

основе более достоверных данных, используя сопоставимые численные значения уровня риска различных вариантов решения, а также четкую систематизированную информацию о внешних и внутренних условиях его осуществления.

*И.В. Мирочицкая
БГЭУ (Минск)*

КОНЦЕПЦИЯ АДАПТАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ К НОВЫМ УСЛОВИЯМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ

Производственно-отраслевая структура сельского хозяйства Беларуси и каждого из сельскохозяйственных предприятий формировалась в условиях планово-централизованной экономики и под воздействием той концепции развития аграрного сектора, которая была определена еще в 20-е гг. В основу ее была положена теория общественного разделения труда и крупное производство. Весь последующий период был связан с укрупнением сельскохозяйственных предприятий и созданием соответствующей материальной базы, характерной для многоотраслевого типа предприятий. *Общественное разделение труда предприятий осуществлялось посредством развития двух взаимосвязанных сторон процесса расширенного воспроизводства — специализации и размещения.*

Выбор направления производственной деятельности и количества развивающихся отраслей определялся системой доводимых твердых планов продаж продукции государству. Хозяйства практически лишены были возможности самостоятельного выбора стратегии своей деятельности, поскольку, наряду с твердыми планами, ресурсообеспечение и сбыт продукции были централизованы. Такими же методами устанавливались и закупочные цены на произведенную продукцию.

Конкурентоспособность продукции не была главным мериллом целесообразности ее производства, поскольку на первом плане стояло производство валовой и товарной продук-

ции независимо от уровня затрат и рентабельности. Система ценообразования не была динамичной, в результате появлялся большой разрыв в уровне рентабельности отраслей, а в многоотраслевом производстве прибыль одних отраслей покрывала убытки других. В этих условиях само хозяйство могло влиять на результаты производства лишь через соблюдение технологического процесса, организацию производства и труда, управленческую дисциплину и мотивацию работников. Лучших результатов в этих условиях достигали лишь хорошие хозяйственники, организаторы и управленцы.

Рыночные условия хозяйствования, основанные на экономической свободе товаропроизводителей и конкуренции, предъявляют иные требования к деятельности предприятий. Их усилия сводятся к выбору стратегии производства той продукции, которая будет востребована на внутреннем или внешнем рынках.

Это требует новых подходов к формированию их производственно-отраслевой структуры.

В основу концепции ее формирования должны быть положены следующие принципы: уровень экономического развития предприятия и состояние его материальной базы; адаптация отраслевой структуры реформированных предприятий их новым организационным моделям; сокращение количества товарных отраслей и приоритетное развитие тех из них, для которых имеются благоприятные природные и экономические условия; возможность применения современных высокопроизводительных технологий и производства конкурентоспособной продукции; обеспечение собственными или покупными ресурсами, позволяющими максимально использовать потенциал земли, растений, животных, технологию, обеспечивать нормативную окупаемость ресурсов и производить конкурентоспособную продукцию; достижение высокой финансовой устойчивости предприятия и необходимого уровня накоплений для расширенного воспроизводства; развитие кооперативных и интеграционных связей с предприятиями смежных отраслей; развитие предпринимательской деятельности, способствующей повышению занятости работников и росту доходов предприятия.