

расли в 1999 г. даже превосходит уровень 1992 г. несмотря на значительное снижение в 1993–1996 гг. Уровень рентабельности по колхозам вернулся к первоначальному (21 %), по совхозам же наблюдается и рост данного показателя с 9 % до 15 %.

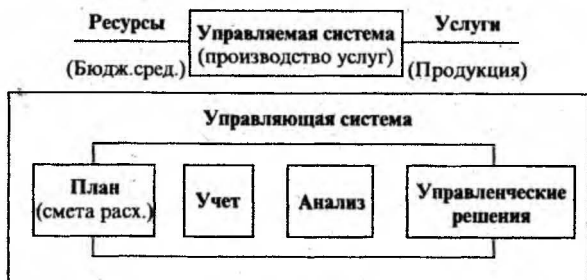
Снижение уровня рентабельности предприятий свидетельствует о значительном спаде эффективности производства. Так, в целом по народному хозяйству уровень рентабельности предприятий снизился в 2,5 раза, по сельскому хозяйству — в 5,3 раза (с 16 % в 1992 г. до 3 % в 1999 г.).

Таким образом, можно сделать вывод, что финансовая устойчивость предприятий республики снижается. Это касается почти всех показателей финансового состояния. В сельском хозяйстве финансовое состояние предприятий значительно хуже. Подводя итог, следует отметить, что говорить об устойчивом финансовом состоянии сельского хозяйства за исследуемый период было бы преувеличением.

Е.Н. Данилов
БГЭУ (Минск)

АНАЛИЗ КАК ФУНКЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БЮДЖЕТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

В условиях перехода к рыночной экономике значительно возрастает роль управления деятельностью бюджетных и научных учреждений, прежде всего его важнейшей функции — экономического анализа. Он должен служить основой выявления недостатков и резервов в деятельности учреждений, выбора более рациональных методов и путей повышения эффективности и качества их работы. Место анализа в системе управления можно отразить следующей схемой:



Управляющая подсистема разрабатывает цель и программу функционирования управляемой подсистемы, контролирует и регулирует производственные процессы.

Учреждения непромышленной сферы имеют свою специфику. Результат работы бюджетных учреждений характеризует полезность проделанной ими работы и представляет собой действие (процесс). Натуральной его формой являются услуги. Полезные свойства каждой из них проявляются непосредственно в процессе воздействия на человека или на условия его существования через определенный отрезок времени.

Известно, что система управления состоит из следующих взаимосвязанных функций планирования, учета, анализа и принятия управленческих решений.

Планирование представляет очень важную функцию в системе управления процессом создания услуг. С его помощью определяются направление и содержание деятельности учреждения, его структурных подразделений и отдельных работников. Главной задачей планирования является обеспечение плана развития экономики учреждения, определение путей достижения лучших конечных результатов деятельности.

Для управления процессом создания услуг нужно иметь полную и объективную информацию. Поэтому одной из функций управления является *учет*. Он обеспечивает постоянный сбор, систематизацию и обобщение данных, необходимых для управления и контроля за ходом выполнения планов. Однако для управления нужно иметь представление не только о ходе выполнения плана, результатах деятельности, но и о тенденциях и характере происходящих изменений в экономике учреждения. Осмысление, понимание информа-

ции достигается с помощью *экономического анализа*. В процессе анализа первичная информация проходит аналитическую обработку: проводится сравнение достигнутых результатов с данными за прошлые отрезки времени, с показателями других учреждений, определяется влияние различных факторов на величину результативных показателей; выявляются недостатки, ошибки, неиспользованные возможности, перспективы и т. д.

Экономический анализ позволяет из разрозненных данных об отдельных экономических явлениях и фактах составить целостную картину процесса создания услуг, выявить присущие ему в конкретных условиях тенденции, разработать варианты управленческих решений и выбрать из них наиболее оптимальный.

Как функция управления анализ связан с планированием и прогнозированием деятельности учреждений, поскольку без глубокого анализа невозможно осуществление этих функций.

Важная роль анализа в подготовке информации для планирования результативных показателей, состояния норм и нормативов их регулирующих, расходов учреждения. Составление сметы учреждения, по существу, также представляет собой принятие решений, которые обеспечивают развитие учреждения в будущем планируемом отрезке времени. При этом учитываются результаты исполнения предыдущих смет расходов, выявляются и учитываются дополнительные резервы.

Анализ является не только средством обоснования планов, но и контроля за их выполнением. Планирование начинается и заканчивается анализом результатов деятельности учреждения. Он позволяет повысить уровень планирования, сделать его научно обоснованным.

Большая роль отводится анализу в деле определения и использования резервов повышения эффективности процесса создания услуг. Он содействует экономному использованию бюджетных средств, выявлению и внедрению передового опыта, научной организации труда, предупреждению излишних расходов, разных недостатков в работе.

Таким образом, анализ деятельности бюджетных учреждений является важным элементом в системе управления, действенным средством выявления резервов, основой разработки научно обоснованных планов и управленческих решений.

Резервов для повышения эффективности работы бюджетных учреждений и организаций много. Они имеются во всех бюджетных учреждениях от детского сада до высшего учебного заведения и научно-исследовательского института. Однако они не лежат на поверхности и для их изыскания требуется проведение серьезной аналитической работы и организационных мероприятий.

Главным источником изучения экономики бюджетных учреждений является анализ исполнения смет расходов. Наряду с материалами для подготовки предложений по повышению эффективности бюджетных и внебюджетных средств, он дает необходимые материалы для более рационального планирования расходов бюджета, контроля за правильным расходованием средств, текущего финансирования учреждений по мере выполнения ими планов по сети, штатам и контингентам, нормирования отдельных видов расходов бюджетных учреждений.

В настоящее время при огромных объемах расходов бюджета систематическое повышение качества планирования расходов возможно на основе экономического анализа и совершенствования его форм и методов.

*Н.М. Дорошкевич
БГЭУ (Минск)*

ВОПРОСЫ ОЦЕНКИ И УЧЕТА СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Экономика Республики Беларусь переходит на рыночные отношения в условиях инфляции. При этом происходят процессы формирования конкурентной среды, изменяются формы собственности путем приватизации и разгосударствле-