавров и специалистов / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев ; под редакцией Г.А. Краюхина. – 5-е изд.. – СПб [и др.] : Питер : Мир книг, 2012. – 588 с.

***Н.П. Лецик***

*УО «Белорусский государственный экономический университет»  
(Республика Беларусь, Минск)*

## **ОСОБЕННОСТИ АНАЛИЗА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ИТ-КОМПАНИЙ**

Анализ финансовых результатов ИТ-компаний имеет как сходства, так и особенности по сравнению с общепринятой методикой анализа хозяйственной деятельности коммерческих предприятий. В процессе анализа можно использовать различные показатели прибыли. При этом