

ОПТИМИЗАЦИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА

Система контроллинга использует моделирование для упреждающего прогнозирования показателей. Выбирая выгодные для предприятия вероятности развития событий, система контроллинга создает основу конкурентного преимущества.

Сложность оптимизации в системе контроллинга заключается в достижении производственной эффективности путем внедрения технологии изготовления на заказ. Оптимизационный блок реализует решение типовой задачи оптимизации производства, товародвижения и организации торговли. Оптимизации производства реализуется на основе задачи линейного программирования с ограничениями по производственным подразделениям. Оптимизации товародвижения реализуется на основе распределительной задачи с ограничениями по ресурсам транспортных подразделений. Оптимизации организации торговли реализуется на основе задачи линейного программирования с ограничениями по торговым подразделениям.

Комплексная оценка контроллинг-процесса определяется на основе показателя, вычисляемого по формуле:

$$W_1 = \frac{(k_1 \cdot Q_1 + k_2 \cdot Q_2 + k_3 \cdot Q_3)}{(m_1 \cdot S_1 + m_2 \cdot S_2 + m_3 \cdot S_3)},$$

где Q_1 — Z_1 - Z_2 изменения в целевой функции производственной задачи; Z_1 — решение оптимизационной задачи при принятии запроса клиента; Z_2 — решение оптимизационной задачи в блоке без принятия запроса клиента; k_i , m_i , — весовое значение важности показателя Q_i получаемое из экспертного опроса специалистов; Q_2 — Z_1 - Z_2 изменения в целевой функции задачи товародвижения; Q_3 — Z_1 - Z_2 изменения в целевой функции задачи организации торговли; S_1, S_2, S_3 — дополнительные затраты ресурсных блоков задач производственной, товародвижения и задачи торговли.

Последовательность работы оптимизационного алгоритма контроллинг-процесса представлена на схеме:



*В.В. Крук,
П.В. Мелюшин
БГПА (Минск)*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Постоянное усложнение задач управления приводит к необходимости совершенствования подходов к управлению производством и распределением. Технология контроллинга и ее варианты наиболее изучены и освоена область управления. Разрабатываются системы активного контроллинга, постоянно исследующие данные бухгалтерского учета, анализирующие процессы на предприятии и сравнивающие фактические показатели с запланированными.

В отечественной практике управления недостаточно разработаны вопросы создания и внедрения систем контроллин-