

рочной перспективе могут оказаться причинами возникновения кризисной ситуации и негативным образом сказаться на конкурентоспособности предприятия.

Следствием неудовлетворительного менеджмента является возникновение стратегического кризиса, опасность которого заключается в том, что на ранних стадиях его симптомы могут быть не ощутимы и трудно определяемы. Кризис на отечественных предприятиях зачастую выявляется, когда результаты производственной деятельности катастрофически падают или появляются серьезные проблемы с ликвидностью, что ставит предприятие в сложную ситуацию. В этом случае выведение предприятия из состояния кризиса и поддержание его конкурентоспособности осуществляются посредством *исправляющей* реструктуризации.

Возможность проведения реструктуризации в зависимости от жизненного цикла предприятия:

Вид реструктуризации	Стадия жизненного цикла предприятия				
	Возникновение	Становление	Подъем	Высшая точка	Спад
Улучшающая	-	-	-	+	-
Упреждающая	+	+	+	+	-
Исправляющая	+	+	+	+	+

А.А. Коломиец
БГЭУ (Минск)

ИНВЕСТИЦИИ И СТРУКТУРНАЯ ПЕРЕСТРОЙКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Развитие аграрной реформы в Беларуси неразрывно связано с эффективностью инвестиционной деятельности. Последняя представляет собой совокупность практических действий физических и юридических лиц, государства по реализации инвестиций. Инвестиционная деятельность субъектов хозяйствования становится гарантией эффективного разви-

тия производства и удовлетворения интересов трудового коллектива через механизм получения прибыли (дохода) или социального эффекта.

В последние годы в аграрном секторе наблюдается глубокий инвестиционный кризис, являющийся проявлением общего кризиса экономики. Свертывание инвестиционной деятельности ведет к сокращению и старению основного капитала и обостряет проблему расширенного его воспроизводства. Износ основных фондов в сельском хозяйстве увеличился на 21 %, а по активной их части превысил предельно допустимый уровень. В настоящее время государственные средства рекомендуется направлять прежде всего на восстановление технического потенциала. Для восстановления деятельности крупных животноводческих комплексов до уровня эффективности, достигнутого ими ранее, предложена система организационно-экономических мер, реализация которых способна без дополнительных инвестиций в новое строительство обеспечить значительное увеличение производства говядины и свинины на имеющихся высокотоварных предприятиях, требующих только реконструкции и технического перевооружения их мощностей.

В 1999 г. общий объем капитальных вложений был почти в 2 раза ниже уровня 1990 г. Даже при ожидаемом темпе роста инвестиций в 2000 г. 108–110 % положение дел в инвестиционно-воспроизводственной сфере существенно не улучшится. Инвестиционный кризис 1992–1996 гг. поразил такие отрасли, как радиопромышленность — спад инвестиций в 1998 г. к 1990 г. — в 33 раза, электроника — 33, транспортное и сельскохозяйственное машиностроение — 2,3, автомобилестроение — 2,3 раза. Негативным фактором является существенный спад инвестиций в основные фондообразующие отрасли: машиностроение — 3,3 раза, строительство — 4,5, сельское хозяйство — 9,1, науку — в 25 раз.

Инвестиционная политика в системе АПК должна быть подчинена задачам структурной перестройки экономики и направлена на обеспечение сбалансированного и гармоничного развития всех его звеньев, обновление производственного потенциала, повышение эффективности его использования. Основная задача новой инвестиционной политики сос-

тоит в том, чтобы адаптировать современную модель инвестирования к конкретным условиям переходного периода к рыночной системе хозяйствования.

Государство должно оказывать регулирующее воздействие на инвестиционный процесс путем обеспечения научно обоснованного ценообразования, проведения гибкой кредитной, налоговой и амортизационной политики, расширения возможностей лизинга, стимулирования предпринимательской деятельности и предоставления льгот инвесторам при приватизации целевого государственного финансирования.

В условиях сложного финансового положения предприятий АПК остро стоит вопрос привлечения иностранных инвестиций. Для стимулирования внешних инвестиций необходимо внести существенные коррективы в законодательную и институциональную базу. Целесообразно, чтобы проблемами привлечения иностранного капитала занималось государственное агентство иностранных инвестиций, функциями которого должны являться: разработка предложений по улучшению среды для инвестирования; информационное обеспечение потенциальных инвесторов; консультирование по вопросам законодательства; проведение презентации инвестиционных проектов; осуществление контроля за соблюдением системы гарантий для инвесторов.

*Л.В. Корбут
БГЭУ (Минск)*

ПРОБЛЕМЫ ИНТЕГРАЦИИ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) И ЛИЧНЫХ ПРИУСАДЕБНЫХ ХОЗЯЙСТВ

В настоящее время, наряду с традиционными сельскохозяйственными предприятиями общественного сектора на селе, сформировалась достаточно обширная сеть среднетоварных крестьянских (фермерских) и личных приусадебных хозяйств, функционирующих на государственной земле, выделенной им на правах владения и пользования. При этом не обоснованно вторые из них принято по-старому называть