

Однако аутсорсинг не всегда является наилучшим решением и часто не нравится руководству. На это есть свои причины. Дело в том, что приблизительные оценки внутренних затрат, время на обучение и выполнение других проектов могут приводить к конфликтным ситуациям со сторонней компанией. Когда менеджеру информационных систем компании Sapperd&Miller (США) Грегу А. Кирклэнду¹ задали вопрос о том, как менеджеру проекта контролировать стоимость, его ответ был таков: «Не делать все своими руками, хотя бы за исключением отдельных ситуаций. Команда разработки ИТ-проекта должна пытаться самостоятельно выполнить всю работу, на которую она способна, и только тогда, когда это невозможно, использовать аутсорсинг. Очень важно знание самой системы и методов ее обслуживания. Не следует отдавать контроль над системой сторонним людям».

Если компания решает использовать аутсорсинг проекта, нужно заручиться фиксированной ценой на контракт, особенно при утверждении бюджета руководством. Потребуется тесная связь со сторонней компанией или несколькими аутсорсинговыми организациями, чтобы согласовать затраты на услуги и оборудование, которое часто можно приобрести самостоятельно по более выгодной цене. Однако многие компании предоставляют скидки при покупке оборудования вместе с услугами.

*Е.Е. Банцевич, ст. преподаватель,
О.М. Леонова, ассистент*

МГУП (Могилев)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА МУКОМОЛЬНО-КРУПЯНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ НА БАЗЕ СИСТЕМЫ «1С: ПРЕДПРИЯТИЕ»

Информация о затратах, сформированная в бухгалтерском учете при оптимальном уровне аналитичности, способна на мукомоль-

¹ Грег Кирклэнд получил степень бакалавра по компьютерам в колледже Франклина (Franklin College). Свою работу он начал с программирования на COBOL финансовых приложений, но затем переключился на ПК и поддержку сетей. В этом качестве он 5 лет проработал в одной из компаний, входящих в список Fortune 200. В настоящее время Г. Кирклэнд работает в одном из региональных подразделений крупной компании в должности менеджера информационных систем. Он отвечает за все технологические операции, включая обслуживание инфраструктуры, операционных систем, техническую поддержку и обучение.

но-крупных предприятиях практически полностью удовлетворить потребности экономического управления. Такая информация, сформированная в бухгалтерии, может либо непосредственно использоваться в управлении, либо дополняться данными оперативной отчетности.

Для принятия оперативных управленческих решений предприятиям мукомольно-крупяной промышленности целесообразно разработать систему субсчетов и аналитических счетов к синтетическому счету 20 «Основное производство». Аналитические счета второго порядка (субсчета) к счету 20 рекомендуется открывать в соответствии с отраслевым признаком, счета третьего порядка — в разрезе калькуляционных статей. Аналитические счета четвертого порядка должны, по нашему мнению, распределять затраты по экономическим элементам, а пятого — по центрам ответственности. Такая организация аналитического учета дает возможность систематизировать учетные данные о затратах по видам производств, структурным подразделениям, производить необходимую выборку по центрам ответственности.

Использование предлагаемых аналитических счетов позволяет повысить качество учетно-аналитической информации о производственных расходах зерноперерабатывающего предприятия, расширяет базу оперативного контроля и анализа хозяйственной деятельности.

Анализ рынка программных продуктов для автоматизации бухгалтерского учета показал, что решение задачи обеспечения аналитичности информации о затратах на производство продукции требует адаптации типовых настроек программ к требованиям системы управления каждого предприятия.

Система «1С: Предприятие» предоставляет возможность организовать наибольшую детализацию аналитического учета. Кроме традиционного варианта введения аналитических счетов, реализованного во всех бухгалтерских программах, существует возможность дифференцированного подхода с помощью механизма субконто — набора значений, представляющих объект с помощью физически воплощаемых или абстрактных характеристик в многомерном аналитическом учете.

При использовании учетно-аналитической системы «1С: Предприятие» кодирование счетов дает возможность делать выборку по необходимым признакам (субконто). При этом в качестве критерия отбора может быть задан любой из уровней аналитических счетов.

Целевое предназначение системы «1С: Предприятие» определено разработчиками как управление деятельностью предприятия,

точнее — автоматизацию выполнения своих обязанностей соответствующими должностными лицами.

Универсальность системы «1С: Предприятие» обусловила и достаточно высокую сложность ее структуры. Типовая конфигурация подсистемы бухгалтерского учета компонента «1С: Предприятие» реализует наиболее общие схемы учета и может использоваться на большинстве предприятий. Вместе с тем «1С: Предприятие» относится к классу программ «Бухгалтерский конструктор», т.е. имеет гибкую систему настроек и механизмов макропрограммирования для ее оптимальной адаптации к особенностям системы экономического управления конкретного предприятия с разным уровнем поддержки информационных технологий и подготовленностью персонала.

Исследование показало, что имеется принципиальная возможность реализации названных предложений по совершенствованию бухгалтерского учета затрат на предприятиях мукомольно-крупяной промышленности в рамках программного продукта «1С: Предприятие».

Л.П. Володько, доцент

ПФ БГЭУ (Пинск)

МНОГОКРИТЕРИАЛЬНЫЙ ЭКСПЕРТНЫЙ МЕТОД ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА БАНКОВСКИХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РЕАЛИЗУЮЩЕЕ ЕГО ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Выбор метода оценки качества БИТ (банковских информационных технологий), с одной стороны, должен обеспечить функциональную полноту, достоверность и точность оценки, а с другой — уменьшить затраты времени и средств на проведение оценки.

Из множества известных методов и подходов к принятию решений наибольший интерес представляют те, которые дают возможность учитывать многокритериальность и неопределенность, а также позволяют осуществлять выбор решений из множеств альтернатив различного типа при наличии критериев, имеющих разные типы шкал измерения. Наиболее перспективным представляется применение теории нечетких множеств. Данный выбор определен тем, что этот метод в наибольшей степени отвечает требованиям универсальности, учета многокритериальности выбора в условиях неопределенности из дискретного или непрерывного множества