

Вывод о совместимости концепции методического обеспечения планирования с немецкоязычными концепциями контроллинга *принципиально* позволяет рассматривать теоретическое обоснование контроллинга в качестве теоретического обоснования концепции методического обеспечения планирования.

Таким образом, *вторым результатом* исследования является вывод о том, что главная цель методического обеспечения планирования состоит в гарантировании рациональности управления (планирования) на предприятии в связи с двумя свойствами человеческой природы — ограниченной рациональностью и склонностью к недобросовестному поведению (вывод основан на работах теоретиков контроллинга Ю.Вебера и Х.У.Кюппера).

Наконец, *третьим результатом* является вывод о том, что функция методического обеспечения планирования состоит в *метауправлении* системой планирования на предприятии. Данный вывод не является бесспорным и требует дальнейших исследований на основе отечественных концепций систем управления предприятием и функций управления предприятием.

Е.В. Петриченко
БГЭУ (Минск)

МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СП НА ОСНОВЕ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ ПАРТНЕРОВ

Одной из главных задач в условиях трансформационного периода является интеграция в международное сообщество, предполагающая эффективное развитие экономики, обеспечение экономической безопасности страны, создание механизмов защиты собственных экономических интересов. Все это обуславливает возрастание роли внешнеэкономического сектора, важной составляющей которого выступают функционирующие с использованием прямых иностранных инвестиций совместные предприятия.

Эффективность совместных предприятий во многом зависит от степени обоснованности необходимости и наличия предпосылок их создания и функционирования в каждой конкретной стране, оценка которых выступает неотъемлемым условием, доказывающим целесообразность использования данной формы сотрудничества в национальной экономике.

Результаты проводимых исследований позволяют утверждать, что поскольку СП являются как хозяйствующими субъектами Республики Беларусь, так и особой формой международного экономического сотрудничества с участием иностранного капитала, то для обеспечения их результативной деятельности необходим соответствующий механизм, отличающийся целостностью и разнообразием средств и инструментов для достижения цели. Особенностью предлагаемого механизма является баланс интересов участвующих в СП сторон как на макро-, так и на микроуровне.

На макроуровне баланс интересов предполагает взаимосвязку приоритетов развития национальной экономики, обеспечивающих устойчивость и безопасность социально-экономической системы, со стратегическими и тактическими целями иностранных инвесторов, определяемыми их заинтересованностью в сотрудничестве на территории той или иной страны. Поэтому при формировании механизма обеспечения эффективного функционирования СП на макроуровне необходимо решить задачу создания благоприятного инвестиционного климата, предусматривающего, прежде всего, совершенствование нормативно-правовой базы инвестиционной деятельности, налогово-кредитной и валютно-финансовой систем, совершенствование институциональных структур.

Для решения подобной задачи и моделирования последствий предпринимаемых на макроуровне управленческих решений целесообразно осуществлять внутренний мониторинг инвестиционного климата страны (ее региона), проводить комплексный анализ эффективности функционирования соответствующих субъектов хозяйствования на основе их классификации, прогнозировать изменения сложившихся тенденций изучаемых процессов.

На микроуровне баланс интересов предполагает взаимодействие интересов материнских компаний, участвующих в создании СП, через учет их целевых ориентаций при вступлении в предприятие, обоснование вариантов создания СП, построение эффективной системы внутренних коммуникаций между партнерами. В результате этого формируются условия для реализации экономических преимуществ СП как формы международного совместного предпринимательства и предпосылки обеспечения их эффективного функционирования в национальной экономике.

Для решения данной задачи необходимо обосновать целесообразность создания и возможность результативного хозяйствования будущего СП, оценив инвестиционную привлекательность предприятий-партнеров, выявив их конкурентные преимущества, определив наиболее предпочтительные сферы совместного бизнеса.

Таким образом, формирование механизма обеспечения эффективного функционирования СП на основе баланса интересов партнеров позволит смоделировать систему рационального взаимодействия совместных предприятий с основными компонентами политико-правового и организационно-экономического пространства, в которое они помещены; учесть особенности их миссии как формы международного совместного предпринимательства, а также создать предпосылки для повышения результативности их хозяйствования в условиях трансформируемой экономики Республики Беларусь.

А.А. Плащинский
БГУ (Минск)

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПОЛИТИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПЛАНА МАРШАЛЛА

Стремительный рост процессов глобализации в настоящее время сопровождается все большим влиянием экономических факторов на систему международных отношений. Экономическая составляющая современной дипломатии в